



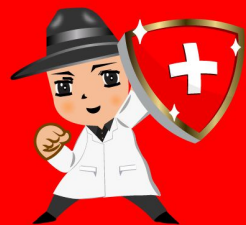
GOBIERNO AUTÓNOMO DEPARTAMENTAL DE LA PAZ  
SERVICIO DEPARTAMENTAL DE SALUD

# HOSPITAL DE CLÍNICAS

## AUDIENCIA PÚBLICA

# RENDICIÓN DE CUENTAS FINAL DE LA GESTIÓN 2021

En cumplimiento al Numeral 4 del Artículo 235 y párrafo II del Artículo 241 de la Constitución Política del Estado Plurinacional, Ley N° 341 "Ley de Participación y Control Social"; 947 de Unidades de Transparencia y Lucha Contra la Corrupción.



DÍA  
MIÉRCOLES  
**2**  
MARZO

HORAS  
**8:30 am**

LA PAZ, UNIDOS POR LA **SALUD**



[www.sedeslapaz.gob.bo](http://www.sedeslapaz.gob.bo)

#LaPazUnidosPorLaSalud  
#GestiónWaynaMallku  
#GADLP  
#SEDESLaPaz



*Gobierno Autónomo  
Departamental de La Paz*



**RENDICION PUBLICA DE CUENTAS  
FINAL 2021**

# INTRODUCCIÓN

El siguiente informe, pretende socializar a las autoridades del sector salud, control social y público en general, Sobre las actividades PROGRAMADAS para la gestión 2020 por el Hospital de Clínicas, cumpliendo de esta manera, el derecho de la información y la obligación de rendir cuentas de los recursos públicos presupuestados por el Gobierno Autónomo Departamental de La Paz y recursos asignados por el Ministerio de Salud.

Además la rendición pública de cuentas es una forma de prevención de posibles actos de corrupción, se constituye en una respuesta de “complementación” del sistema de control posterior a cargo de la Contraloría General del Estado con su instrumento normativo base (Ley SAFCO) de control gubernamental.

# ANTECEDENTES

La Constitución Política del Estado en su artículo 235, numeral 4) dispone: ... *“Rendir cuentas sobre las responsabilidades económicas, políticas, técnicas y administrativas en el ejercicio de la función pública”*, el artículo 241: *“La sociedad civil organizada ejercerá el control social a la gestión pública en todos los niveles del Estado ...”*.

Asimismo la Ley N° 341 de Participación y Control Social, busca fortalecer la democracia participativa, representativa y comunitaria, consolidando de ese modo una real Participación como elementos transversales y continuos de la transparencia en la gestión pública con el apropiado manejo de los recursos públicos del Estado.

La Política Nacional de Transparencia (PNT) aprobada mediante DS No. 214, exhorta al cumplimiento obligatorio, para que todas las entidades e instituciones que pertenecen a los cuatro órganos del Estado Plurinacional de Bolivia trabajen con transparencia en sus instituciones.

# ASPECTOS INSTITUCIONALES

- **VISIÓN:** Ser un Hospital moderno de tercer nivel, de referencia departamental y nacional, en la prestación de servicios especializados con inclusión y protección social a la población en situación de riesgo en salud.
- **MISIÓN:** Somos un Hospital de alta complejidad, con servicios médicos especializados y la formación académica de recursos humanos en salud integral y especializada, que beneficia a la salud de nuestra población

## • VALORES:

**Eficiencia.-** Optimización de recursos humanos y materiales

**Calidad.-** Atención oportuna, efectiva, personalizada y continua

**Mejoramiento continuo.-** Procedimientos técnicos que permiten responder oportunamente a los cambios

**Eficacia.-** Actividades planificadas para el logro de resultados esperados

**Transparencia.-** Hacer visible la gestión de la entidad

**Igualdad.-** Reconocimiento que todos los pacientes ejerzan sus derechos

**Celeridad.-** Puntualidad, rapidez y velocidad en el actuar de la institución.

# DIRECCIÓN

TRANSPARENCIA

AUDITORIA INTERNA

COMITÉ TÉCNICO ADMINISTRATIVO

COMITE DE FARMACIA TERAPEUTICA

COMITE DE SEGURIDAD INTERNA Y CONTINGENCIAS

COMITÉ DE GESTIÓN DE CALIDAD Y AUDITORIA MEDICA

COMITÉ DE ENSEÑANZA E INVESTIGACION

COMITÉ DE TRASPLANTE RENAL

COMITÉ DE VIGILANCIA EPIDEMIOLÓGICA, BIOSEGURIDAD Y MANEJO DE RESIDUOS

COMITÉ DE ANÁLISIS DE LA INFORMACION

COMITÉ DE ACREDITACION

ASESORIA LEGAL

PLANIFICACIÓN Y DES. ORGANIZACIONAL

GESTOR DE CALIDAD

EPIDIOLOGIA

SUB DIRECCIÓN DE ATENCION MEDICA

SUB DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA FINANCIERA

DEPARTAMENTO DE MEDICINA INTERNA

DEPARTAMENTO BLOQUE QUIRURGICO

DEPARTAMENTO DE DX Y TRATAMIENTO

DEPARTAMENTO EMERGENCIAS Y APOYO CRITICO

DEPARTAMENTO DE ENFERMERIA

DEPARTAMENTO DE ENSEÑANZA E INVESTIGACION

UNIDAD DE GESTION FINANCIERA

UNIDAD DE BIENES Y SERVICIOS

UNIDAD DE RECURSOS HUMANOS

UNIDAD DE INFRAESTRUCTURA Y MANTENIMIENTO

UNIDAD DE GESTION DE PACIENTES

MEDICINA I

MEDICINA II

TERAPIA INTENSIVA

NEUROLOGÍA

REUMATOLOGÍA

INFECTOLOGIA

DERMATOLOGÍA

SALUD MENTAL

HEMATOLOGIA

CIRUGIA GENERAL

ANESTESIOLOGIA

ORTOPEDIA Y TRAUMATOLOGIA

NEUROCIRUGIA

UROLOGÍA

ONCOLOGIA

CIRUGÍA PLÁSTICA Y QUEMADOS

OTORRINOLARINGOLOGIA

MAXILOFACIAL

LABORATORIO CLÍNICO

MEDICINA FÍSICA Y REHABILITACION

ANATOMÍA PATOLOGÍA

MEDICINA TRANSFUSIONAL

RADIOTERAPIA

NEFROLOGÍA, DIÁLISIS Y TRASPLANTE

IMAGENOLOGIA

NUTRICIÓN

FARMACIA

TRABAJO SOCIAL

CONSULTA EXTERNA

URGENCIAS

SERVICIO DE AMBULANCIAS Y ATENCION PREHOSPITALARIA

UNIDAD DE SUPERVISION

UNIDAD DE POST-GRADO E INVESTIGACION

CONTABILIDAD

PRESUPUESTOS

TESORERÍA

CAJAS RECAUDADORAS

ADQUISICIONES

ALMACÉN CENTRAL

ALMACÉN FARMACIA

ACTIVOS FIJOS

CAPACITACIÓN

PLANILLAS

ÁREA DE CONTROL DE PERSONAL

INFORMACION AL PACIENTE INTERCULTURAL

INFRAESTRUCTURA

ELECTROMEDICINA

MANTENIMIENTO GENERAL

ALBAÑILERIA

ELECTRICIDAD

CARPINTERIA

PLOMERIA

CERRAJERIA

ADMISIÓN, ESTADÍSTICA Y ARCHIVO CLÍNICO

PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE SEGURO DE SALUD

CONVENIOS SOAT

INFORMÁTICA Y SOPORTE TÉCNICO

# ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL

NIVEL DE APOYO

NIVEL DE CONTROL

NIVEL DE ASESORAMIENTO

NIVEL OPERATIVO

# MARCO ESTRATÉGICO

El Hospital de Clínicas está ligado a normas, procesos y metodologías para la planificación del *Sistema de Planificación Integral Estatal* (SPIE).

