



*Gobierno Autónomo
Departamental de La Paz*



RENDICION PUBLICA DE CUENTAS FINAL 2020

ENERO 2021

En 1905 comenzó la construcción del Hospital de Clínicas, oficialmente se inauguró el 24 de octubre de 1919 con menos de 30% del diseño original. Posteriormente se realizaron adaptaciones y ampliaciones dependiendo de las necesidades de crecimiento, siendo priorizadas la construcción del servicio de otorrinolaringología, maternológico, el Pensionado en 1945, quirófano central, laboratorio central y auditorium en 1948.

Sin embargo, ya en 1925 cuando aún no se había terminado ni la mitad del proyecto original inspirado en el Hospital Lariboisiere de París, el propio arquitecto proyectista D. Emilio Villanueva, sostuvo que las ideas sobre la construcción de los hospitales había desechado totalmente el sistema de pabellones aislados, buscando más bien edificaciones que concentraran todas las reparticiones hospitalarias. Propuso no seguir con el plan original y levantar un monoblock de 10 pisos con capacidad para 600 camas.



A la fecha prosiguieron con adaptaciones, acopladas o "parches" arquitectónicos, dependiendo de las necesidades de crecimiento (hechas sin orden y por el paso del tiempo obsoleta).

El Hospital de Clínicas de La Paz en octubre de del 2020 cumplió 101 años de funcionamiento y es uno de los establecimientos médicos más concurridos del departamento. Pese a las diferentes limitaciones de infraestructura, equipamiento y otros; la calidad de atención a los pacientes lo convierte en un referente a nivel nacional.

ASPECTOS INSTITUCIONALES

- **VISIÓN:**

El año 2021, ser un Hospital moderno de tercer nivel, de referencia departamental y nacional, en la prestación de servicios especializados con inclusión y protección social a la población en situación de riesgo en salud.

- **MISIÓN:**

Somos un Hospital de alta complejidad, con servicios médicos especializados y la formación académica de recursos humanos en salud integral y especializada, que beneficia a la salud de nuestra población.

- **VALORES:**

Eficiencia.- Optimización de recursos humanos y materiales

Calidad.- Atención oportuna, efectiva, personalizada y continua

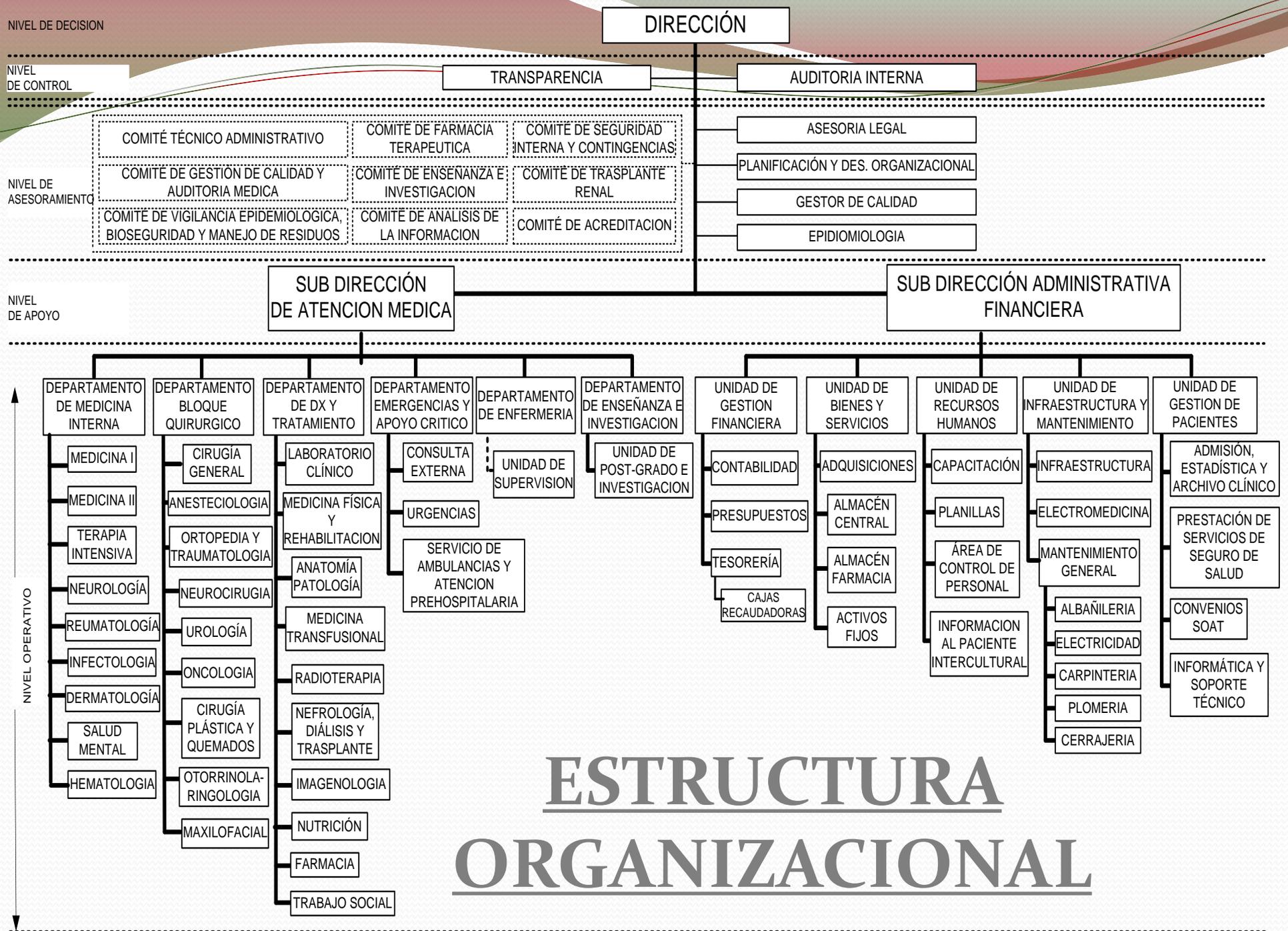
Mejoramiento continuo.- Procedimientos técnicos que permiten responder oportunamente a los cambios

