



# HOSPITAL MUNICIPAL MODELO COREA

## AUDIENCIA PÚBLICA DE RENDICIÓN DE CUENTAS

### *Final 2024*

En cumplimiento al Art. 235 numeral 4) de la CPE Plurinacional, Art. 37 de la Ley N° 341 de Participación y Control Social, Ley N° 974 de Unidades de Transparencia y Lucha Contra la Corrupción, R.M. N° 027 de 16 de marzo de 2022 del Ministerio de Salud



**FECHA :**

Miércoles 19 de febrero 2025



**HORA :**

09:00 A.M.



**LUGAR :**

Auditorium del HMMC  
Carret. Viacha n/1095

**Dra. Leonora Maria Viscarra Arratia**

**DIRECTORA**

**Dr. Rodny Lenio Iriarte Rimassa**

**SUB DIRECTOR MEDICO**

El Alto, Febrero 2025

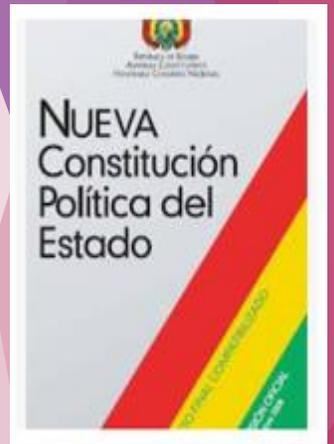


## Normativa aplicable

- ▶ **Constitución Política del Estado.** • Ley 004 de Lucha Contra la Corrupción, Enriquecimiento Ilícito e Investigación de Fortunas “Marcelo Quiroga Santa Cruz”.
- ▶ Ley N° 031 Marco de Autonomías y Descentralización.
- ▶ Ley N° 341 de Participación Social.
- ▶ Ley N° 974 de las Unidades de Transparencia y Lucha Contra la Corrupción.
- ▶ Decreto Supremo N° 29894 Organización del Órgano Ejecutivo.
- ▶ Decreto Supremo N° 214 Política Nacional de Transparencia y Lucha Contra la Corrupción.
- ▶ Decreto Supremo N° 23318-A Reglamento de la Responsabilidad por la Función Pública, sus modificaciones y otras normas conexas.



**SEDES  
LAPAZ**  
La Paz, Cobos por la Salud





## **MISION**

Hospital de segundo nivel de atención que brinda atención integral en Salud en los grupos vulnerables aplicando el modelo de gestión actual del SUS; contamos con personal comprometido, pensamiento critico, ético y humanista en beneficio de la población de El Alto.

Institución de Educación Superior que forma y capacita a profesionales, mediante el desarrollo de competencias de alto nivel para la construcción del conocimiento, investigación científica, proyección comunitaria para el mejor desempeño de los profesionales, con el propósito de contribuir al progreso y bienestar de la sociedad.

## **VISION.**

Ser un Hospital de referencia por su capacidad resolutive con infraestructura y equipamiento Medico optimo, con unidades y servicios asistenciales adecuados para resolver los problemas de salud de la Población de la Ciudad de El Alto, respetando los valores y la Cultura de nuestra Población, con el recurso Humano Capacitado y comprometido.





## OBJETIVO GENERAL

Coordinar entre la parte operativa y administrativa del Hospital para garantizar una gestión pública eficaz, eficiente y transparente que nos permita la atención y satisfacción de los pacientes de la Ciudad de El Alto con Personal Responsable y Comprometido.

## OBJETIVO ESPECIFICO

- ❖ Optimizar los recursos humanos en cada área y solicitar el crecimiento vegetativo.
- ❖ Actualización continua y permanente a Recursos Humanos del Hospital en coordinación con jefatura de servicios.
- ❖ Realizar seguimiento estricto y coordinado para el cumplimiento para la ejecución del POA 2024 con el municipio
- ❖ Coordinación para el equipamiento preventivo y correctivo de la infraestructura.
- ❖ Actualización continua en programa de salud vigentes a residentes e internos.
- ❖ Control y seguimiento en el abastecimiento de insumos y medicamentos esenciales.
- ❖ Realizar actividades dirigido a la población para concientizar el cuidado a la salud.
- ❖ Programar campañas en salud en coordinación con el comité de enseñanza y servicios de la institución en beneficio de la población sobre embarazos en adolescentes, enfermedades no transmisibles y la prevención del cáncer cervico uterino.
- ❖ Habilitación de nuevos ambientes con el reacondicionamiento en la infraestructura Bloque 1 para la habilitación del laboratorio clínico, patología y archivo clínico.





## SERVICIOS DE APOYO

Nº	SERVICIO	DÍAS	HORAS
1	Odontopediatría	Lunes - viernes	12 hrs
2	Fisioterapia	Lunes - viernes	12 hrs
3	Nutrición	Lunes - viernes	12 hrs
4	Psicología	Lunes - viernes	12 hrs
5	Trabajo social	Lunes - viernes	12 hrs

## CONSULTA EXTERNA

Nº	SERVICIO	DIAS	HORAS
1	Traumatología	Lunes - Viernes	12 Hrs
2	Medicina Interna	Lunes - Sábado	12 hrs
3	Cirugía General	Lunes - Viernes	12 Hrs
4	Gineco - Obstetricia	Lunes - Viernes	6 Hrs
5	Colposcopia	Lunes - Miércoles - Viernes	6 Hrs
6	Cardiología	Lunes - Viernes	6Hrs
7	Medicina General	Lunes -Viernes	6 Hrs



Nº	EMERGENCIAS	DIAS	HORAS
1	Emergencias Adultos	Lunes - Domingo	24 Hrs
2	Emergencias Pediatría	Lunes - Domingo	24 Hrs
3	Emergencias Gineco-Obstetricia	Lunes - Domingo	24 Hrs