<b>PDES</b>	<b>PILAR 3</b>	Salud, educación y deporte para la formación del ser humano integral
	<b>META 1</b>	Acceso universal del servicio de salud
	<b>RESULTADO 76</b>	Se implementa el servicio de salud universal
	<b>ACCIÓN 2</b>	Fortalecimiento de la gestión y gerencia sectorial de salud
<b>PEI GOBIERNO AUTÓNOMO DEPARTAMENTAL DE LA PAZ</b>	<b>ACCIÓN INSTITUCIONAL ESPECÍFICA (de mediano plazo)</b>	Mejorar la prestación del servicio integral de salud
	<b>ACCIÓN DE CORTO PLAZO GESTIÓN 2022</b>	Fortalecer el servicio de salud de los establecimientos de tercer nivel para garantizar la asistencia sanitaria
		Prevenir y mitigar la propagación de la pandemia (covid)
		Implementar mecanismos de promoción para la producción, acceso y consumo de alimentos saludables
		Incentivar el uso de la medicina tradicional ancestral milenaria en los servicios de salud del tercer nivel





*Gobierno Autónomo  
Departamental de La Paz*



# PRODUCCIÓN HOSPITALARIA

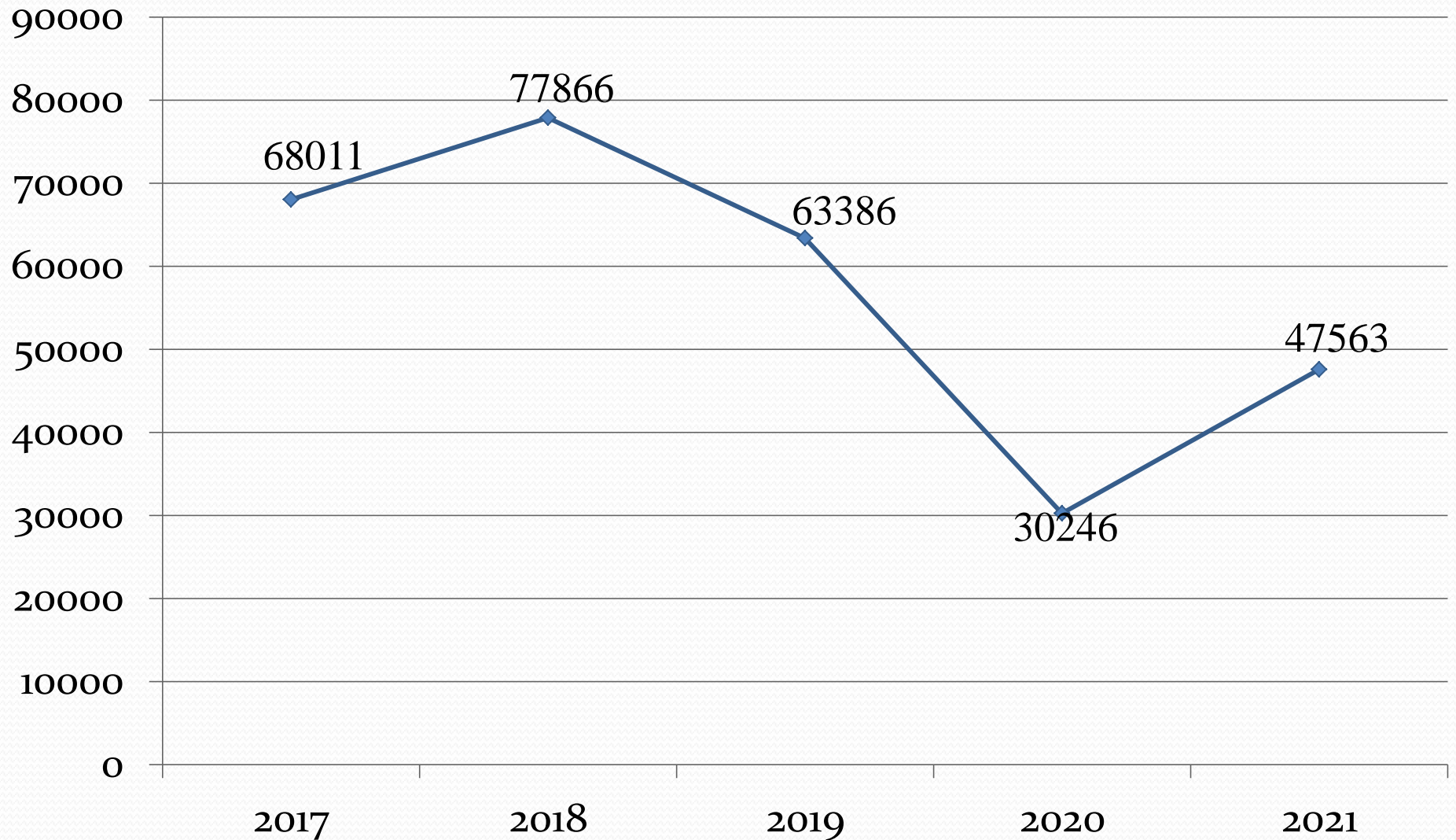
# ***PRODUCTOS DE LA GESTIÓN ARTICULADOS A LAS ACCIONES DE CORTO PLAZO***

En el marco de lo mencionado se incorpora en el POA de la gestión 2021 los siguientes Productos Articulados a las Acciones de Mediano Plazo:

- Atención de paciente en forma integral por medio de una valoración y de Inter-consultas de médicos altamente capacitados en las diferentes especialidades.
- Realizar intervenciones quirúrgicas al paciente en las diferentes especialidades con atención y cuidados de las patologías quirúrgicas con protocolos perioperatorios y postoperatorios en el tratamiento de dolor agudo con el mínimo riesgo posible de efectos adversos.
- Evaluaciones de los resultados del diagnóstico y tratamiento del paciente, de acuerdo a la valoración e interconsulta de las diferentes especialidades.
- Atención a pacientes en consulta externa y atención de calidad, segura, oportuna y eficaz al paciente crítico, con la aplicación de un sistema de triage en los servicio médicos del Hospital.