Eficacia.- Actividades planificadas para el logro de resultados esperados

Transparencia.- Hacer visible la gestión de la entidad

Igualdad.- Reconocimiento que todos los pacientes ejerzan sus derechos

Celeridad.- Puntualidad, rapidez y velocidad en el actuar de la institución.



ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL

MARCO ESTRATÉGICO

Según normas del *Sistema de Planificación Integral Estatal - SPIE*

PDES	PILAR 3	Salud, educación y deporte para la formación del ser humano integral
	META 1	Acceso universal del servicio de salud
	RESULTADO 76	Se implementa el servicio de salud universal
	ACCIÓN 2	Fortalecimiento de la gestión y gerencia sectorial de salud
PTDI GADLP	POLÍTICA 11	Mejorar el acceso y la calidad de la salud con énfasis en la prevención y la atención primaria en salud
	PROGRAMA 11.1	Programa para asegurar el acceso universal al Sistema Único de Salud Familiar Comunitario Intercultural
	PRODUCTOS ESPERADOS	Mayor cobertura y calidad del Sistema Único de Salud Familiar Comunitaria Intercultural.
PEI GADLP	OBJETIVO ESTRATÉGICO 3.3	Mejorar el acceso y la calidad de la salud con énfasis en la prevención y la atención primaria en salud
	ACCIÓN DE CORTO PLAZO 3.3.1	Programa para asegurar el acceso universal al Sistema Único de Salud Familiar Comunitario Intercultural



*Gobierno Autónomo
Departamental de La Paz*



PRESUPUESTO, INGRESOS Y EJECUCIÓN 2020

PRESUPUESTO

- El Presupuesto, se convierte en el principal Instrumento Financiero de la Programación Operativa Anual, el cual determina los recursos con los que se dispone, estos provienen de dos fuentes:

- 1) Fuente 20 Recursos Específicos, Org. 230 Otros Recursos Específicos
- 2) Fuente 41 Transferencias T.G.N. Org. 111 Tesoro General de la Nación

PRESUPUESTO INSTITUCIONAL (RECURSOS PROPIOS)

GRUPO	DESCRIPCION	Presupuesto Inicial	Mod. Aprobadas	Presup. Vig.
10000	SERVICIOS PERSONALES	3.879.368,00	0,00	3.879.368,00
20000	SERVICIOS NO PERSONALES	5.151.450,00	-2.288.746,55	2.862.703,45
30000	MATERIALES Y SUMINISTROS	3.466.833,00	1.007.657,77	4.474.490,77
40000	ACTIVOS REALES	1.720.800,00	344.120,00	2.064.920,00
80000	IMPUESTOS, REGALIAS Y TASAS	17.000,00	25.000,00	42.000,00
90000	OTROS GASTOS	0,00	11.692,00	11.692,00
TOTAL		14.235.451,00	-900.276,78	13.335.174,22

PRESUPUESTO S. U. S.