**SEDES  
LAPAZ**  
La Paz Unidos por la Salud  
Ministerio de la Salud

## SERVICIOS COMPLEMENTARIOS

Nº	SERVICIO	DIAS	HORAS
1	Laboratorio Clínico	Lunes - Domingo	24 Hrs
2	Patología	Lunes - Viernes	12 Hrs
3	Citología	Lunes - Viernes	12 Hrs
4	Radiología	Lunes - Domingo	24 Hrs
5	Tomografía	Lunes - Domingo	24 Hrs
6	Ecografía	Lunes - Viernes	8 Hrs
7	Farmacia	Lunes - Domingo	24 Hrs



## HOSPITALIZACION



Nº	SERVICIO HOSPITALIZACION	DIAS	HORAS	Nº DE CAMAS
1	Traumatología	Lunes - Domingo	24 Hrs	12
2	Cirugía	Lunes - Domingo	24 Hrs	16
3	Medicina Interna	Lunes - Domingo	24 Hrs	16
4	Obstetricia	Lunes - Domingo	24 Hrs	27
5	Ginecología	Lunes - Domingo	24 Hrs	14
6	Pediatría	Lunes - Domingo	24 Hrs	16
7	Neonatología	Lunes - Domingo	24 Hrs	14
<b>TOTAL</b>				<b>115</b>

EN LA GESTION 2024 SE TRASLADA A L TERCER BLOQUE



# **PLAN OPERATIVO ANUAL GESTIÓN 2024**

- 1.GESTIONAR Y SOLICITAR RECURSOS HUMANOS (MÉDICOS ESPECIALISTAS, LICENCIADAS, AUXILIARES PARA FORTALECER LOS SERVICIOS DE ALTA DEMANDA AL MINISTERIO CON EL APOYO CONTROLES SOCIALES Y EL SINDICATO).**
- 2.SOLICITAR AL SEDES LA DEVOLUCIÓN DE LOS ÍTEM DEL HOSPITAL MUNICIPAL MODELO COREA POR RENUNCIA, BAJAS Y DEFUNCIONES.**
- 3.COORDINAR MÁS ESTRECHAMENTE CON EL MUNICIPIO Y GARANTIZAR LA ESTABILIDAD LABORAL (CONTRATOS).**
- 4.CONSOLIDAMOS LA CAPACITACIÓN E INVESTIGACIÓN PARA FORMAR FUTUROS PROFESIONALES.**
- 5.AMPLIACIÓN DE AMBIENTES DE LABORATORIO CON RECURSOS PROPIOS DE LA INSTITUCIÓN DE ACUERDO A LA NORMATIVA QUE EXIGE AL SEDES PARA LA HABILITACIÓN.**
- 6.RESTAURACIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA E EQUIPAMIENTO DEL ÁREA QUIRÚRGICA (QUIRÓFANO) Y CENTRAL DE ESTERILIZACIÓN.**
- 7.REALIZAR LA AMPLIACIÓN DEL ÁREA DE ARCHIVO CLÍNICO.**
- 8.SE VOLVERÁ A PRESENTAR EL ÁREA DE LAVANDERÍA PARA SU APROBACIÓN.**
- 9.EQUIPAMIENTO A SERVICIO DE QUIROFANO (ARCO C, AUTOCLAVE Y OTROS).**
- 10.GARANTIZAR PRESUPUESTO PARA MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE LOS EQUIPOS E INFRAESTRUCTURA.**
- 11.GARANTIZAR PRESUPUESTO MEDICAMENTOS, INSUMOS Y REACTIVOS.**



# LOGROS DEL PERSONAL

N°		SI	NO	Observaciones
1	Requerimiento de personal de salud - <b>SEDES LA PAZ</b>  Requerimiento de personal de salud - <b>MINISTERIO DE SALUD</b>	SI		1 Medico Cardiólogo  2 Médicos Generales 1 Personal de Archivo
2	Solicitud devolución de ITEM al SEDES	SI		1 Medico Cardiólogo
3	Estabilidad Laboral de contratos del personal de salud del - <b>GOBIERNO AUTÓNOMO MUNICIPAL DE EL ALTO</b>		NO	Cada tres meses (INESTABILIDAD)
4	Capacitación continua al personal de salud. Análisis de casos clínicos con Residentes, internos, por especialidades.	SI		1 por mes.
		SI		4 por mes



# LOGROS DE LA INFRAESTRUCTURA



		SI	NO	OBSERVACIONES
1	Ampliación de ambientes de Archivo	SI		PARCIAL
2	Restauración del Área quirúrgica y central de Esterilización.	SI		
3	Aprobación de construcción de ambientes de lavandería		NO	FACTOR ECONÓMICO
5	Cumplió con requerimiento y presupuesto para compra de medicamentos e insumos médicos.	SI		96%
6	Ampliación del ambiente del Servicio de Laboratorio Clínico	SI		
7	Ampliación del ambiente de Emergencias Pediatría	SI		PARCIAL



# LOGROS DE EQUIPAMIENTO



N°		Si	NO	OBSERVACIONES
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Adquisición de un Nuevo Tomógrafo</li> <li>• Adquisición 1 Rayos x Portátil</li> <li>• Adquisición de 12 Camas Hospitalarias</li> <li>• Adquisición Monitor Fetal</li> <li>Equipos para Medicina transfusional ( 5 ) DONACIÓN</li> <li>• Mesa quirúrgica y equipo de anestesiología</li> <li>• Autoclave</li> <li>• Adquisición Mesas de Ginecobstetricas ( 4)</li> <li>• Adquisición Torre Laparoscópica</li> <li>• Adquisición Servocuna</li> <li>• Adquisición Incubadoras Neonatales</li>   <li>• Mantenimiento preventivo y correctivo de equipos médicos e infraestructura.</li> </ul>	<p>Si Si Si Si Si Si Si Si Si Si Si Si Si Si Si Si Si Si Si</p>		<p>Ser. Neonatología Ser. Ginecobstetricia Ser. Neonatología Ministerio de Salud Ser. Quirofano Ser. Quirófano Ser. Partos Ser. Quirofano Neonatologia</p>