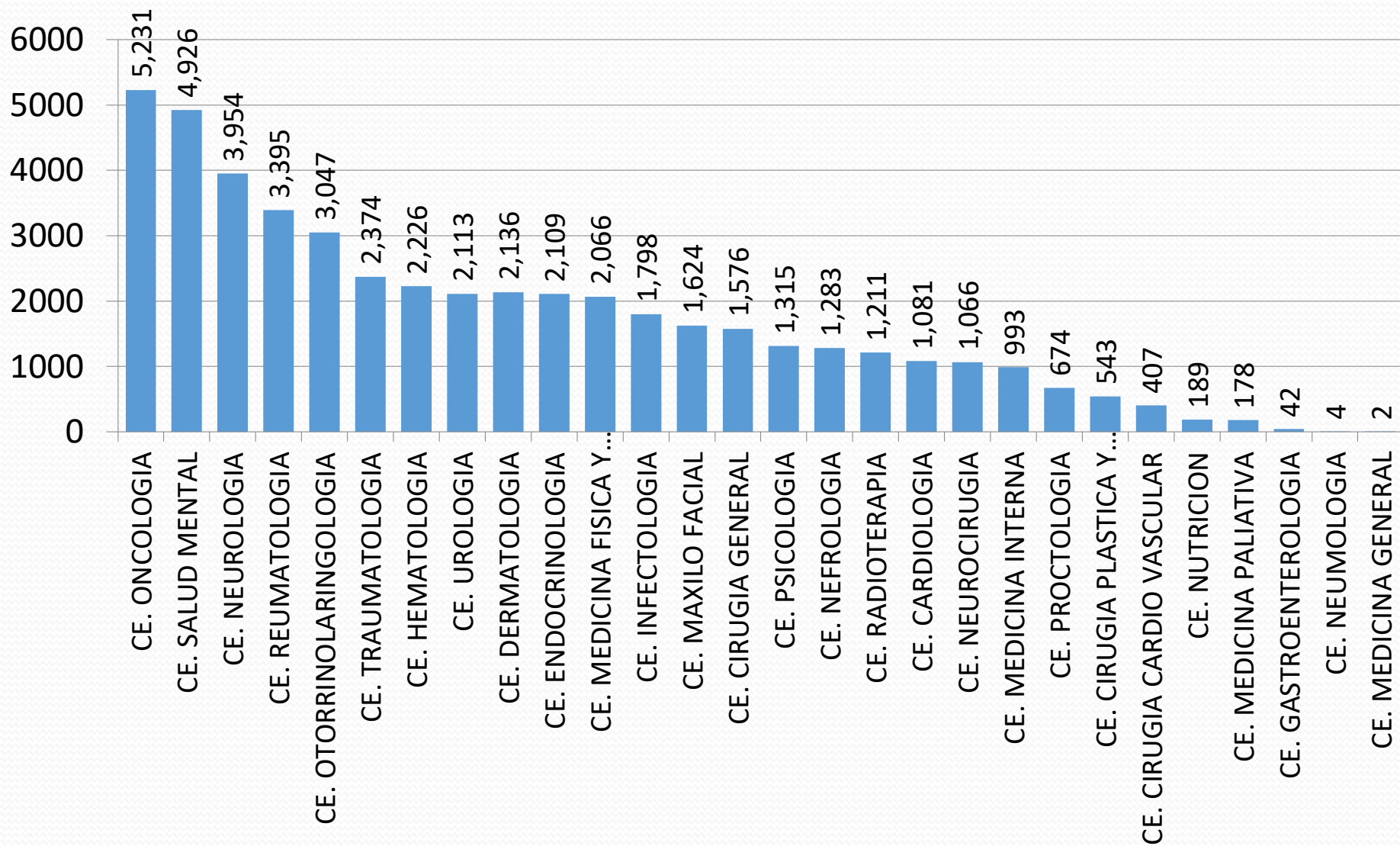
# CAMAS SEGÚN SERVICIOS 2021

CONSULTA EXTERNA EN EL HOSPITAL DE CLÍNICAS  
GESTIONES 2017 AL 2021

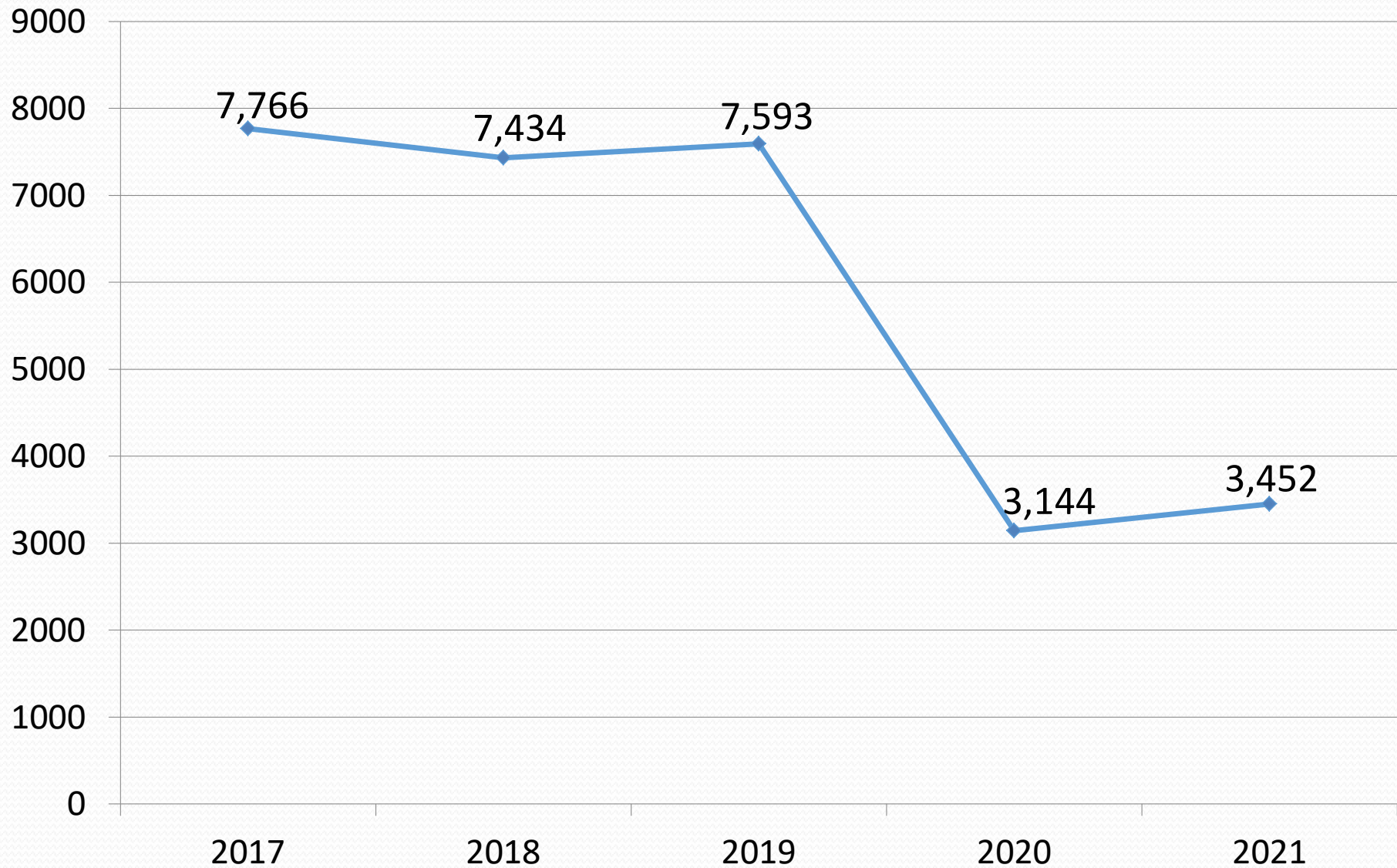


