



# **HOSPITAL DE CLÍNICAS UNIVERSITARIO AUDIENCIA PÚBLICA DE RENDICIÓN DE CUENTAS INICIAL 2022**

**Marzo 2022**

**Dr. Mcs. Jhonny Pascual Ayllón Cayetano**

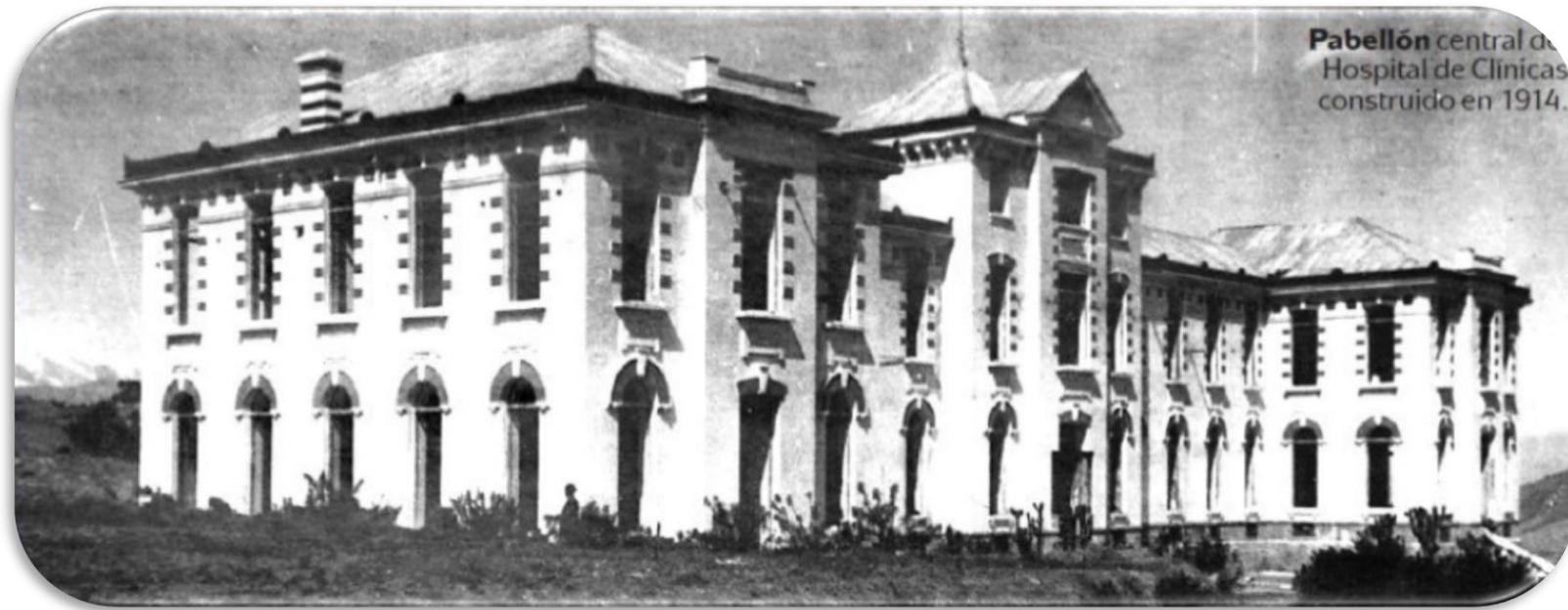
**Lic. Edwin Chipana**

**Dr. Rafael López**

# ANTECEDENTES

En 1905 comenzó la construcción del Hospital de Clínicas, oficialmente se inauguró el 24 de octubre de 1919 con menos de 30% del diseño original. Posteriormente se realizaron adaptaciones y ampliaciones dependiendo de las necesidades de crecimiento, siendo priorizadas la construcción del servicio de otorrinolaringología, maternológico, el Pensionado en 1945, quirófano central, laboratorio central y auditorium en 1948.

A la fecha prosiguieron con adaptaciones, acopladas o "parches" arquitectónicos, dependiendo de las necesidades de crecimiento (hechas sin orden y por el paso del tiempo obsoleta).



Pabellón central de  
Hospital de Clínicas  
construido en 1914.

Ya en 1925 cuando aún no se había terminado ni la mitad del proyecto original inspirado en el Hospital Lariboisiere de París, el propio arquitecto proyectista D. Emilio Villanueva, sostuvo que las ideas sobre la construcción de los hospitales había desechado totalmente el sistema de pabellones aislados, buscando más bien edificaciones que concentraran todas las reparticiones hospitalarias. Propuso no seguir con el plan original y levantar un monoblock de 10 pisos con capacidad para 600 camas.