## RECURSO HUMANO 2024

N	RECURSOS HUMANOS	SEDES L.P.		GAMEA	MINISTERIO DE SALUD	TOTAL
		T/C	M/T			
1	MEDICO CON ESPECIALIDAD	45	2	8	4	59
2	MEDICO GENERAL	9	1	4	5	18
3	ODONTOPEDIATRIA	2	0	0	0	2
4	LIC. ENFERMERÍA	42	0	26	4	72
5	BIOQUÍMICO Y FARMACEUTICO	13	0	11	0	24
6	NUTRICIÓN Y DIETÉTICA	3	0	0	1	4
7	FISIOTERAPIA	2	0	0	0	2
8	TRABAJO SOCIAL	2	0	1	0	3
9	PSICOLOGIA	0	0	2	0	2
10	AUX. ENFERMERÍA	63	0	24	7	94
11	TEC. LABORATORIO	9	0	1	0	10
12	TEC. RADIOLOGÍA	8	0	2	0	10
13	TEC. ESTADÍSTICO	2	0	0	1	3
14	ADMINISTRATIVO	24	0	111	1	136
	<b>TOTAL</b>	<b>223</b>	<b>3</b>	<b>200</b>	<b>23</b>	<b>439</b>

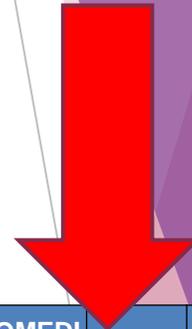
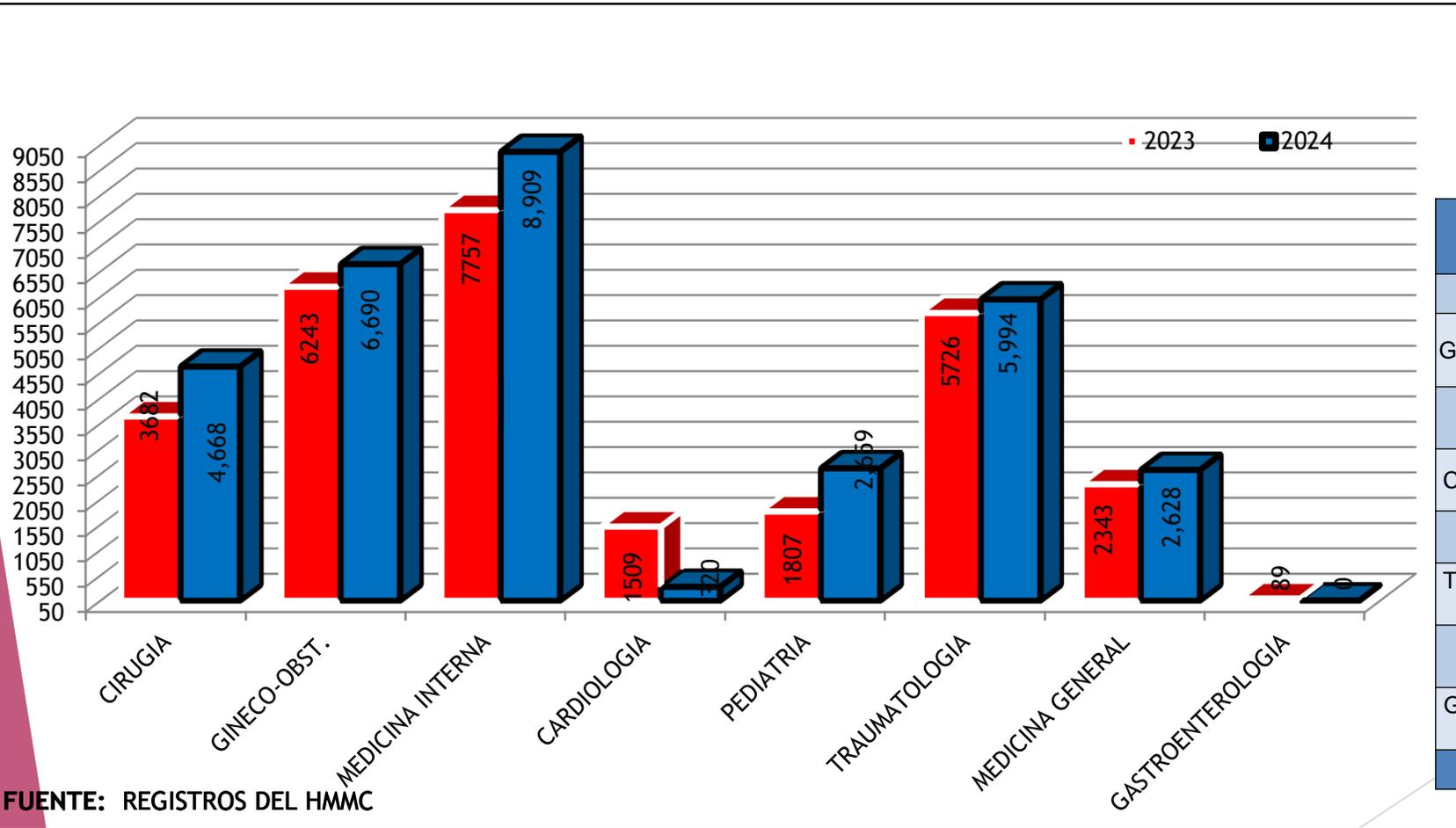