# CONSULTA EXTERNA EN EL HOSPITAL DE CLÍNICAS

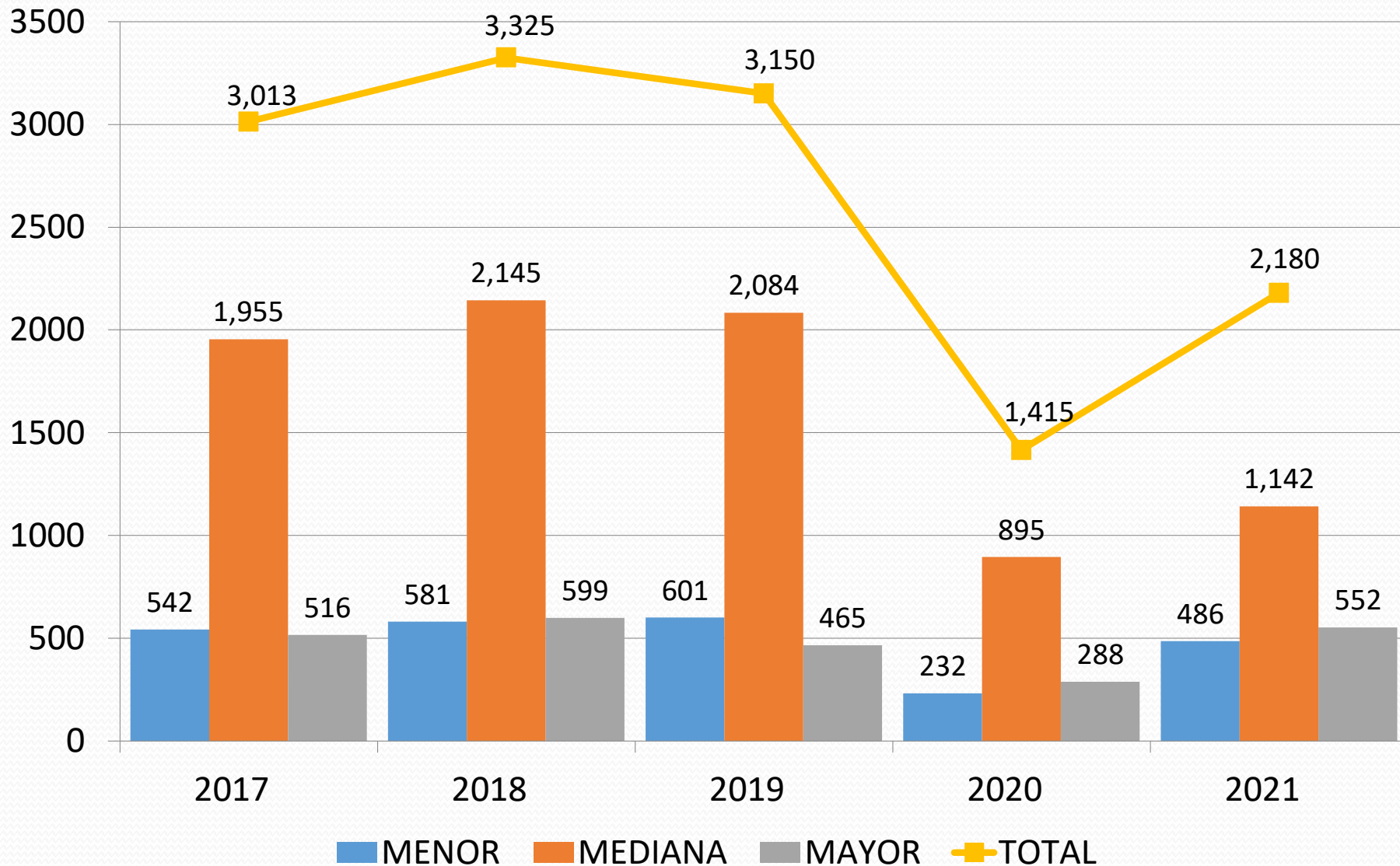
## GESTIONES 2017 AL 2021



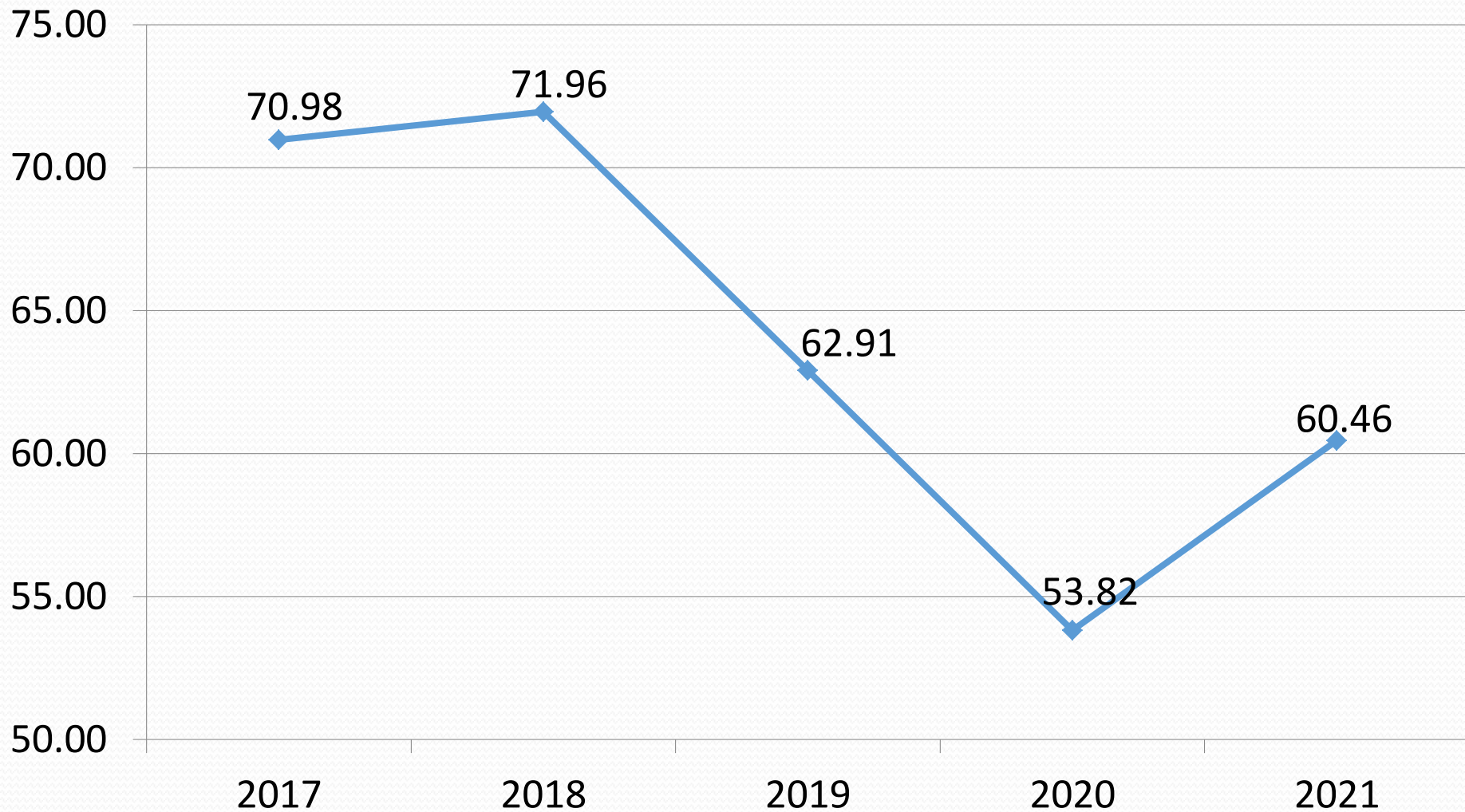
# EMERGENCIAS HOSPITAL DE CLÍNICAS GESTIONES 2017 AL 2021



