



# AUDIENCIA PÚBLICA DE RENDICIÓN CUENTAS INICIAL 2022

---

***HOSPITAL DEL NORTE***



# OBJETIVO DEL INFORME

Presentar en Audiencia Pública la Rendición de Cuentas Inicial para poner en consideración de la ciudadanía las proyecciones del Hospital del Norte para la gestión 2022



# MARCO NORMATIVO – C.P.E.

Como un derecho fundamental, todas/os los bolivianos, según al **artículo 18 numeral I** de la Constitución Política del Estado, tienen “...derecho a la salud” y que “...la inclusión y el acceso a la salud...” debe garantizarse a todas “...las personas, sin exclusión y discriminación alguna” (numeral II).

Respecto al sistema de salud, la norma indica que será “...único..., gratuito, equitativo, intracultural, participativo, con calidad, calidez y control social” (numeral III).

“El sistema se basa en los principios de solidaridad, eficiencia y corresponsabilidad y se desarrolla mediante políticas públicas en todos los niveles de gobierno” (Íbid)



# NATURALEZA INSTITUCIONAL

Partiendo de lo establecido en la Constitución Política del Estado y el Código de Salud (Arts. 18 y 134, respectivamente), la Ley Marco de Autonomías y Descentralización “Andrés Báñez” establece las competencias concurrentes del Gobierno Departamental, a saber: “Elaborar y ejecutar proyectos departamentales de promoción de salud y prevención de enfermedades en el marco de la política de salud” (Art. 81, parágrafo III, numeral I, inciso j).

La Resolución Administrativa DIR-SEDES 025/14 resuelve autorizar “...la apertura y funcionamiento del establecimiento de salud, Hospital Público de Tercer Nivel de Atención en Salud, denominado HOSPITAL DEL NORTE...”



# DEFINICIONES ESTRATÉGICAS

---

**MISIÓN:** “Somos un hospital de tercer nivel que forma parte del Sistema Público de Salud Nacional, que brinda atención en salud especializada con calidad, seguridad y alta capacidad resolutive, con enfoque integral, intercultural, responsabilidad social y ambiental; formador de recursos humanos especializados; logrando la satisfacción de los usuarios y sus familias”



# DEFINICIONES ESTRATÉGICAS

---

**VISIÓN:** “Ser un Hospital Modelo acreditado de referencia a nivel nacional, en la atención de patologías de alta complejidad, manteniendo la excelencia en la calidad de atención; formando recursos humanos por competencias, utilizando la tecnología y los recursos públicos de forma eficiente y transparente, a través de la Gestión Hospitalaria, contando con talento humano multidisciplinario calificado, comprometido y vinculado a la investigación”



# MODELO DE GESTIÓN





# CARACTERÍSTICAS DEL MODELO DE GESTIÓN

## EFICIENTE

- Persigue vincular de forma clara el volumen de producción de servicios, sus costos reales y el financiamiento.

## GESTIÓN SISTÉMICA POR PROCESOS

- Aplicar el enfoque sistémico y de gestión por procesos.

## CALIDAD TÉCNICA

- Calidad técnica en todas las funciones que realiza a través de los procesos rediseñados





# CARACTERÍSTICAS DEL MODELO DE GESTIÓN

## TRANSPARENCIA EN LA GESTIÓN

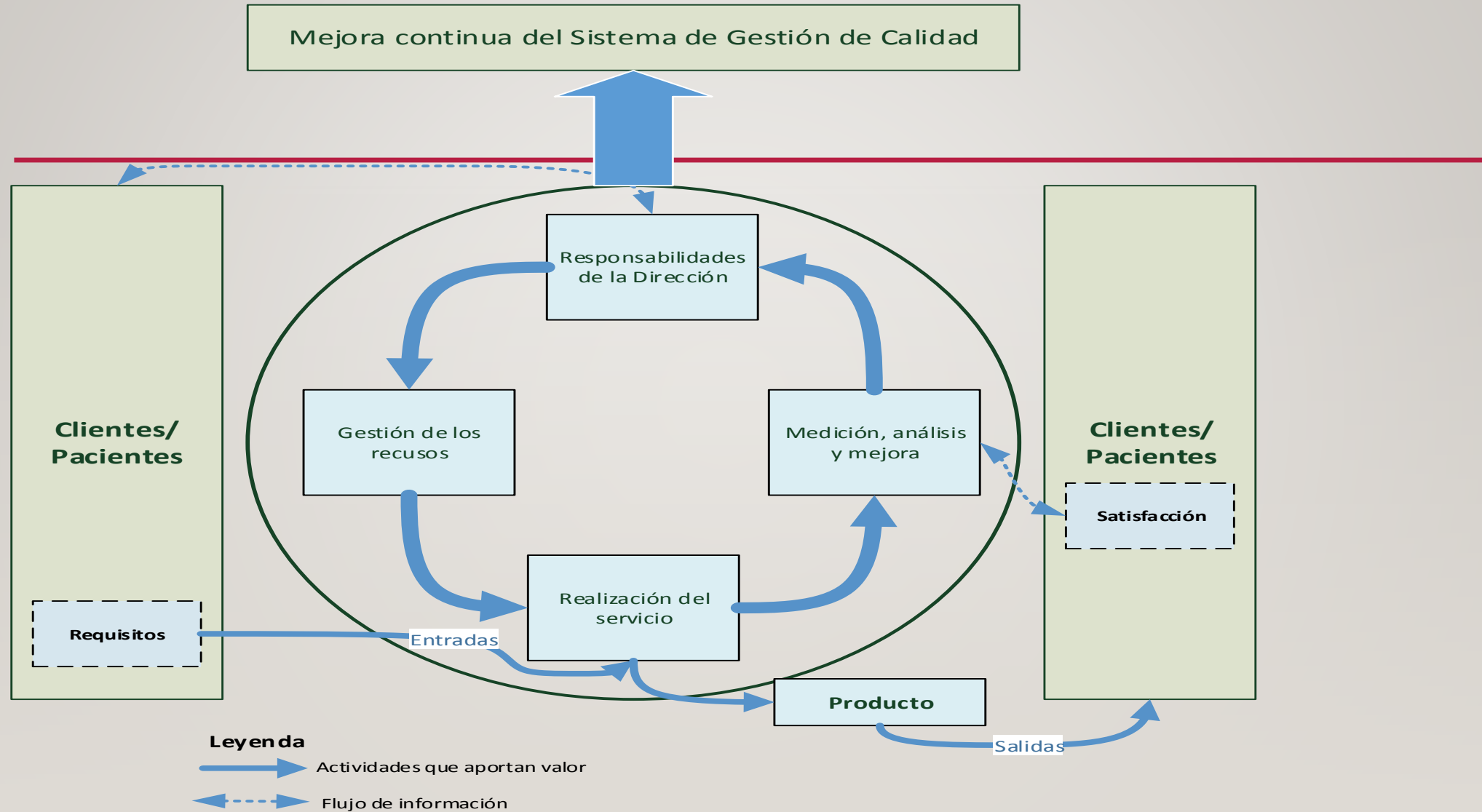
- Rendir cuentas a la ciudadanía sobre los procesos y resultados de la gestión.