**SEDES LAPAZ**  
La Paz Unidos por la Salud



# INCREMENTO DE ATENCION CONSULTA EXTERNA GESTION 2023-2024

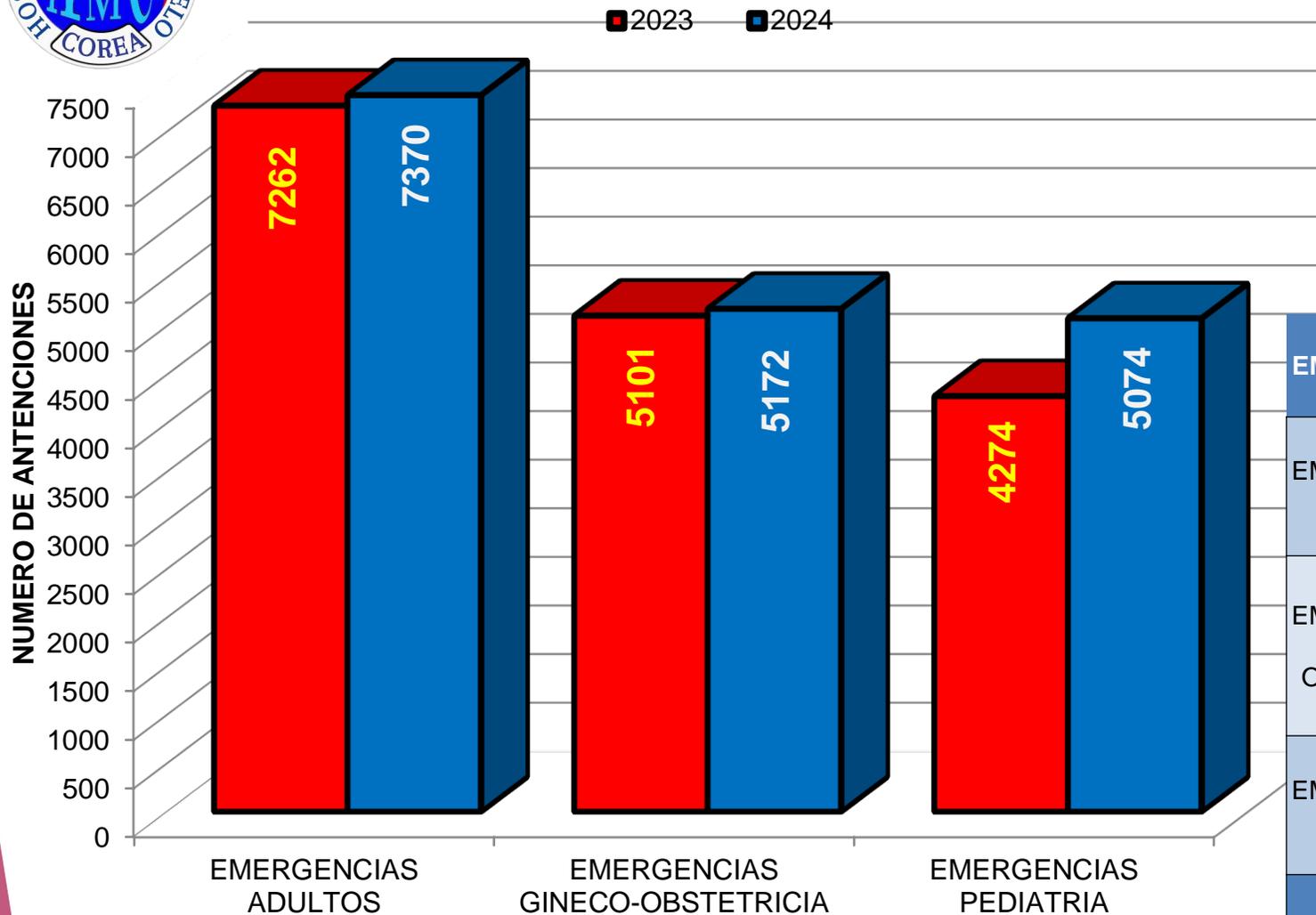
PROMEDIO ANUAL  
COMPARATIVO  
2023-2024



SERVICIO	2023	PROMEDIO	2024	PROMEDIO	DIFERENCIA
CIRUGIA	3682	307	<b>4,668</b>	389	986
GINECO-OBST.	6243	520	<b>6,690</b>	558	447
MEDICINA INTERNA	7757	646	<b>8,909</b>	742	1,152
CARDIOLOGIA	1509	126	<b>320</b>	27	-1,189
PEDIATRIA	1807	151	<b>2,659</b>	222	852
TRAUMATOLOGIA	5726	477	<b>5,994</b>	500	268
MEDICINA GENERAL	2343	195	<b>2,628</b>	219	285
GASTROENTEROLOGIA	89	7	<b>0</b>	0	-89
<b>TOTAL</b>	<b>29156</b>	<b>2430</b>	<b>31,868</b>	<b>2656</b>	<b>2712</b>