# NUMERO DE CIRUGÍAS REALIZADAS EN EL HOSPITAL DE CLÍNICAS GESTIONES 2017 AL 2021

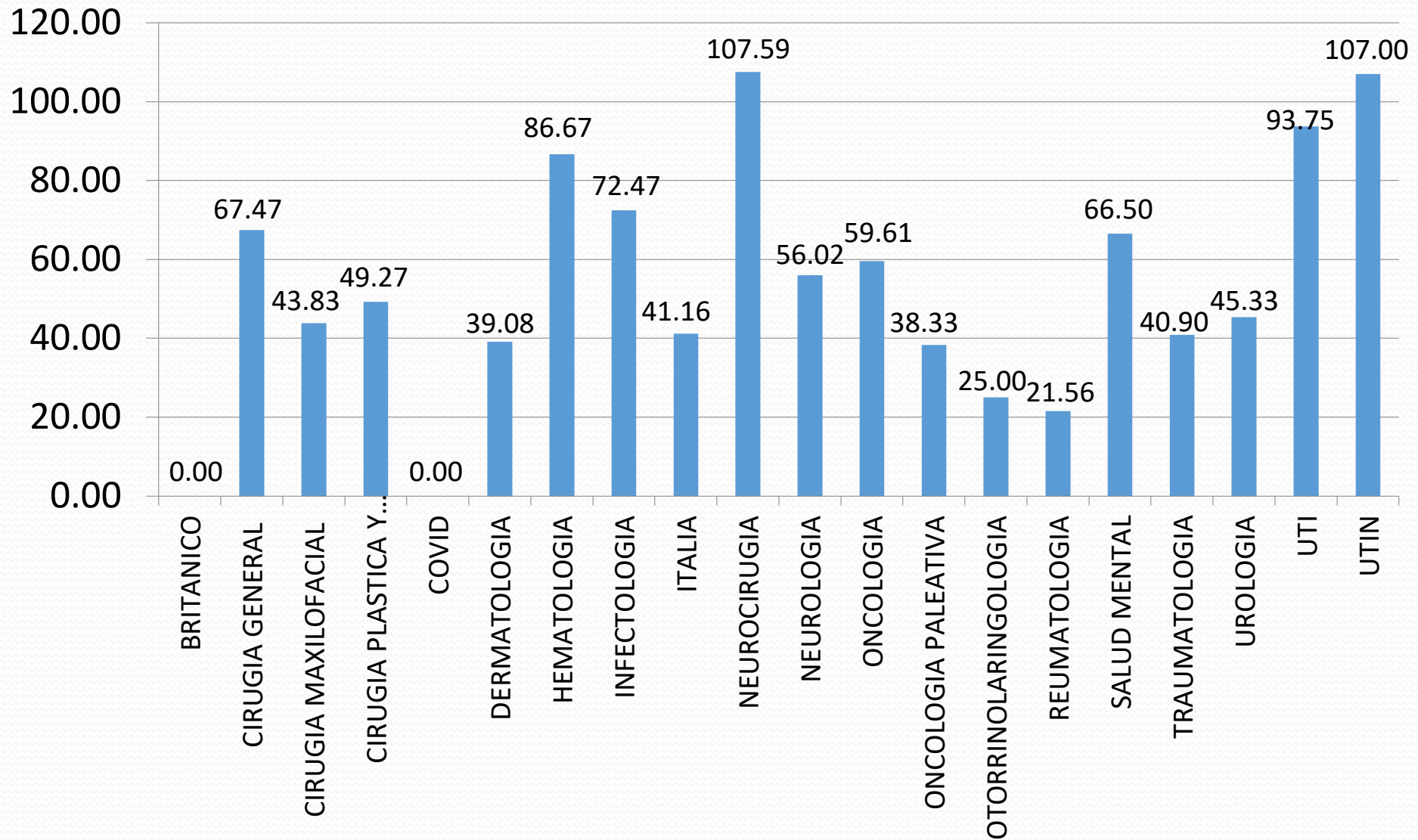


# ÍNDICE OCUPACIONAL DE CAMAS HOSPITAL DE CLÍNICAS GESTIONES 2017 AL 2021



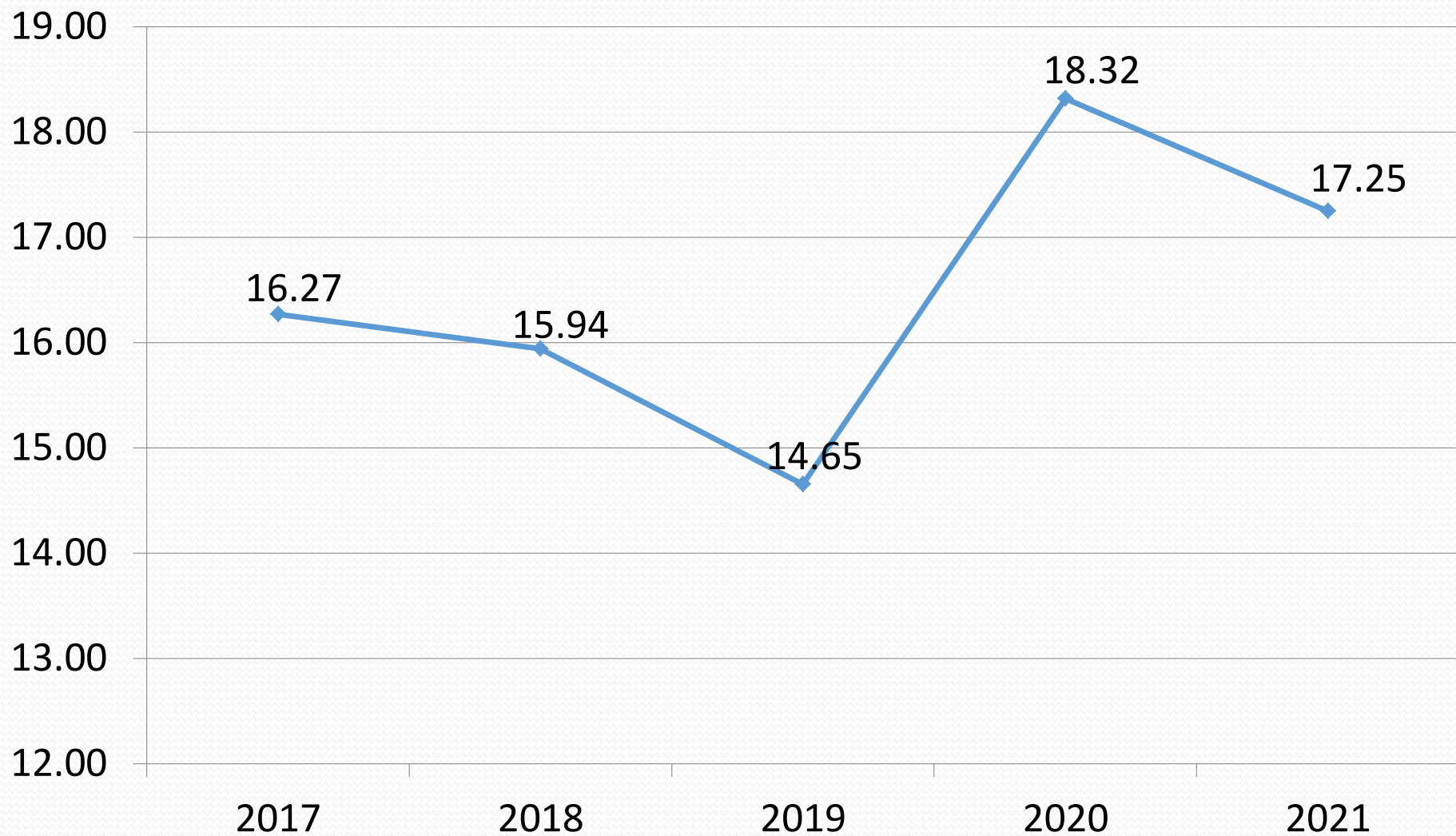
ESTÁNDAR ENTRE 85 Y 90 %