## FLEXIBILIDAD EN LA GESTIÓN DE RECURSOS

- Reconoce que el hospital analizará su propio contexto, su complejidad de servicio y las condicionantes externas para organizar la gestión en pro de la mejora continua.

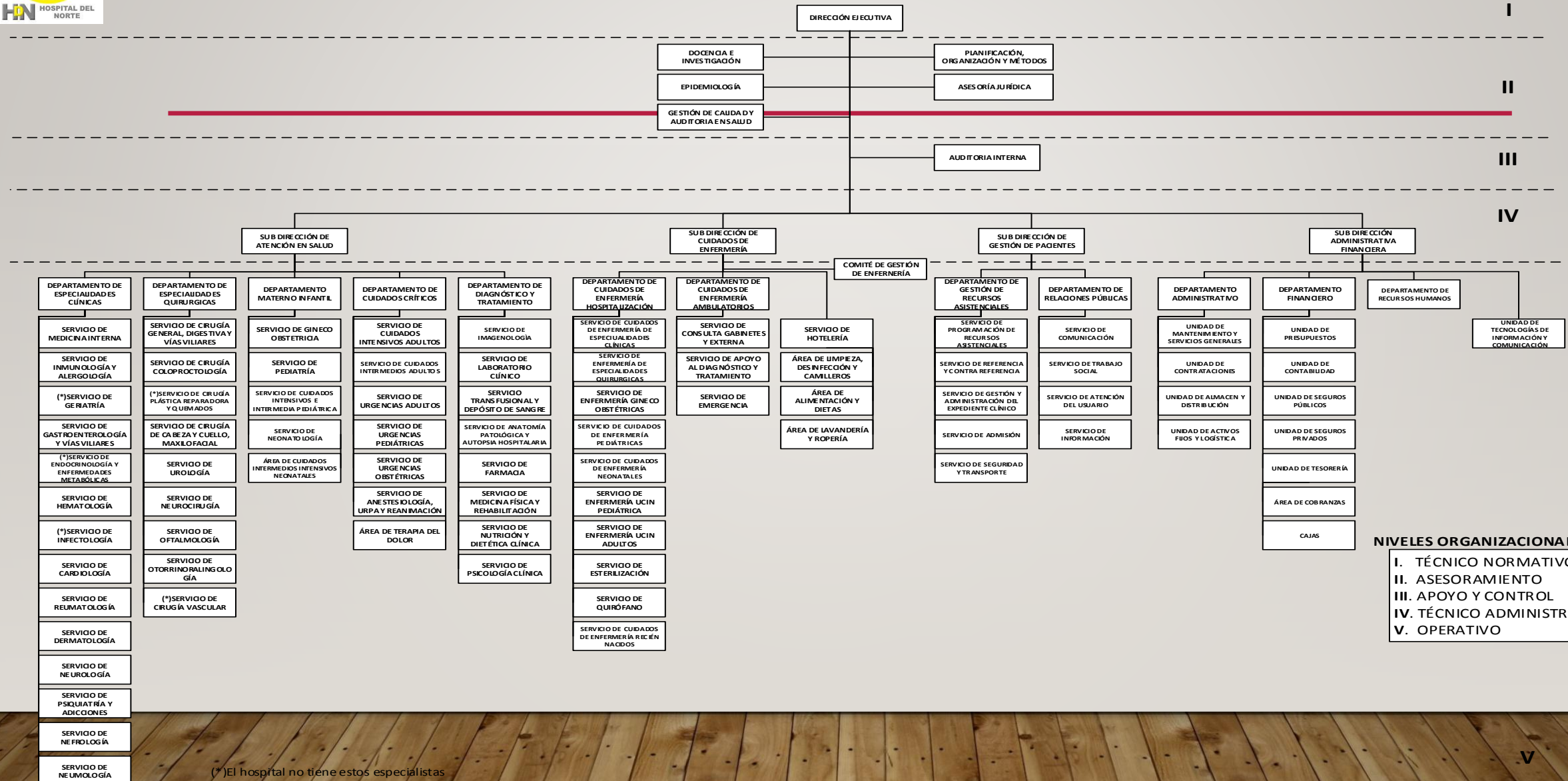


# EL MODELO DE GESTIÓN CON ENFOQUE DE CALIDAD





# ORGANIGRAMA DE ACUERDO AL MODELO DE GESTIÓN ADOPTADO



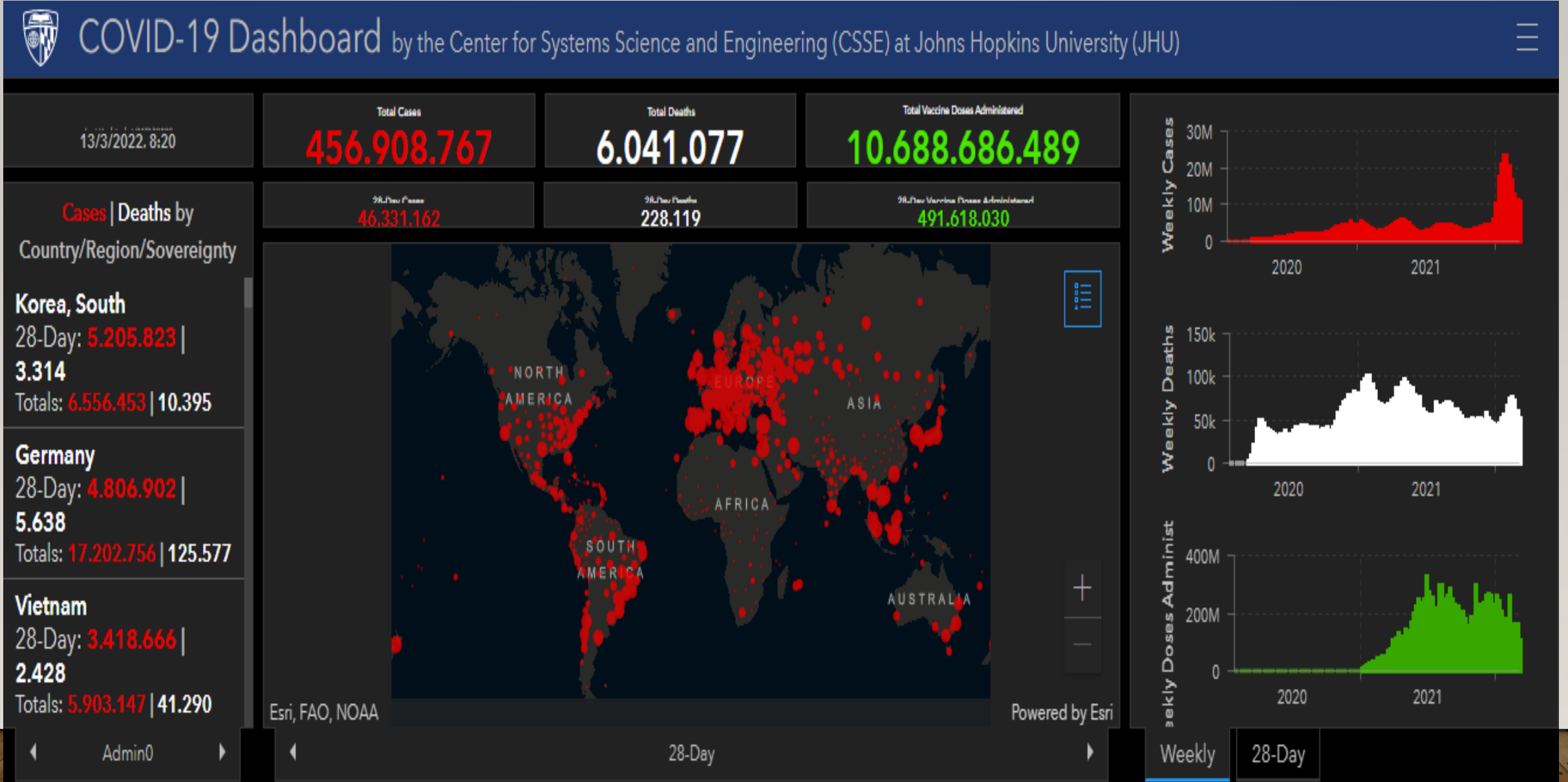
# PROYECCIONES DE PRODUCCIÓN HOSPITALARIA