# *OBJETIVOS*

*Art. 235 núm. 4 de la Constitución Política del Estado Plurinacional*

*“Rendir cuentas sobre las responsabilidades económicas, políticas, técnicas y administrativas en el ejercicio de la función pública”.*

Consolidado por:

- La Ley N° 341 de Participación y Control Social,
- La Política Nacional de Transparencia (PNT) aprobada mediante DS No. 214,

# ASPECTOS INSTITUCIONALES

- MISIÓN

*Somos un Hospital de tercer nivel de alta complejidad y con servicios médicos especializados, comprometido con la formación académica de recursos humanos en salud especializada e integral, que beneficia a la salud de nuestra población de manera integral e intercultural*

- VISIÓN

*Ser un Hospital de tercer nivel moderno, de referencia nacional e internacional, en la prestación de servicios y formación de recursos humanos con inclusión y protección social a la población en situación de riesgo en salud*



# ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL HOSPITAL DE CLINICAS



NIVEL DE DECISION

DIRECCIÓN

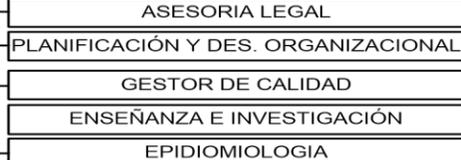
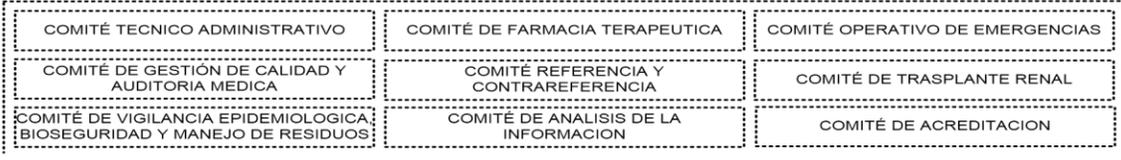
CONSEJO TÉCNICO