FUENTE: REGISTROS DEL HMMC

# INCREMENTO DE ATENCION EMERGENCIAS GESTION 2023-2024



PROMEDIO ANUAL  
COMPARATIVO  
2023-2024



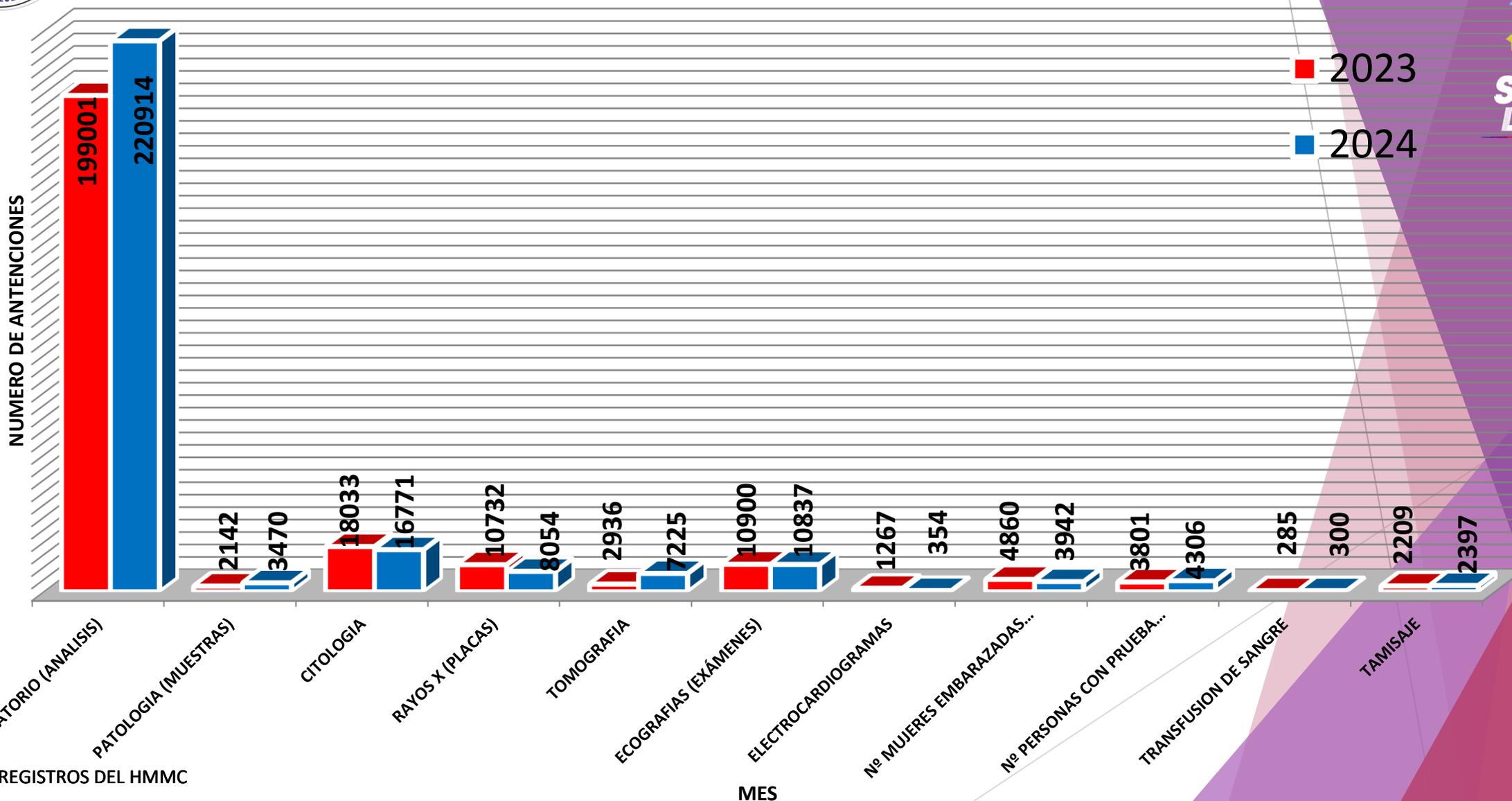
EMERGENCIAS	2023	PROMEDIO	2024	PROMEDIO	DIFERENCIA
EMERGENCIAS ADULTOS	7262	605	7370	614	108
EMERGENCIAS GINECO-OBSTETRICIA	5101	425	5172	431	71
EMERGENCIAS PEDIATRIA	4274	356	5074	423	800
<b>TOTAL</b>	<b>16637</b>	<b>1386</b>	<b>17,616</b>	<b>1468</b>	<b>979</b>



# INCREMENTO DE ATENCION SERVICIOS COMPLEMENTARIOS GESTION 2023-2024



**SEDES  
LAPAZ**  
La Paz Unidos por la Salud





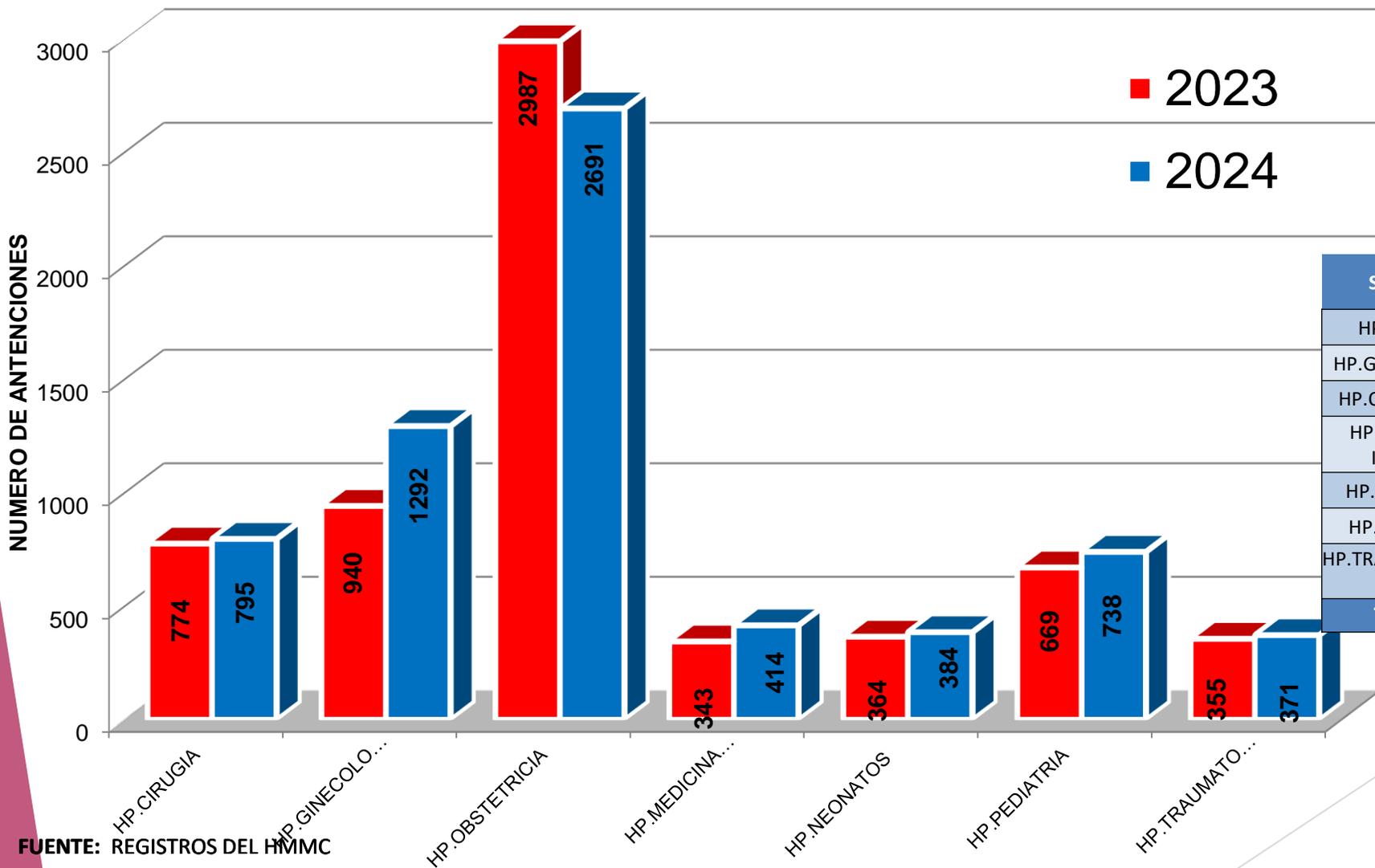
# PROMEDIO COMPARATIVO SERVICIOS COMPLEMENTARIOS GESTION 2023-2024