---

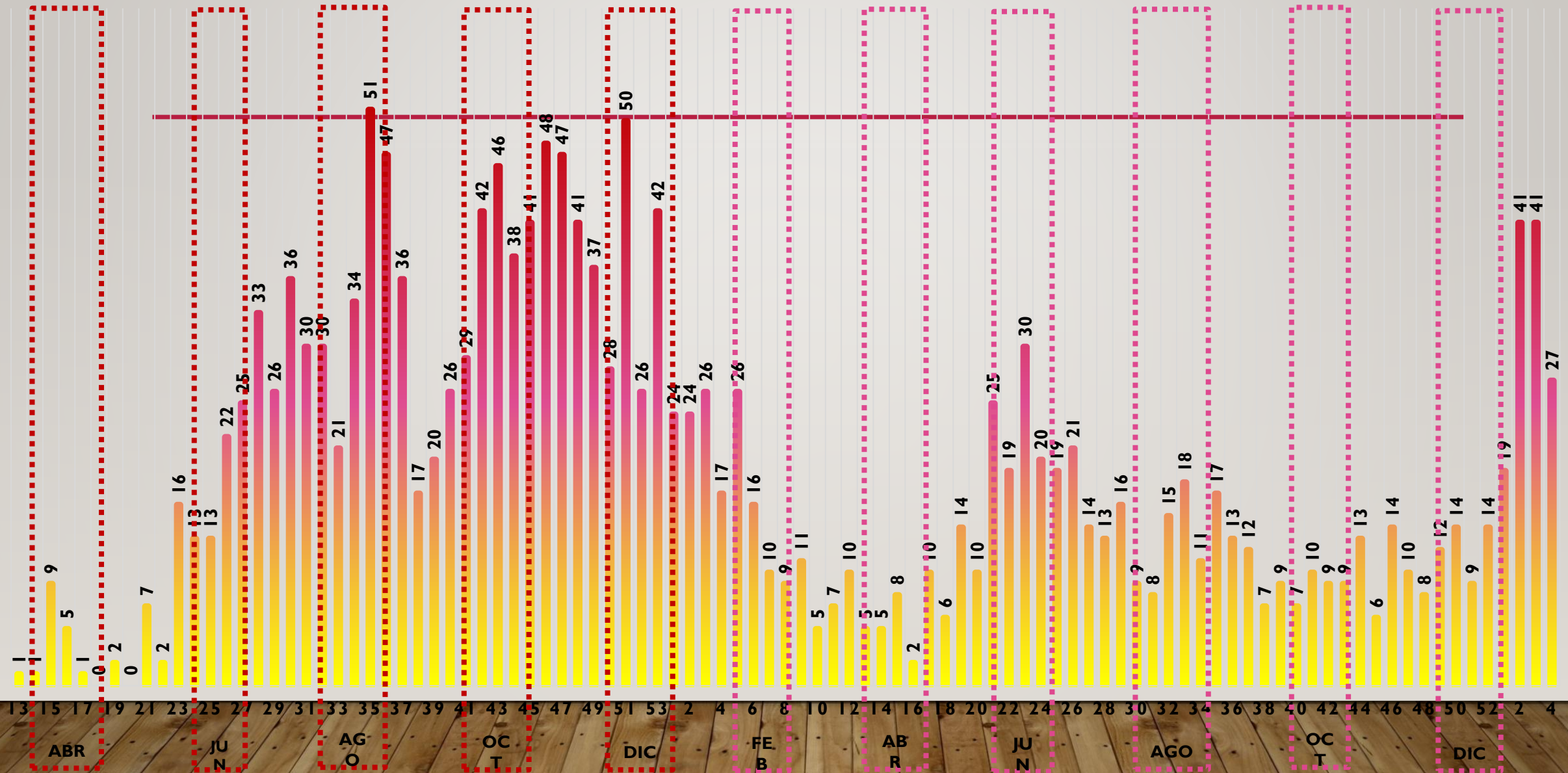
## 2022



# COMPORTAMIENTO CASOS COVID 19 AL HDN



# CASOS POR SEMANA EPIDEMIOLÓGICA - HOSPITAL DEL NORTE 2021



Fuente: SICE - SIAF HOSPITAL DEL NORTE

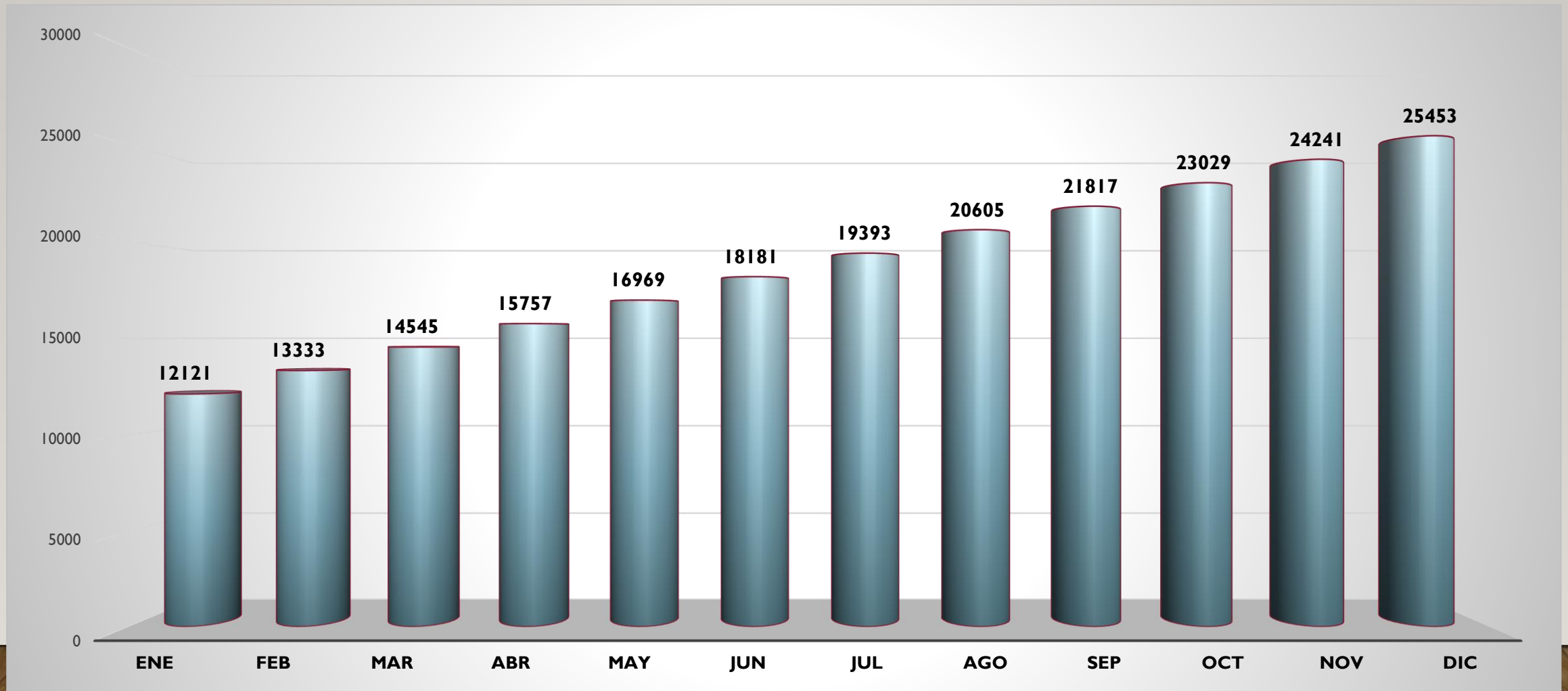
# CARTERA DE SERVICIOS HDN 2022

N°	CONSULTA EXTERNA
1	CARDIOLOGIA
2	CIRUGIA GENERAL
3	CIRUGIA MAXILO FACIAL
4	CIRUGIA PEDIATRICA
6	DERMATOLOGIA
8	GINECOLOGIA
9	OBSTETRICIA
10	HEMATOLOGIA
11	MEDICINA FISICA Y REHABILITACION
12	NEFROLOGIA
13	NEUMOLOGIA
14	NEUROCIURUGIA
15	NEUROLOGIA
14	OTORRINOLARINGOLOGIA
15	PEDIATRIA
16	PSIQUIATRIA
17	REUMATOLOGIA
18	TRAUMATOLOGIA
19	UROLOGIA

N°	HOSPITALIZACION
1	CARDIOLOGIA
2	CIRUGIA GENERAL