# ÍNDICE OCUPACIONAL DE CAMAS SEGÚN ESPECIALIDAD HOSPITAL DE CLÍNICAS GESTIÓN 2021



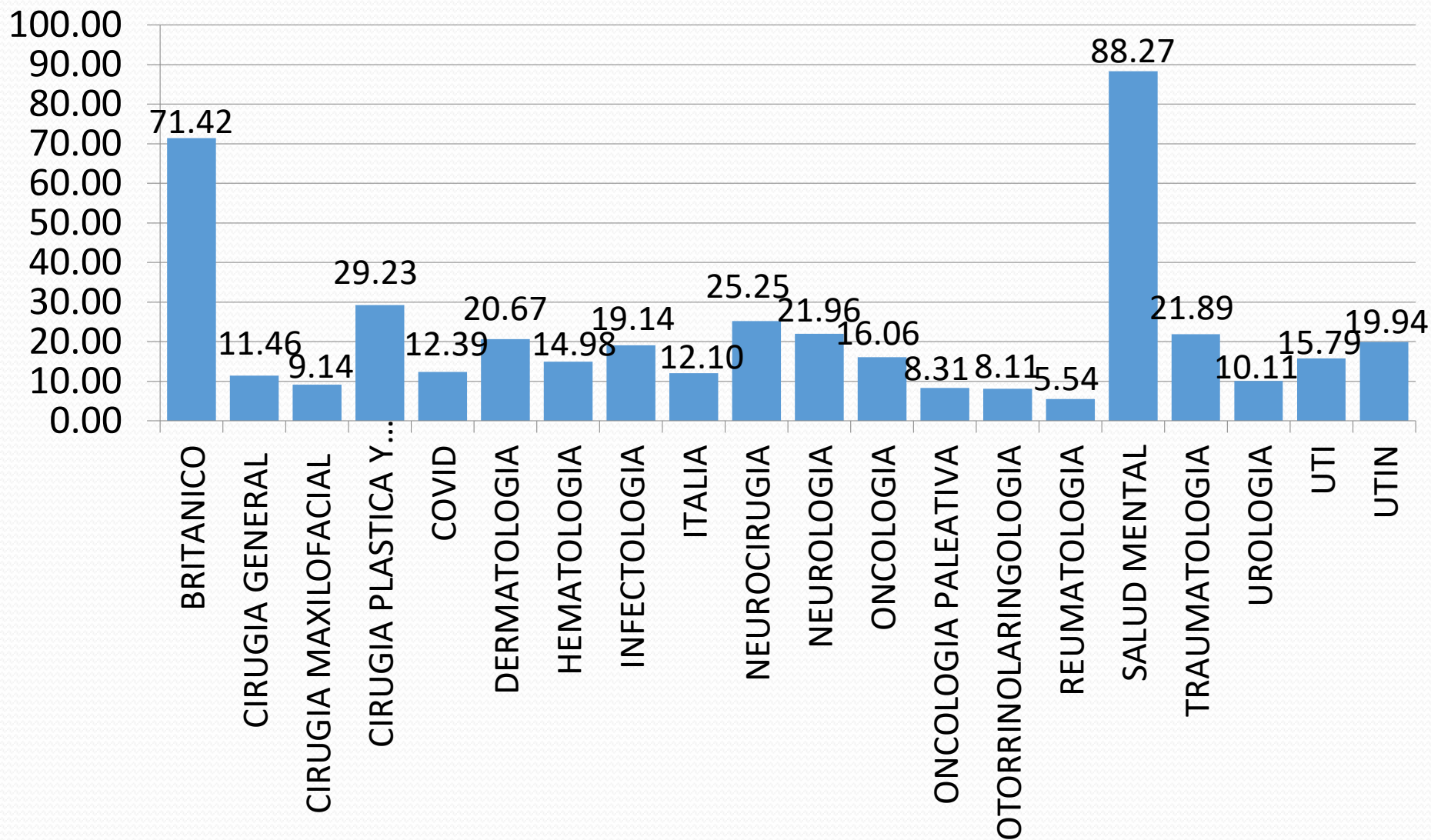


# PROMEDIO DE ESTANCIA HOSPITAL DE CLÍNICAS GESTIONES 2017 AL 2021

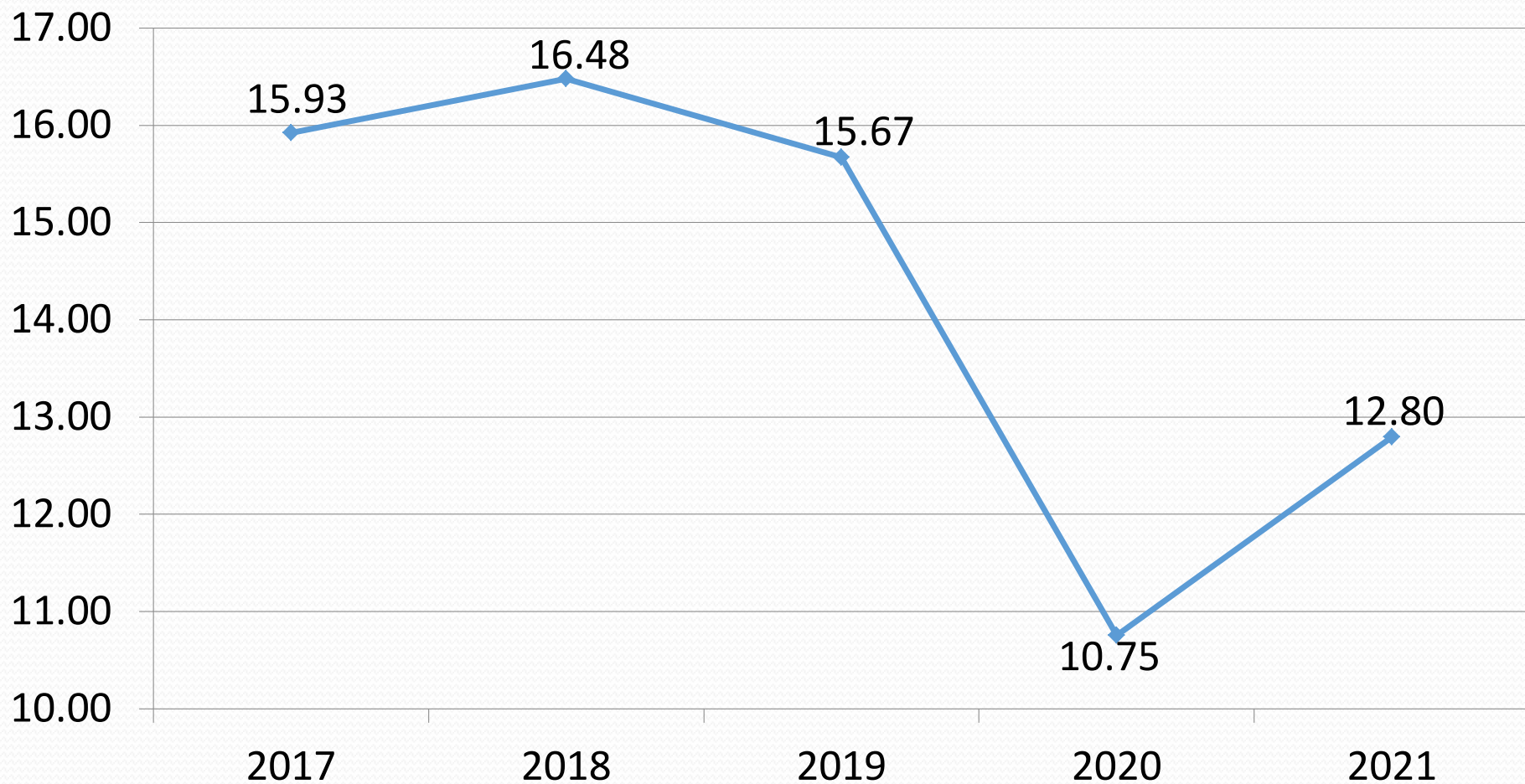


ESTÁNDAR: ENTRE 6 A 8 DÍAS