NIVEL DE CONTROL

TRANSPARENCIA

AUDITORIA INTERNA

NIVEL DE ASESORAMIENTO

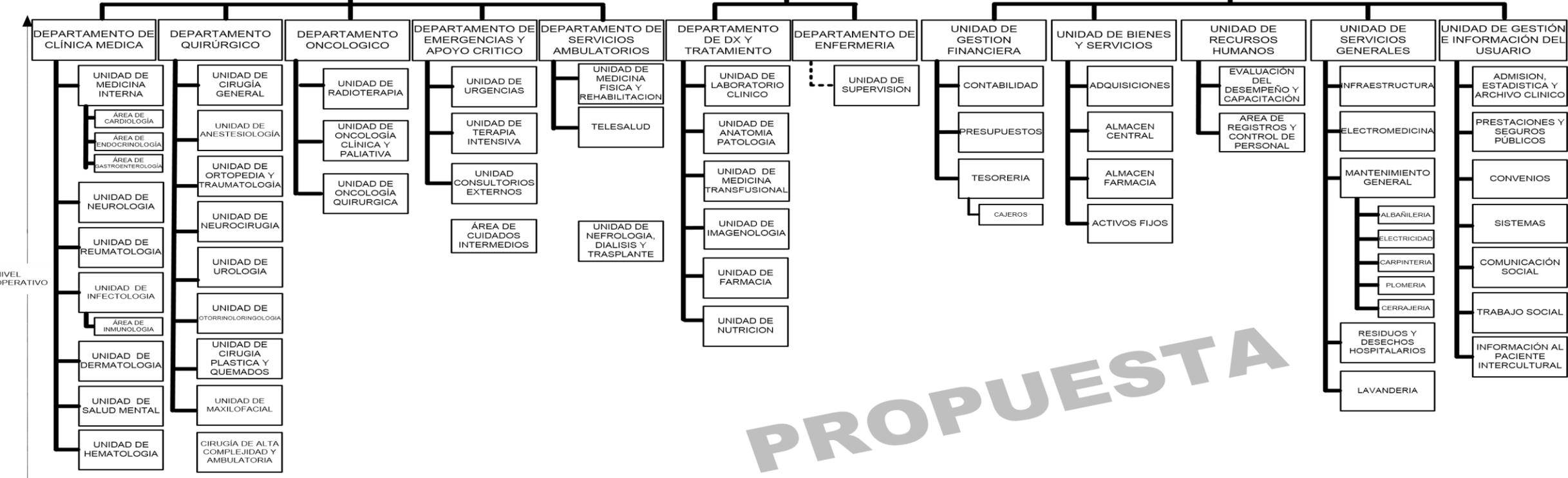


NIVEL DE APOYO

SUB DIRECCIÓN DE ATENCION MEDICA

SUB DIRECCIÓN DE ATENCION NO MEDICA

SUB DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA FINANCIERA



PROPUESTA

# UNIDADES HOSPITAL DE CLÍNICAS

Nº	UNIDADES
1	UNIDAD DE EPIDEMIOLOGIA
2	UNIDAD DE MEDICINA I
3	UNIDAD DE MEDICINA II
4	UNIDAD DE TERAPIA INTENSIVA
5	UNIDAD DE NEUROLOGIA
6	UNIDAD DE REUMATOLOGIA
7	UNIDAD DE INFECTOLOGIA
8	UNIDAD DE DERMATOLOGIA
9	UNIDAD DE SALUD MENTAL
10	UNIDAD DE HEMATOLOGIA
11	UNIDAD DE CIRUGIA GENERAL
12	UNIDAD DE ANESTESIOLOGIA

Nº	UNIDADES
18	UNIDAD DE CIRUGIA PLASTICA Y QUEMADOS
19	UNIDAD DE OTORRINOLARINGOLOGIA
20	UNIDAD DE MAXILOFACIAL
21	UNIDAD DE LABORATORIO CLÍNICO
22	UNIDAD DE MEDICINA FISICA Y REHABILITACION
23	UNIDAD DE ANATOMIA PATOLOGICA
24	UNIDAD DE MEDICINA TRANSFUNCIONAL
25	UNIDAD DE RADIOTERAPIA
26	UNIDAD DE NEFROLOGIA, DIÁLISIS Y TRANSPLANTE
27	UNIDAD DE IMAGENOLOGIA
28	UNIDAD DE NUTRICIÓN
29	UNIDAD DE FARMACIA

13	UNIDAD DE ORTOPEDIA Y TRAUMATOLOGIA
14	UNIDAD DE NEUROCIRUGIA
15	UNIDAD DE UROLOGIA
16	UNIDAD DE ONCOLOGIA
17	UNIDAD DE ONCOLOGIA CLINICA

30	UNIDAD DE TRABAJO SOCIAL
31	UNIDAD DE CONSULTA EXTERNA
32	UNIDAD DE URGENCIAS
33	DEPARTAMENTO DE ENFERMERIA
34	DEPARTAMENTO DE ENSEÑANZA

# SERVICIOS HOSPITAL DE CLÍNICAS

## SERVICIOS DE CONSULTA EXTERNA

NEFROLOGÍA - CE
CARDIOLOGÍA - CE
REUMATOLOGÍA - CE
GASTROENTEROLOGÍA - CE
ENDOCRINOLOGÍA - CE
MEDICINA GENERAL - CE
MEDICINA INTERNA - CE
NEUROLOGÍA - CE
DERMATOLOGÍA - CE
NUTRICIÓN - CE
INFECTOLOGÍA - CE
CIRUGÍA PLÁSTICA Y QUEMADOS -

REUMATOLOGÍA HOSP.
MEDICINA INTERNA HOSP.
NEUROLOGÍA HOSP.
DERMATOLOGÍA HOSP.
INFECTO LOGIA HOSP.
CIRUGÍA PLÁSTICA Y QUEMADOS H
CIRUGÍA GENERAL HOSP.
PROCTOLOGÍA HOSP.
UROLOGÍA HOSP.
TRAUMATOLOGÍA HOSP.
NEUROCIROLOGÍA HOSP.
OTORRINOLARINGOLOGÍA HOSP.
ONCOLOGÍA HOSP.
CIRUGÍA MAXILO FACIAL

CIRUGÍA GENERAL - CE
PROCTOLOGÍA - CE
UROLOGÍA - CE
TRAUMATOLOGÍA - CE
NEUROCIROLOGÍA - CE
OTORRINOLARINGOLOGÍA - CE
ONCOLOGÍA - CE
RADIOTERAPIA - CE
MEDICINA FÍSICA Y REHABILITACIÓN
CIRUGÍA MAXILO FACIAL - CE
HEMATOLOGÍA - CE
SALUD MENTAL - CE
PSICOLOGÍA - CE
CIRUGÍA CARDIO VASCULAR