3	CIRUGIA MAXILO FACIAL
4	GINECOLOGIA Y OBSTETRICIA
5	HEMATOLOGIA
6	MEDICINA INTERNA
7	NEFROLOGIA
8	NEONATOLOGIA
9	NEUMOLOGIA
10	NEUROCIURUGIA
11	NEUROLOGIA
12	OTORRINOLARINGOLOGIA
13	PEDIATRIA
14	REUMATOLOGIA
15	TRAUMATOLOGIA
16	UROLOGIA
17	UNIDAD DE CUIDADOS INTENSIVOS NEONATALES (UCIN)
18	UNIDAD DE TERAPIA INTENSIVA ADULTOS (UTIA)
19	UNIDAD DE CUIDADOS INTENSIVOS PEDIATRICOS (UCIP)

N°	SERVICIOS COMPLEMENTARIOS
1	ANATOMÍA PATOLÓGICA
2	LABORATORIO
3	SERVICIO DE TRANSFUSION
4	ECOGRAFIA
5	TOMOGRAFIA
6	RX
7	ELECTROCARDIOGRAMA
8	FISIOTERAPIA
9	FONOAUDIOLOGIA
10	AUDIOLOGIA
11	COLPOSCOPIA

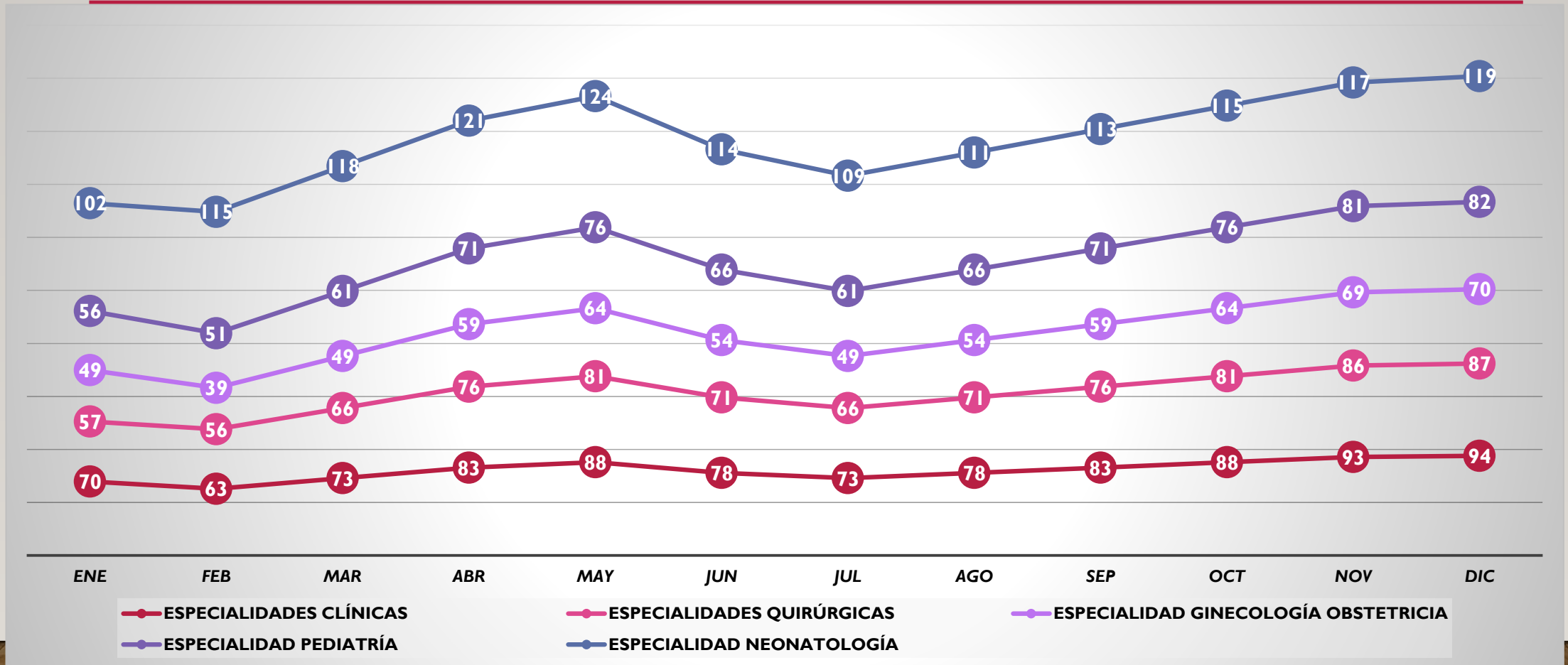
# POTENCIAL DE ATENCIONES DE CONSULTA EXTERNA HDN 2022