SERVICIOS COMPLEMENTARIOS	2023	PROMEDIO	2024	PROMEDIO	DIFERENCIA
LABORATORIO (ANALISIS)	199001	16583	220914	18410	21913
PATOLOGIA (MUESTRAS)	2142	179	3470	289	1328
CITOLOGIA	18033	1503	16771	1398	-1262
RAYOS X (PLACAS)	10732	894	8054	671	-2678
TOMOGRAFIA	2936	245	7225	602	4289
ECOGRAFIAS (EXÁMENES)	10900	908	10837	903	-63
ELECTROCARDIOGRAMAS	1267	106	354	30	-913
Nº MUJERES EMBARAZADAS CON PRUEBA RAPIDA (VIH)	4860	405	3942	329	-918
Nº PERSONAS CON PRUEBA RAPIDA (VIH)	3801	317	4306	359	505
TRANSFUSION DE SANGRE	285	24	300	25	15
TAMISAJE	2209	184	2397	200	188
<b>TOTAL</b>	<b>256166</b>	<b>21347</b>	<b>278,570</b>	<b>23214</b>	<b>22404</b>



# INCREMENTO DE ATENCION EGRESOS HOSPITALARIOS POR ESPECIALIDAD GESTION 2023-2024



FUENTE: REGISTROS DEL HMMC

PROMEDIO ANUAL COMPARATIVO 2023-2024



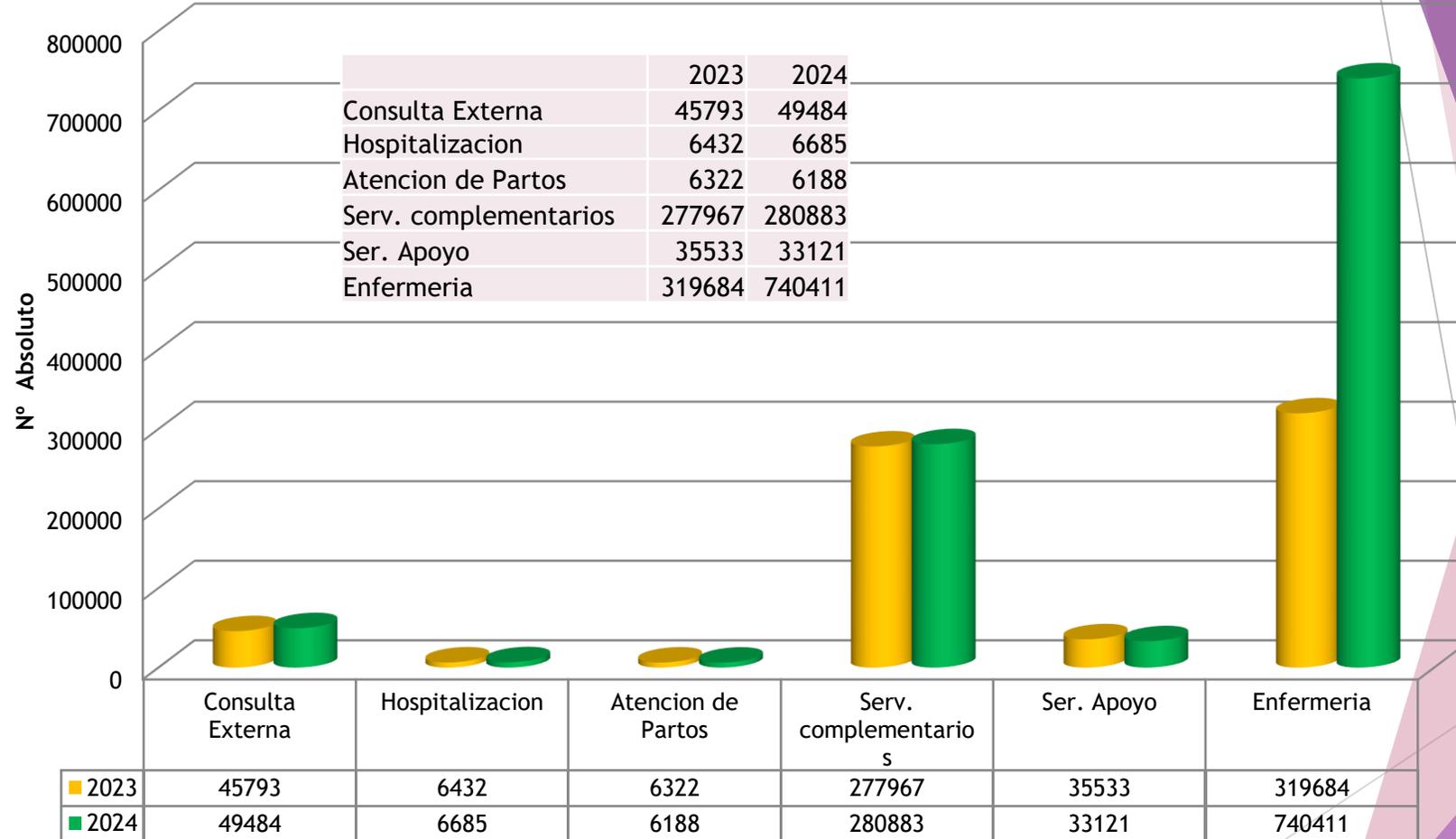
SEDES LAPAZ  
La Paz Unida por la Salud



SERVICIO	2023	PROMEDIO	2024	PROMEDIO	DIFERENCIA