HOSP.
HEMATOLOGÍA HOSP.
SALUD MENTAL HOSP.
TERAPIA INTENSIVA

MEDICINA TRANSFUSIONAL Y HEMATOLOGÍA
HEMATOLOGÍA Y ONCOHEMATOLOGÍA
LABORATORIO CLÍNICO
RADIOLOGÍA
ECOGRAFÍA
MAMOGRAFÍA
ENDOSCOPIA
PATOLOGÍA
TANATOLOGÍA
ELECTROCARDIOGRAFÍA
HEMODIÁLISIS
ESTOMATOLOGÍA Y CIRUGÍA MAXILOFACIAL
MEDICINA FÍSICA Y REHABILITACIÓN
QUIRÓFANO Y ANESTESIOLOGÍA

SERVICIOS DE HOSPITALIZACIÓN  
SERVICIOS DE DIAGNOSTICO Y  
TRATAMIENTO

QUIMIOTERAPIA
TOMOGRFÍA
ECOCARDIOGRAMA
ELECTROENCEFALOGRAMA EEG



*Gobierno Autónomo  
Departamental de La Paz*



**PRESUPUESTO**

# PRESUPUESTO GESTION 2022

El Presupuesto, es el principal Instrumento Financiero de la POA, el cual determina los recursos con los que se dispone:

1) PRESUPUESTO INSTITUCIONAL Fuente de Financiamiento 20 - Recursos

Específicos; Organismo 230 - Otros Recursos Específicos

2) PRESUPUESTO CONTRAPARTE GOBERNACIÓN Fuente de Financiamiento 41 Transferencias T.G.N.; Organismo 117 T.G.N.- Impuesto Especial a los Hidrocarburos y sus Derivados.

3) PRESUPUESTO SISTEMA UNICO DE SALUD S.U.S. Fuente de Financiamiento 41 Transferencias T.G.N.; Organismo 111 - Tesoro General de la Nación.

4) PRESUPUESTO ONCOLOGIA Fuente de Financiamiento 41 - Transferencias T.G.N.; Organismo 111 - Tesoro General de la Nación.

5) SALDO NO EJECUTADO S.U.S. (2021) Fuente de Financiamiento 41 - Transferencias T.G.N.; Organismo 111 - Tesoro General de la Nación)

6) SALDO NO EJECUTADO LIBRETA ONCOLOGÍA Fuente de Financiamiento 41  
Transferencias T.G.N.; Organismo 111 - Tesoro General de la Nación)

# RESUMEN DE PRESUPUESTO GESTION 2022

## HOSPITAL DE CLINICAS

PRESUPUESTO INSTITUCIONAL	3,425,171.00
CONTRAPARTE (Gobernación)	3,195,927.00
PRESUPUESTO (Sistema Único de Salud)	27,348,762.00
PRESUPUESTO (Oncología)	16,266,844.00
SALDOS NO EJECUTADOS DE LIBRETA SUS GESTION 2021	5,047,241.01
SALDOS NO EJECUTADOS DE LIBRETA ONCOLOGÍA GESTIÓN 2021	3,034,549.20
<b>TOTAL PRESUPUESTO</b>	<b>58,318,494.21</b>

# 1) PRESUPUESTO INSTITUCIONAL (Recursos Propios) Gestión 2022

GRUPO	DESCRIPCION	PRESUPUESTO VIGENTE
20000	SERVICIOS NO PERSONALES	639,698.00
30000	MATERIALES Y SUMINISTROS	2,372,540.00
40000	ACTIVOS REALES	412,433.00
80000	IMPUESTOS, REGALIAS Y TASAS	500.00
TOTAL		3,425,171.00

# 2) PRESUPUESTO CONTRAPARTE DE LA GOBERNACIÓN Gestión 2022

PARTIDA	DETALLE	TOTAL (Bs.)
---------	---------	-------------

2.4.1.10	Mantenimiento y Reparación de Inmuebles	1,271,800.00
2.4.1.2.0	Mantenimiento y Reparación de vehículos, Maquinaria, equipos	600,000.00
3.1.3.0.0	Productos Agrícolas, Pecuarios y Forestales	5,000.00
3.4.5.0.0	Productos de Minerales no Metálicos y Plásticos	22,000.00
3.4.6.0.0	Productos Metálicos	20,200.00
3.4.7.0.0	Minerales	15,000.00
3.9.7.0.0	Útiles y Materiales Eléctricos	23,280.00
3.9.8.0.0	Otros Repuestos y Accesorios	450,000.00
4.3.1.20	Equipo de Computación	176,000.00
4.3.2.0.0	Maquinaria y Equipo de Producción	60,000.00
4.3.4.0.0	Equipo Médico y de Laboratorio	452,647.00
4.3.7.0.0	Otra Maquinaria y Equipo	100,000.00
	TOTAL	3,195,927.00