FUENTE: PROYECCIONES EPIDEMIOLOGÍA ESTADÍSTICA HOSPITAL DEL NORTE

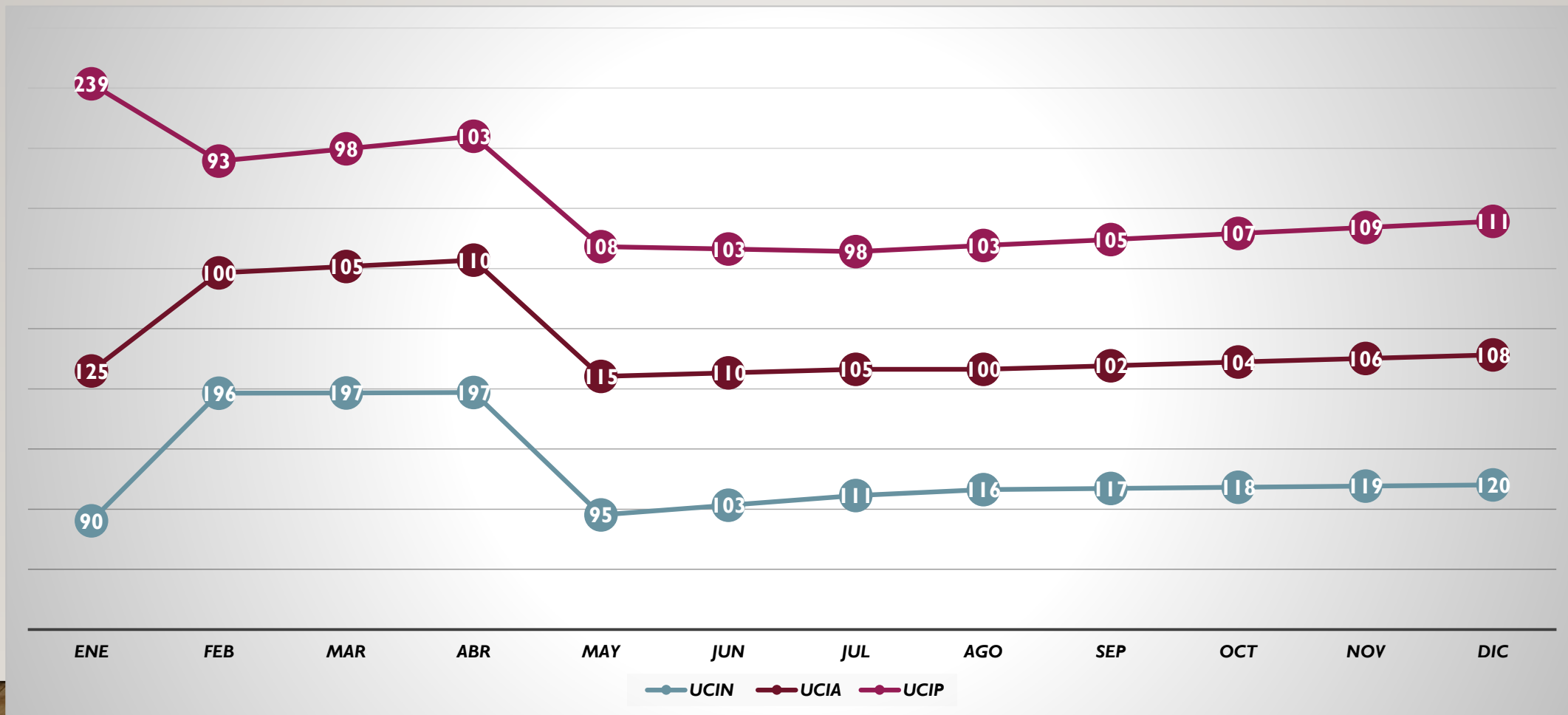


# PORCENTAJE OCUPACIONAL HOSPITALIZACIÓN 2022



FUENTE: PROYECCIONES EPIDEMIOLOGÍA ESTADÍSTICA HOSPITAL DEL NORTE

# PORCENTAJE OCUPACIONAL CUIDADOS CRÍTICOS 2022



FUENTE: PROYECCIONES EPIDEMIOLOGÍA ESTADÍSTICA HOSPITAL DEL NORTE

# ARTICULACIÓN DE OBJETIVOS DEL POA 2022

---





# ARTICULACIÓN DE OBJETIVOS

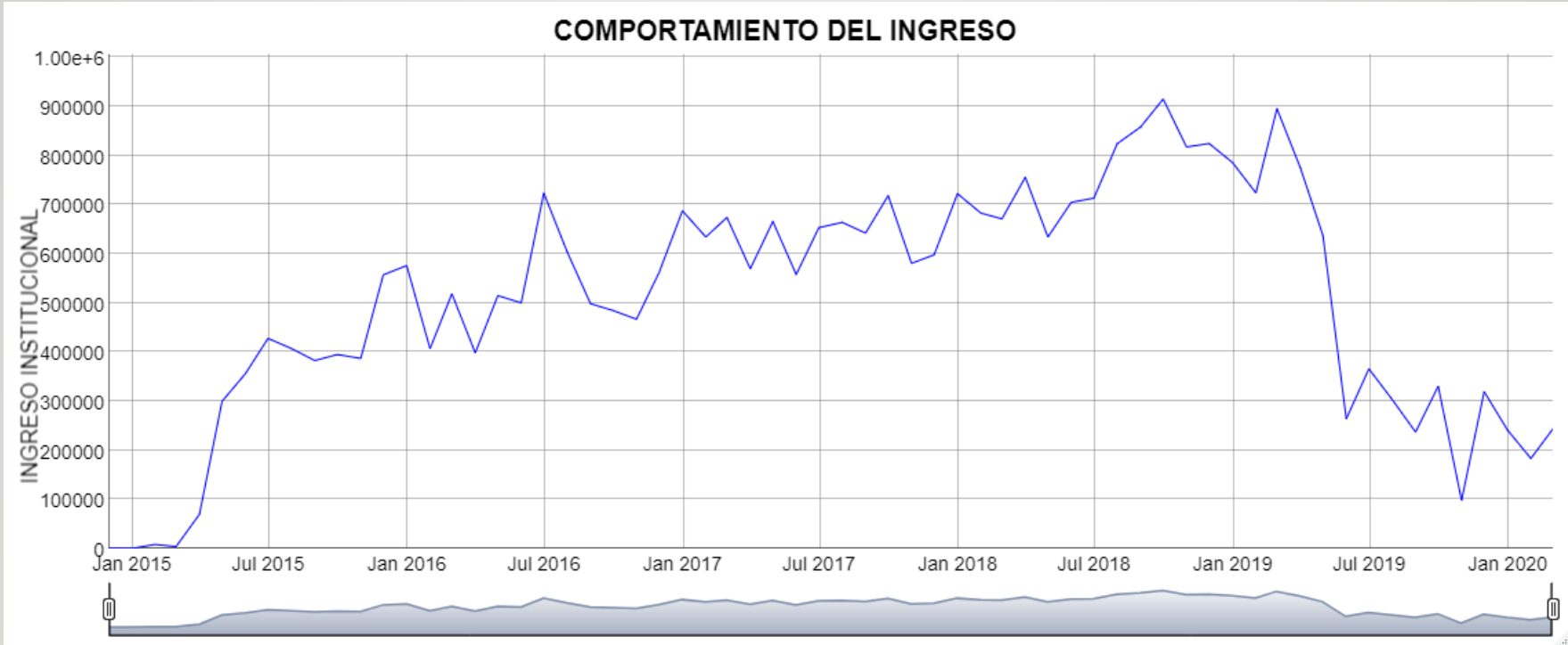
HOSPITAL DEL NORTE	GOBIERNO AUTONOMO DEPARTAMENTAL DE LAPAZ				GOBIERNO NACIONAL	
PRODUCTOS ESPERADOS	PLAN TERRITORIAL DE DESARROLLO INTEGRAL 2020				AGENDA PATRIOTICA 2025	
	RESULTADO	PROGRAMA	POLITICA	EJE	META	PILAR
<b>N° 3.3.1.1:</b> <b>Atención de pacientes en consulta externa y hospitalización</b>	Mayor cobertura y calidad del Sistema Único de Salud Familiar Comunitaria Intercultural.	N° 3.3.1: Programa para asegurar el acceso universal al Sistema Único de Salud Familiar Comunitaria Intercultural.	N° 3.3: Mejorar el acceso a la Salud con énfasis en la prevención y la atención primaria de salud.	Desarrollo social	El 100% de los bolivianos contara con servicios de salud (con atención permanente y adecuada a sus necesidades).	N° 3: Salud, educación y deporte.
<b>N° 3.3.1.2:</b> <b>Formación de estudiantes de pregrado y postgrado en salud</b>					Bolivia contara con personal, profesionales de salud y médicos naturistas altamente calificados con vocación y buenas condiciones para la atención.	
<b>N° 3.3.1.3:</b> <b>Producción de conocimiento científico documentado</b>						