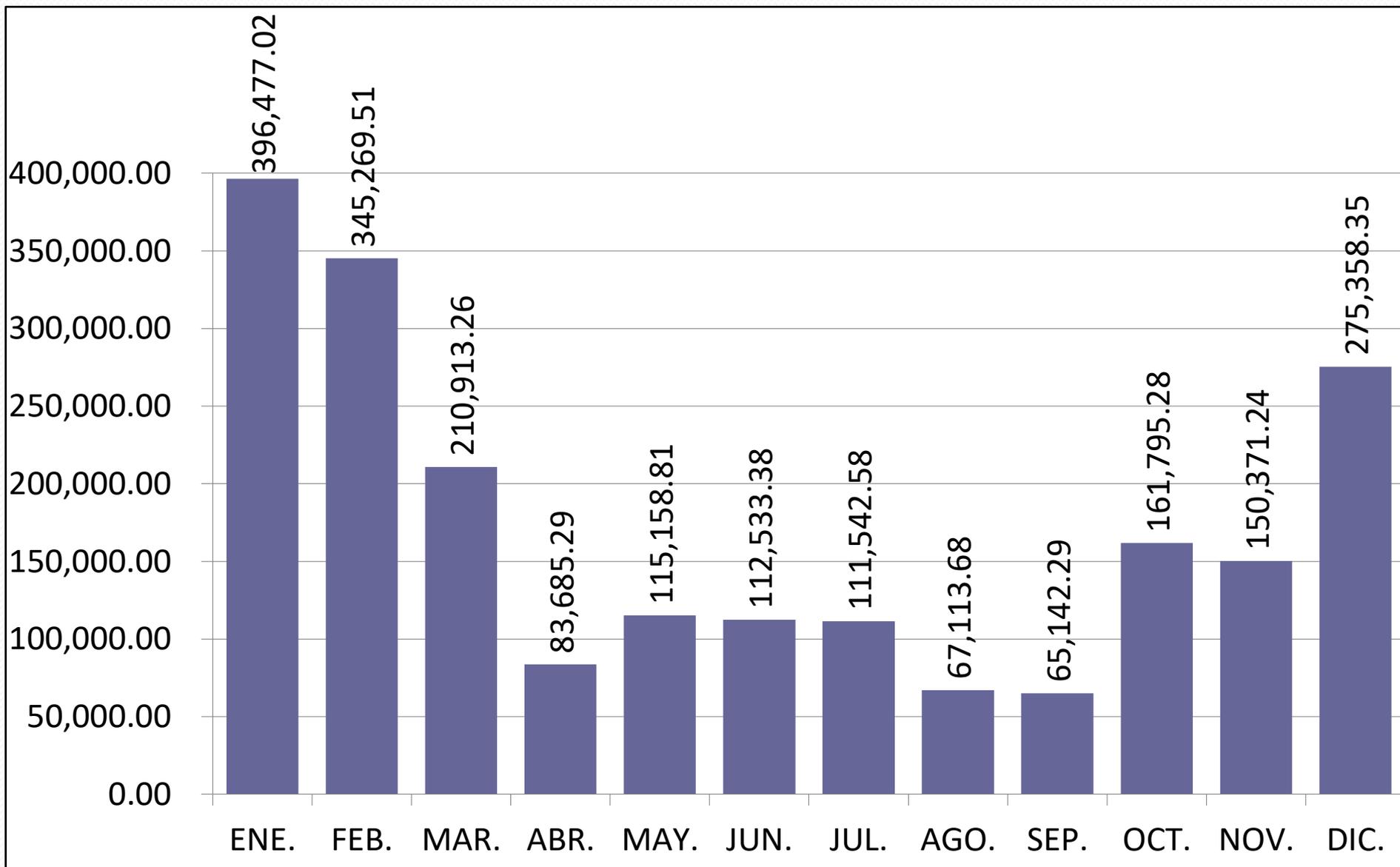
Objeto	Descripción Objeto Del Gasto	Presup. Vig.
2.1.4	Telefonía	6.873,00
2.5.1.20	Gastos Especializados por Atención Médica y Otros	695.485,00
2.5.4	Lavandería, Limpieza e Higiene	39.145,00
2.1.4	Telefonía	5.916,00
2.5.1.20	Gastos Especializados por Atención Médica y Otros	1.779.348,00
2.5.4	Lavandería, Limpieza e Higiene	140.000,00
2.5.6	Servicios de Imprenta, Fotocopiado y Fotográficos	60.000,00
3.4.2	Productos Químicos y Farmacéuticos	5.735.718,00
3.9.1	Material de Limpieza e Higiene	232.500,00
3.9.4	Instrumental Menor Médico-Quirúrgico	0,00
3.1.1.40	Alimentación Hospitalaria, Penitenciaria y Otras Específicas	1.750.000,00
3.3.1	Hilados, Telas, Fibras y Algodón	3.697,00
3.3.3	Prendas de Vestir	350.000,00
3.4.2	Productos Químicos y Farmacéuticos	8.703.146,00
3.9.1	Material de Limpieza E Higiene	285.000,00
3.9.4	Instrumental Menor Médico-Quirúrgico	110.000,00
Total		19.896.828,00