PARTIDA	DETALLE	IMPORTE (Bs.)
2.1.2.0.0	Energía Eléctrica	1,200,000.00
2.1.3.0.0	Agua	1,700,040.00
2.1.4.0.0	Telefonía	75,600.00
2.1.5.0.0	Gas Domiciliario	99,960.00
2.5.1.20	Gastos Especializados por Atención Médica y Otros	3,557,580.00
2.5.4.0.0	Lavandería, Limpieza E Higiene	1,199,496.00
2.5.6.0.0	Servicios de Imprenta, Fotocopiados y Fotográfico	336,750.00
3.1.1.40	Alimentación Hospitalaria, Penitenciaria y Otras Específicas	1,868,120.00
3.3.1.0.0	Hilados, Telas, Fibras y Algodón	14,201.00
3.3.2.0.0	Confecciones Textiles	395,240.00
3.3.3.0.0	Prendas de Vestir	471,800.00
3.4.2.0.0	Productos Químicos y Farmacéuticos	15,455,820.00

3.9.1.0.0	Material De Limpieza E Higiene	534,155.00
3.9.4.0.0	Instrumental Menor Medico - Quirúrgico	440,000.00
	TOTAL	27,348,762.00

### 3) PRESUPUESTO SISTEMA ÚNICO DE SALUD (SUS)

## 4) PRESUPUESTO ONCOLOGÍA Gestión 2022

PARTIDA	DETALLE	IMPORTE (Bs.)
3.4.2.0.0	PRODUCTOS QUÍMICOS Y FARMACÉUTICOS	16,266,844.00
	TOTAL	16,266,844.00

Presupuesto para compra de medicamentos citostaticos

## 5) PRESUPUESTO SALDO NO EJECUTADO EN LIBRETA S.U.S. DE LA GESTIÓN 2021

PARTIDA	DETALLE	IMPORTE Bs.
2.5.6.0.0	SERVICIOS DE IMPRENTA, FOTOCOPIADOS Y FOTOGRAFICO	100,000.00
3.3.2.0.0	CONFECCIONES TEXTILES	451,500.00
3.3.3.0.0	PRENDAS DE VESTIR	357,400.00
3.4.2.0.0	PRODUCTOS QUIMICOS Y FARMACEUTICOS	651,626.01
3.9.1.0.0	MATERIAL DE LIMPIEZA E HIGIENE	500,050.00
3.9.4.0.0	INSTRUMENTAL MENOR MEDICO - QUIRURGUICO	2,986,665.00
	Total	5,047,241.01

## 6) PRESUPUESTO SALDO NO EJECUTADO EN LIBRETA ONCOLOGÍA DE LA GESTIÓN 2021

PARTIDA	DETALLE	IMPORTE ANUAL (Bs.)
3.4.2.0.0	PRODUCTOS QUÍMICOS Y FARMACÉUTICOS	3,034,549.20
	TOTAL	3,034,549.20



*Gobierno Autónomo  
Departamental de La Paz*



# PROGRAMACIÓN DEL GASTO

Para la gestión 2022 se prevé la

# siguiente cantidad de procesos ANPE

Nación)Gestión 2022

FORMA DE CONTRATACIÓN	Tesoro General de la Nación Fuente 41-111	Recursos Propios Fuente 20-230	Total general
Bienes	42	2	42
Servicios	12	0	12
Obras		4	4
Total general	54	6	60

Para la gestión 2022 se prevé la siguiente cantidad de procesos Contratación Menor entre Bs. 20,001 a 50,000

FORMA DE CONTRATACIÓN	Tesoro General de la Nación Fuente 41-111	Recursos Propios Fuente 20-230	Total general
Bienes	12	1	13
Servicios	5	1	6
Obras	0	8	8
Total general	17	10	27

**Para la gestión 2022 se prevé la siguiente cantidad de procesos Contratación Menor entre Bs. 1 a 20,000**

Tipo de Contratación	Tesoro General de la Nación	Recursos Propios Fuente 20-230	Total general
----------------------	-----------------------------	-----------------------------------	------------------

	Fuente 41-111		
Bienes	18	4	22
Servicios	6	1	7
Obras	0	1	1
Total general	12	6	30

*Mil gracias .....*

## TODOS SOMOS EQUIPO

Autoridades • Docentes • Funcionarios  
Personal Administrativo • Estudiantes  
Egresados • Grupos de Interés

Liderazgo

Trabajo en equipo

Generemos una nueva  
cultura organizacional