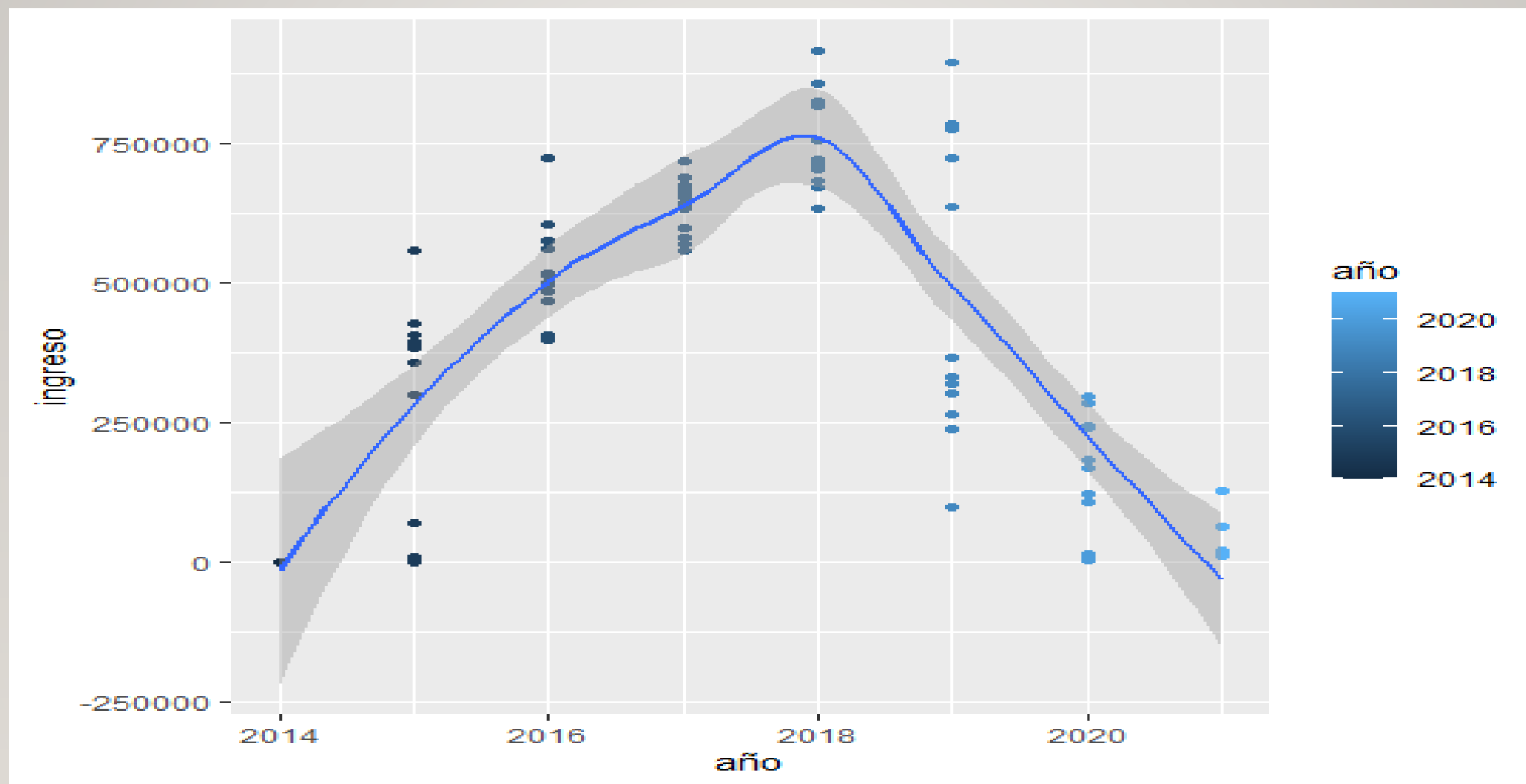
# PROYECCIÓN DE INGRESOS

---

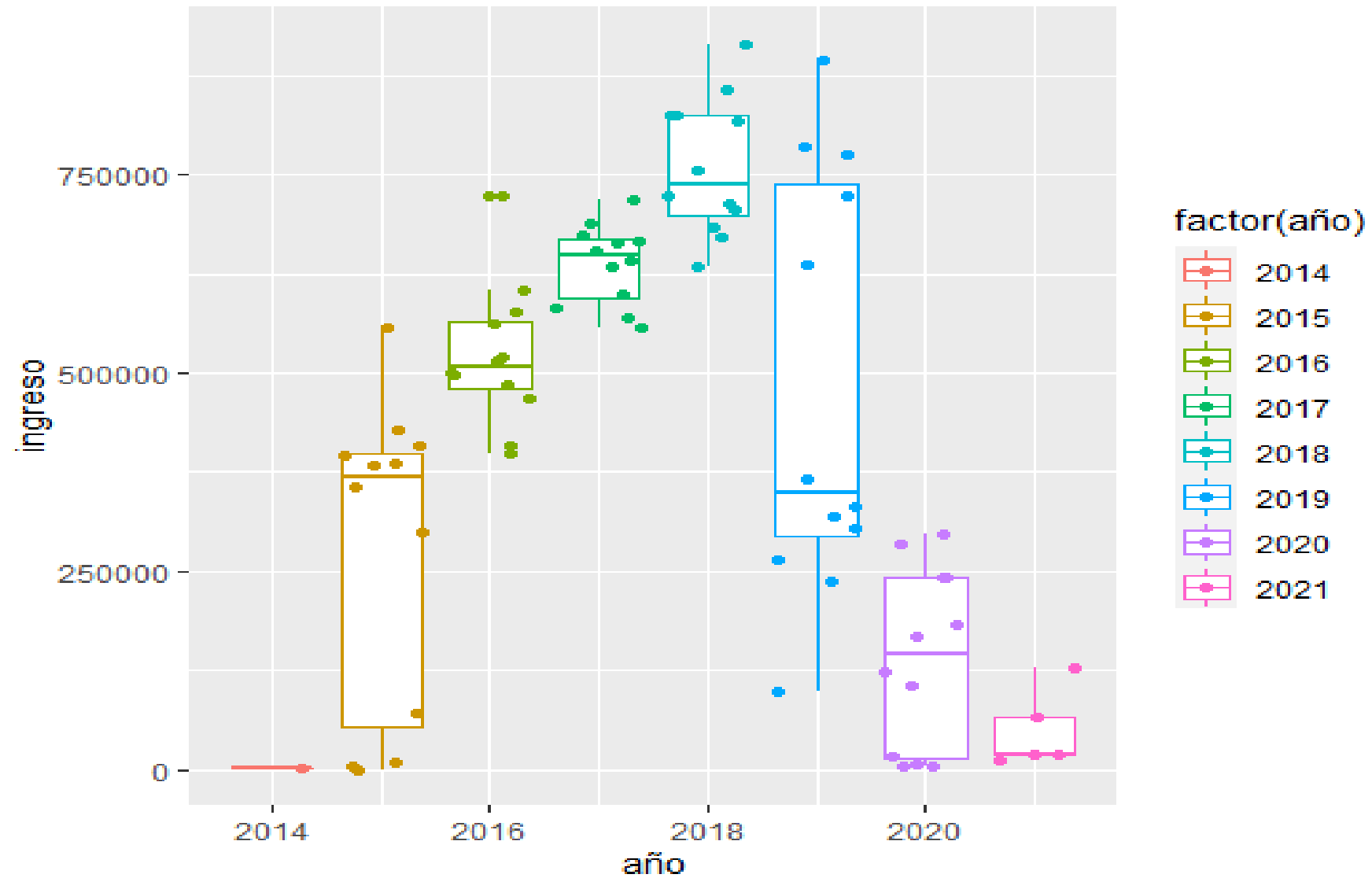
HOSPITAL DEL NORTE

# EVOLUCIÓN DE INGRESOS



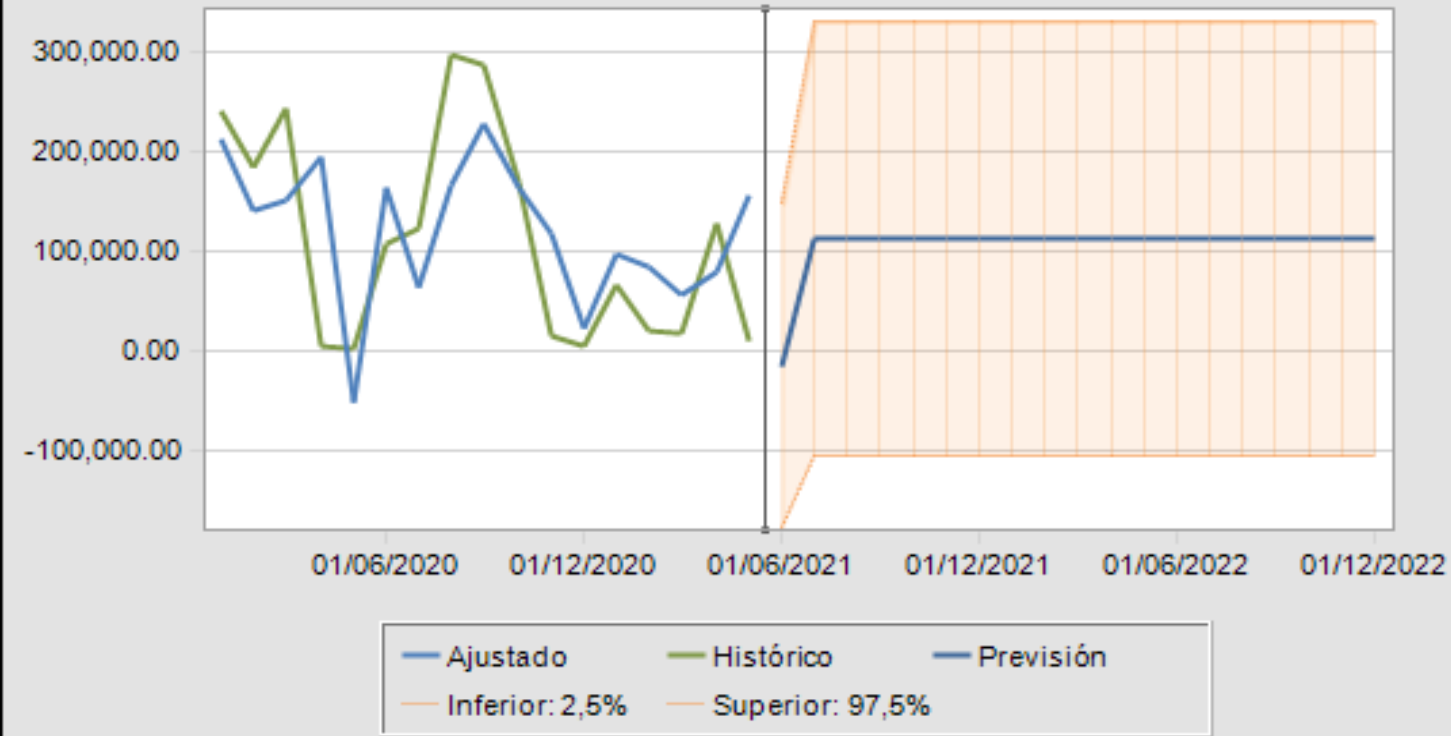


# INGRESOS POR AÑO





### Ingreso



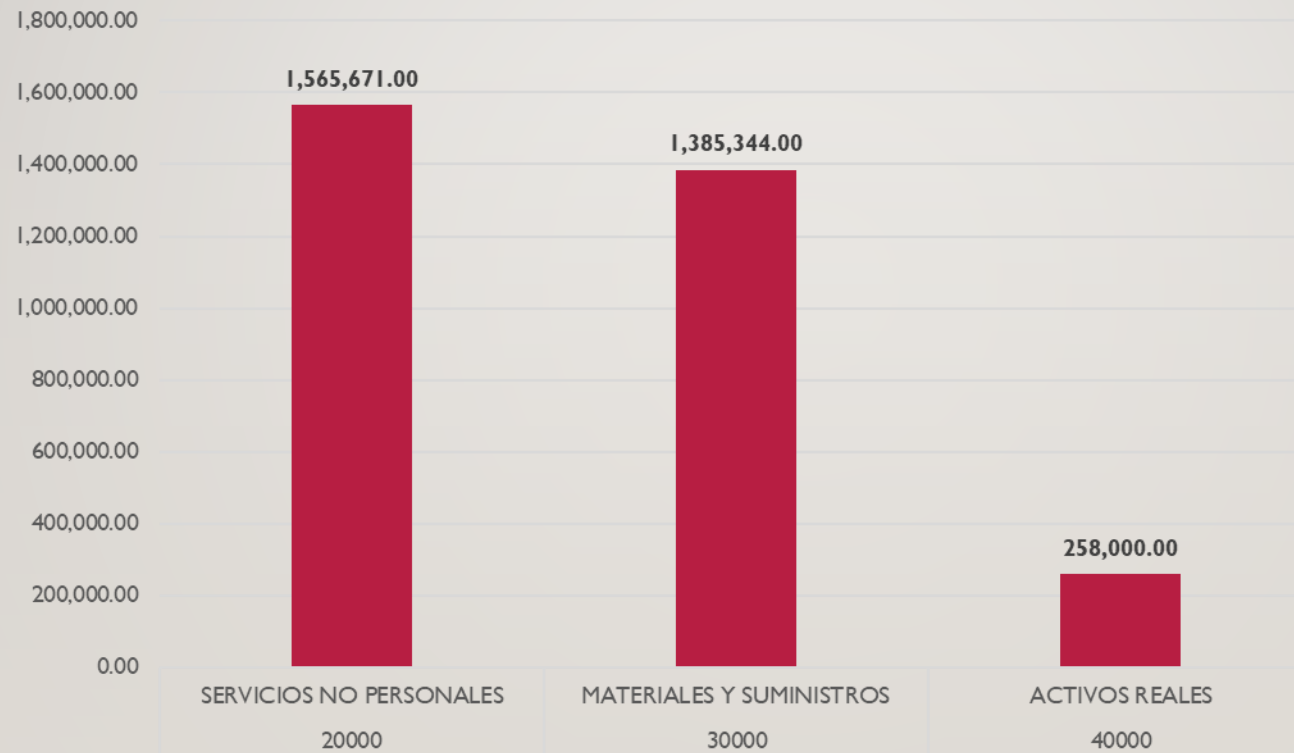
Fecha	Inferior: 2,5%	Previsión	Superior: 97,5%
01/01/2022	-104,696.97	112,684.01	330,065.00
01/02/2022	-104,696.97	112,684.01	330,065.00
01/03/2022	-104,696.97	112,684.01	330,065.00
01/04/2022	-104,696.97	112,684.01	330,065.00
01/05/2022	-104,696.97	112,684.01	330,065.00
01/06/2022	-104,696.97	112,684.01	330,065.00
01/07/2022	-104,696.97	112,684.01	330,065.00
01/08/2022	-104,696.97	112,684.01	330,065.00
01/09/2022	-104,696.97	112,684.01	330,065.00
01/10/2022	-104,696.97	112,684.01	330,065.00
01/11/2022	-104,696.97	112,684.01	330,065.00
01/12/2022	-104,696.97	112,684.01	330,065.00
<b>TOTAL PREVISIÓN</b>		<b>1,352,208.17</b>	

# ESTIMACIÓN DE DE INGRESOS PROPIOS

<b>SALDO EL LIBRETA (18/06/2021)</b>	<b>+</b>	<b>3,101,131</b>