HP.CIRUGIA	774	65	795	66	21
HP.GINECOLOGIA	940	78	1292	108	352
HP.OBSTETRICIA	2987	249	2691	224	-296
HP.MEDICINA INTERNA	343	29	414	35	71
HP.NEONATOS	364	30	384	32	20
HP.PEDIATRIA	669	56	738	62	69
HP.TRAUMATOLOGIA	355	30	371	31	16
<b>TOTAL</b>	<b>6432</b>	<b>536</b>	<b>6,685</b>	<b>557</b>	<b>253</b>

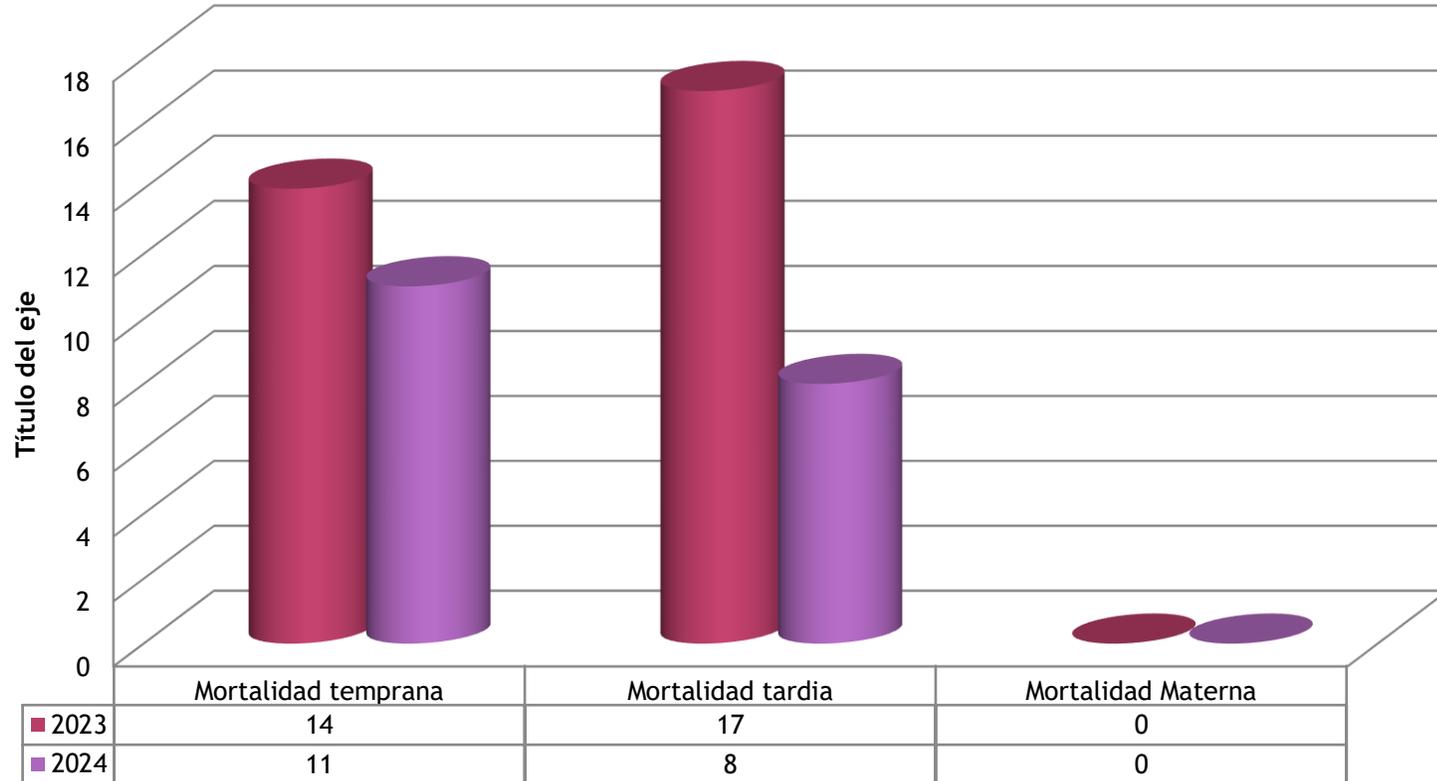


# RESUMEN GESTION 2023-2024





	2023	2024
Mortalidad temprana	14	11
Mortalidad tardia	17	8
Mortalidad Materna	0	0



**GRACIAS.....**



**SEDES  
LA PAZ**

La Paz Unidos por la Salud  
Servicio Departamental de Salud de La Paz

# HOSPITAL MUNICIPAL MODELO COREA

## RENDICION DE CUENTAS FINAL 2024



LIC. IVENS R. IBAÑEZ ALANOCA  
JEFE DE UNIDAD ADMINISTRATIVA

# INGRESOS GESTION 2024

INGRESOS	
RECURSOS SERVICIOS DE SALUD UNIVERSAL Y GRATUITA - SUS	
RECURSOS PRESUPUESTADO	15,163,506.00
SALDO NO EJECUTADO	5,933,393.00
<b>TOTAL:</b>	<b>21,096,899.00</b>