# INDICADOR HOSPITALARIO PROMEDIO DE ESTANCIA HOSPITAL DE CLÍNICAS, GESTIÓN 2021

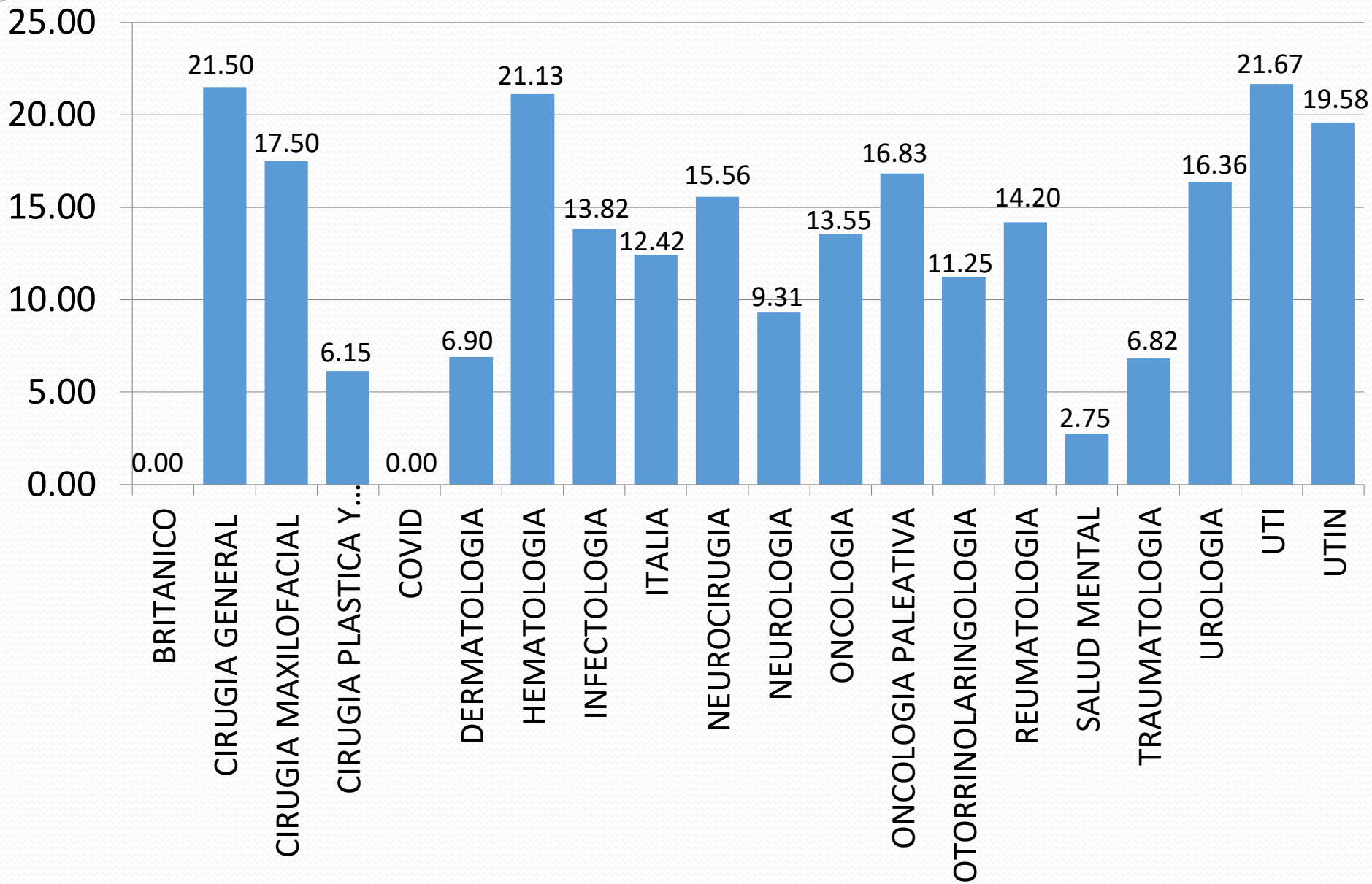


## GIRO DE CAMA HOSPITAL DE CLÍNICAS GESTIONES 2017 AL 2021

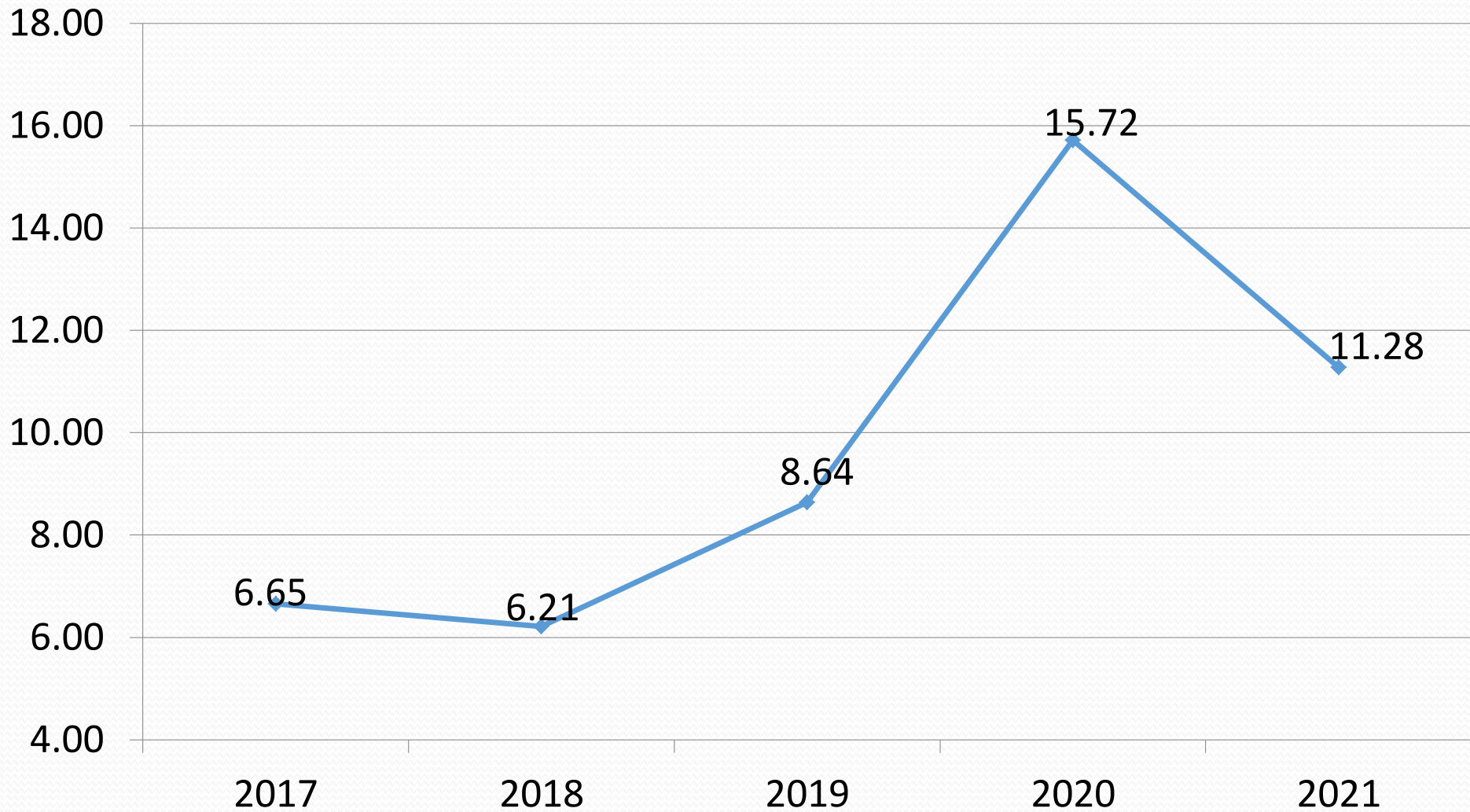


Mide la mayor producción, en términos de la utilización de la cama,  
RECOMENDABLE MAYOR A 40