<b>REPOSICIÓN (Informe de contabilidad GADLP/SEDES/HDN/SDAF/UF/C-INT/N° 017/2021)</b>	<b>+</b>	<b>283,197</b>
<b>CUENTAS POR COBRAR (Informe de contabilidad GADLP/SEDES/HDN/SDAF/UF/C-INT/N° 022/2021)</b>	<b>+</b>	<b>1,075,791</b>
<b>PREVISIÓN 2022 (Proyección de ingresos)</b>	<b>+</b>	<b>1,352,208</b>
<b>SALDO POR EJECUTAR 2021 (SIGEP)</b>	<b>-</b>	<b>2,603,313</b>
<b>PRESUPUESTO 2022</b>	<b>=</b>	<b>3,209,015</b>

# DISTRIBUCIÓN DEL GASTO POR GRUPOS

---



# ASIGNACIÓN PRESUPUESTARIA DEL SISTEMA ÚNICO DE SALUD, UNIVERSAL Y GRATUITO

---

- EL Ministerio de Salud, para la continuidad de la atención a través del SUS, ha asignado al Hospital del Norte el presupuesto de Bs. **16,406,743.00**

# ASIGNACIÓN PRESUPUESTARIA DEL GOBIERNO AUTÓNOMO DEPARTAMENTAL DE LA PAZ

---

- Como se ha mostrado más arriba, el Hospital del Norte ha disminuido sus ingresos en más del 90%. El presupuesto recaudado es insuficiente para el mantenimiento de los equipos médicos y de laboratorio. En este sentido, el Gobierno Autónomo Departamental de La Paz ha designado un presupuesto de Bs. **1,202,202.00** para este fin