RECURSOS DE GENERACION LOCAL	
INGRESOS POR ATENCION MEDICA	90,724.39
INGRESOS POR INTERNADO ROTATORIO	704,700.00
INGRESO POR ATENCION A PACIENTES SOAT	20,312.45
INGRESO POR ATENCION EN SALUD A OTROS MUNICIPIOS	49,060.69
INGRESO POR ATENCION EN SALUD INTERNIVELES	1,374,137.69
<b>TOTAL:</b>	<b>2,238,935.22</b>

# PRESUPUESTO GESTIÓN 2024

<b>HOSPITAL MUNICIPAL MODELO COREA</b>				
<b>PROYECTO</b>	<b>GESTIÓN 2024</b>			
	<b>FTE Y ORG.</b>	<b>PRESUPUESTO 2024</b>	<b>PRESUPUESTO EJECUTADO</b>	<b>%</b>
<b>ADM. HOSPITAL MUNICIPAL MODELO COREA</b>	20 - 230	3.593.446,00	3.246.690,82	90,35
<b>SERVICIOS DE SALUD UNIVERSAL Y GRATUITA - SUS</b>	41 - 113	15.163.506,00	13.710.863,01	90,33
<b>TOTAL</b>		<b>18.756.952,00</b>	<b>16.957.553,83</b>	<b>90,34</b>
<b>REMANENTES-SERVICIOS DE SALUD UNIVERSAL Y GRATUITA - SUS</b>	41 - 113	5.933.393,00	5.933.393,00	
<b>TOTAL</b>		<b>24.690.345,00</b>		

# ADQUISICION DE MEDICAMENTOS, INSUMOS, MATERIALES Y SUMINISTROS

DESCRIPCION	MONTO	EJECUTADO	%
FARMACIA	5.355.910,00	4.909.114,77	91,66
SUB ALMACEN	2.178.355,00	2.075.879,81	95,30
NUTRICION	635.000,00	588.195,18	92,63
SERVICIOS GENERALES	608.776,00	604.965,00	99,37
<b>TOTAL</b>	<b>8.778.041,00</b>	<b>8.178.154,76</b>	<b>94,74</b>

# MEDICAMENTOS, INSUMOS MEDICOS, INSUMOS ODONTOLOGICOS, INSUMOS Y REACTIVOS DE LABORATORIO

**TOTAL PRESUPUESTO  
EJECUTADO GESTIÓN 2024**

**Bs  
5,355,910.0  
0**

**TOTAL ABASTECIMIENTO  
AL 31/12/2024**

**95,82%**

<b>PORCENTAJE DE ABASTECIMIENTO</b>			
<b>HOSPITAL MUNICIPAL MODELO COREA</b>			
<b>Abastecimiento</b>	<b>TOTALIDAD en ITEMS</b>	<b>ITEMs stock 0</b>	<b>% de abastecimiento</b>
Medicamentos	162	5	96,91
Insumos médicos	152	2	98,68
Reactivos e Insumos de laboratorio	124	7	94,35
Insumos odontológicos	60	4	93,33

# MATERIAL DE ESCRITORIO Y OFICINA, FORMULARIOS, INSUMOS DE LIMPIEZA E HIGIENE

**TOTAL PRESUPUESTO  
EJECUTADO GESTIÓN 2024**

**Bs  
2.075.879  
.81**

**TOTAL ABASTECIMIENTO  
AL 24/04/2024**

**100%**

<b>PORCENTAJE DE ABASTECIMIENTO</b>			
<b>HOSPITAL MUNICIPAL MODELO COREA</b>			
<b>Abastecimiento</b>	<b>TOTALIDAD en ITEMS</b>	<b>ITEMs stock</b>	<b>% de abastecimiento</b>
Material de limpieza	54	0	100%
Material de escritorio	105	0	100%
Productos plásticos	10	0	100%
Papelería e imprenta	195	0	100%
Lubricantes	1	0	100%

# TELERIA, ROPA DE TRABAJO Y OTROS

**TOTAL PRESUPUESTADO  
GESTIÓN 2024**

**Bs 776,000.00**

## TELERIA:

- Nidos Neonatales
- Paquetes para Laparoscopia
- Paquetes Peridurales
- Compresas
- Ropa de Trabajo



# ALIMENTACIÓN HOSPITALARIA

**TOTAL PRESUPUESTO EJECUTADO  
GESTIÓN 2024**

**Bs 588.195,18**

## **VIVERES FRESCOS:**

### **CARNE ROJA, BLANCA Y**

#### **DERIVADOS:**

- Carne de Res Cadera, Peseto, Molida y Otros
- Carne de Pollo, Filetes y Otros
- Pescado, Cerdo y Otros

- Manzanas, Papaya, Plátano y Otros
- Tubérculos, Verduras y Otros
- Huevos, Lácteos y Otros

## **VIVERES SECOS:**

- Arroz, Quinoa, Lenteja y Otros
- Azúcar, Harina, Maicena y Otros
- Especias, Frutos Secos y Otros0

# SERVICIO DE MANTENIMIENTO

**TOTAL PRESUPUESTADO GESTIÓN  
2024**

**Bs 408,181.00**

## **MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO:**

- Mantenimiento de maquinas de anestesia, ecógrafo y rayos x.
- Mantenimiento de ascensores del segundo y tercer bloque.
- Mantenimiento de Autoclave.

## **REPUESTOS Y ACCESORIOS:**

- Focos de iluminación, interruptores, tomacorrientes y otros
- Ladrillos, estuco, cemento blanco y otros.
- Candados, grifería, chapas de cerradura, perfil de aluminio y otros

# SERVICIO DE MANTENIMIENTO DE LOS AMBIENTES DE LABORATORIO CLINICO

**TOTAL PRESUPUESTADO GESTIÓN  
2024**

**Bs 91,000.00**

- Mantenimiento de pisos , mesones y paredes
- Mantenimiento de puertas ventanas lavamanos y otros
- Sistema de la Instalación Eléctrica

# Readecuación de ambientes de laboratorio



# INSTALACION DE TOMOGRAFO DE ULTIMA GENERACION



**GRACIAS POR SU ATENCIÓN**