# GIRO DE CAMA POR SERVICIO – HOSPITAL DE CLÍNICAS GESTIÓN 2021

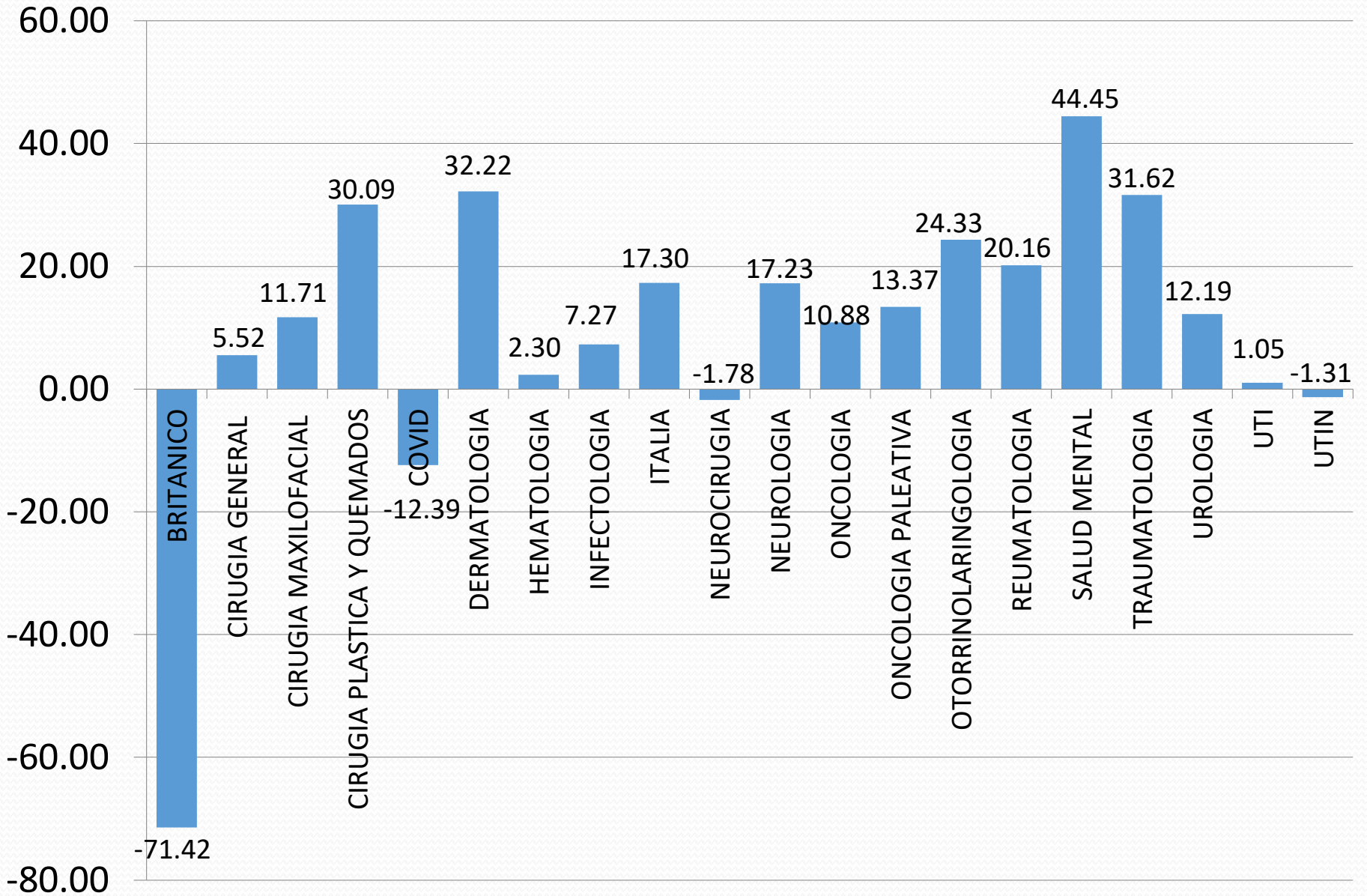


# INTERVALO DE SUSTITUCIÓN HOSPITAL DE CLÍNICAS, GESTIONES 2017 AL 2021



ESTÁNDAR: ENTRE 1 A 2 DÍAS

# INTERVALO DE SUSTITUCIÓN POR SERVICIOS GESTIÓN 2021





*Gobierno Autónomo  
Departamental de La Paz*



# PRESUPUESTO Y PROGRAMACIÓN DEL GASTO

# PRESUPUESTO GESTION 2021

El Presupuesto, se convierte en el principal Instrumento Financiero de la Programación Operativa Anual, el cual determina los recursos con los que se dispone, estos recursos provienen de la siguiente manera:

Presupuesto	Fuente de Financiamiento		Organismo Financiador		Monto
<b>Institucional</b>	20	Recursos Específicos	230	Otros Recursos Específicos	5,947,053.00
<b>S. U. S.</b>	41	Transferencias TGN	111	Tesoro General de la Nación	25,810,459.00
<b>Oncologia</b>	41	Transferencias TGN	111	Tesoro General de la Nación	17,689,126.00
<b>Saldo no ejecutado 2020 S.U.S.</b>	41	Transferencias TGN	111	Tesoro General de la Nación	809,084.38
<b>TOTAL</b>					<b>50,255,722.38</b>



# EJECUCION PRESUPUESTARIA

## PRESUPUESTO INSTITUCIONAL (recursos propios) POR GRUPO PRESUPUESTARIO - Gestión 2021

GRUPO	DESCRIPCION	PRESUPUESTO INICIAL	MOD. APROBADAS	PRESUP. VIGENTE	EJECUTADO	%	SALDO DEVENG.
10000	SERVICIOS PERSONALES	40,000.00	0.00	40,000.00	0.00	0.00%	40,000.00
20000	SERVICIOS NO PERSONALES	1,579,933.00	-485,000.00	1,094,933.00	596,782.03	54.50%	498,150.97
30000	MATERIALES Y SUMINISTROS	3,282,100.00	160,000.00	3,442,100.00	1,239,812.65	36.02%	2,202,287.35
40000	ACTIVOS REALES	1,045,020.00	320,000.00	1,365,020.00	621,325.83	45.52%	743,694.17
80000	IMPUESTOS REGALÍAS Y TASAS	500.00	0.00	500.00	0.00	0.00%	500.00
90000	OTROS GASTOS	0.00	5,000.00	5,000.00	3,103.95	62.08%	1,896.05
<b>TOTALES GENERALES</b>		<b>5,947,053.00</b>	<b>0.00</b>	<b>5,947,053.00</b>	<b>2,461,024.46</b>	<b>41.38%</b>	<b>3,486,528.54</b>

# PRESUPUESTO S. U. S. GESTIÓN 2021

PARTIDA	DESCRIPCION PARTIDA	PRESUP. INICIAL	MOD. APROBADAS	PRESUP. VIGENTE	EJECUTADO	%	SALDO DEVENG.
2.1.4	Telefonía	0.00	38,500.00	38,500.00	17,132.91	44.50%	21,367.09
2.5.1.20	Gastos Especializados por Atención Medica Y Otros	0.00	2,648,673.00	2,648,673.00	2,021,911.00	76.34%	626,762.00
2.5.4	Lavandería, Limpieza e Higiene	0.00	280,000.00	280,000.00	179,970.00	64.28%	100,030.00
2.5.6	Servicios de Imprenta, Fotocopiado y Fotográficos	0.00	240,100.00	240,100.00	206,483.70	86.00%	33,616.30
<b>SUBTOTAL SERVICIOS NO PERSONALES</b>		<b>0.00</b>	<b>3,207,273.00</b>	<b>3,207,273.00</b>	<b>2,425,497.61</b>	<b>75.62%</b>	<b>781,775.39</b>
3.1.1.40	Alimentación Hospitalaria, Penitenciaria, Aeronaves y Otras Específicas	0.00	1,320,225.00	1,320,225.00	1,300,956.30	98.54%	19,268.70
3.3.1	Hilados, Telas, Fibras y Algodón	0.00	6,946.00	6,946.00	6,946.00	100.00 %	0.00
3.3.2	Confecciones Textiles	0.00	400,350.00	400,350.00	110,716.00	27.65%	289,634.00
3.3.3	Prendas de Vestir	0.00	405,000.00	405,000.00	372,406.00	91.95%	32,594.00
3.4.2	Productos Químicos y Farmacéuticos	0.00	19,001,210.00	19,001,210.00	16,099,825.12	84.73%	2,901,384.88
3.9.1	Material de Limpieza e Higiene	0.00	600,005.00	600,005.00	582,114.85	97.02%	17,890.15
3.9.4	Instrumental Menor Médico-Quirúrgico	0.00	869,450.00	869,450.00	439,292.00	50.53%	430,158.00
<b>SUBTOTAL MATERIALES Y SUMINISTROS</b>		<b>0.00</b>	<b>22,603,186.00</b>	<b>22,603,186.00</b>	<b>18,912,256.27</b>	<b>83.67%</b>	<b>3,690,929.73</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>		<b>0.00</b>	<b>25,810,459.00</b>	<b>25,810,459.00</b>	<b>21,337,753.88</b>	<b>82.67%</b>	<b>4,472,705.12</b>

# PRESUPUESTO ONCOLOGÍA GESTIÓN 2021

PARTIDA	DESCRIPCION PARTIDA	PRESUP. INICIAL	MOD. APROBADAS	PRESUP. VIGENTE	EJECUTADO	%	SALDO DEVENG.
3.4.2	PRODUCTOS QUÍMICOS Y FARMACÉUTICOS	0.00	17,689.126.00	17,689.126.00	1387732.30	0.08	16301393.70
<b>TOTAL GENERAL</b>		<b>0.00</b>	<b>17,689.126.00</b>	<b>17,689.126.00</b>	<b>1387732.30</b>	<b>0.08</b>	<b>16301393.70</b>

## PRESUPUESTO SALDO NO EJECUTADO EN LIBRETA SUS DE LA GESTIÓN 2020

PARTIDA	DESCRIPCION PARTIDA	PRESUP. INICIAL	MOD. APROBADAS	PRESUP. VIGENTE	EJECUTADO	%	SALDO DEVENG.
3.4.2	PRODUCTOS QUÍMICOS Y FARMACÉUTICOS	0.00	809,084.38	809,084.38	809,084.32	100%	0.06
<b>TOTAL GENERAL</b>		<b>0.00</b>	<b>809,084.38</b>	<b>809,084.38</b>	<b>809,084.32</b>	<b>100%</b>	<b>0.06</b>



*Gobierno Autónomo  
Departamental de La Paz*



# RECURSOS HUMANOS

# TOTAL PERSONAL DEL HOSPITAL

<b>DETALLE</b>	<b>Personal Actual SEDES</b>	<b>Personal Actual SUS</b>	<b>TOTAL Personal Actual</b>
Administrativos	97	63	160
Manuales	93	106	199
Médicos	128	47	175
Lic. Enfermería	62	87	149
Aux. Enfermería	100	88	188
Bioquímicos	19	13	32
Lic. Fisioterapia y Kinesiología	9	1	10
Técnicos	23	22	45
Lic. Trabajo Social	7	5	12
Lic. Nutrición	0	4	4
Psicólogo	0	1	1
Residentes	32	0	32
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>570</b>	<b>437</b>	<b>1007</b>



**GRACIAS POR SU  
ATENCIÓN**