## DISTRIBUCIÓN DEL PRESUPUESTO SUS Y GAD

Partida	Ministerio de Salud	GAD	TOTAL
21400	50,000.00		50,000.00
22500		1,000.00	1,000.00
24120		20,202.00	20,202.00
25120	850,000.00		850,000.00
25600	654,255.57		654,255.57
31140	2,313,600.00		2,313,600.00
33200	200,000.00		200,000.00
33300	250,000.00		250,000.00
33400	250,000.00		250,000.00
34200	9,709,929.87		9,709,929.87
34300		20,000.00	20,000.00
34400		5,000.00	5,000.00
39100	662,707.56		662,707.56
39400	1,466,250.00		1,466,250.00
39800		20,000.00	20,000.00
24120		642,000.00	642,000.00
34110		60,000.00	60,000.00
34500		30,000.00	30,000.00
34600		45,000.00	45,000.00
34800		35,000.00	35,000.00
39700		140,000.00	140,000.00
39800		184,000.00	184,000.00
<b>Total general</b>	<b>16,406,743.00</b>	<b>1,202,202.00</b>	<b>17,608,945.00</b>

# RESUMEN DE PRESUPUESTO

---

<b>FUENTE</b>	<b>PRESUPUESTO</b>
RECURSOS PROPIOS	3,209,015.00
MINISTERIO DE SALUD (SUS)	16,406,743.00
GOBIERNO AUTÓNOMO DEPARTAMENTAL DE LA PAZ	1,202,202.00
<b>TOTAL PRESUPUESTO 2022</b>	<b>20,817,960.00</b>

**GRACIAS POR SU  
ATENCIÓN...!!!**

---