INGRESOS

RECAUDACIÓN DE INGRESOS - CAJAS DEL HOSPITAL

GRUPO DE SERVICIO	MONTO RECAUDADO GESTIÓN 2018	MONTO RECAUDADO GESTIÓN 2019	MONTO RECAUDADO GESTIÓN 2020
VENTA DE PRODUCTOS FARMACÉUTICOS	2.331.788,79	602.639,49	58.557,78
INGRESOS POR HOSPITALIZACIÓN	2.919.889,69	1.320.493,50	329.396,51
INGRESOS POR CONSULTA EXTERNA	683.649,00	431.431,00	139.123,00
INGRESOS POR EMERGENCIAS	825.116,60	368.730,80	238.903,20
DIAGNOSTICO Y TRATAMIENTO	7.363.277,13	3.226.673,50	1.166.139,20
INGRESOS ADMINISTRATIVOS Y OTR	406.362,30	471.327,00	163.241,00
TOTAL	14.530.083,51	6.421.295,29	2.095.360,69

INGRESOS MENSUALES - CAJAS DEL HOSPITAL 2020



INGRESOS POR SERVICIOS A OTRAS INSTITUCIONES

DETALLE	COBRADO	DEUDA
UNIVIDA	0,00	141.463,05
MINISTERIO DE GOBIERNO	161.186,40	0,00
FUNDACION SAN LUIS	1.035,00	0,00
HOSPITAL DE LA MUJER	39.309,00	47.541,00
INSTITUTO NACIONAL DEL TORAX	0,00	44.910,00
HOAPITAL DEL NIÑO	765,00	20.185,00
INSTITUTO OFTALMOLOGICO	655,00	919,00
INSTITUTO GASTROENTEROLOGICO BOLIVIANO JAPONES	7.667,00	200,00
HOSPITAL DEL NORTE	0,00	1.820,00
TOTAL	210.617,40	257.038,05



EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE RECURSOS

Fuente 20 Recursos Específicos, Org. 230 Otros Recursos Específicos

GRUPO DE GASTO	Presupuesto Inicial	Mod. Aprobadas	Presup. Vig.	Ejecutado	Porcen.
SERVICIOS PERSONALES	3,879,368.00	0.00	3,879,368.00	0.00	0.00
SERVICIOS NO PERSONALES	5,151,450.00	-2,288,746.55	2,862,703.45	1,359,204.36	47.48
MATERIALES Y SUMINISTROS	3,466,833.00	1,007,657.77	4,474,490.77	2,911,410.05	65.07
ACTIVOS REALES	1,720,800.00	344,120.00	2,064,920.00	691,480.00	33.49
IMPUESTOS, REGALIAS Y TASAS	17,000.00	25,000.00	42,000.00	0.00	0.00
OTROS GASTOS	0.00	11,692.00	11,692.00	8,774.40	75.05
	14,235,451.00	-900,276.78	13,335,174.22	4,970,868.81	37.28

Se realizó una desestimación de Bs.900,276.78 (Novecientos Mil Doscientos Setenta y Seis 78/100 Bolivianos), llegando a un presupuesto vigente de Bs. 13,335,174.22

EJECUCIÓN DEL PRESUPUESTO DE GASTO

GRUPO 200000 – SERVICIOS NO PERSONALES

Descripción Objeto Del Gasto	Presup. Vig.	Ejecutado	Porcen.
Telefonía	60,000.00	56,913.33	94.86
Internet	37,650.00	33,542.40	89.09
Pasajes al Interior del País	10,050.00	0.00	0.00
Seguros	3,500.00	0.00	0.00
Transporte de Personal	4,500.00	2,300.00	51.11
Mantenimiento y Reparación de Inmuebles	713,345.45	480,345.45	67.34
Mantenimiento y Reparación de Vehículos, Maquinaria y Equipos	408,400.00	393,879.80	96.44
Mantenimiento y Reparación de Muebles y Enseres	4,950.00	0.00	0.00
Otros Gastos por Concepto de Instalación, Mantenimiento y Reparación	164,000.00	25,400.00	15.49
Consultorías por Producto	105,074.00	96,337.90	91.69
Comisiones y Gastos Bancarios	26,200.00	1,505.70	5.75
Publicidad	30,240.00	0.00	0.00
Servicios de Imprenta, Fotocopiado y Fotográficos	51,037.00	29,385.00	57.58
Capacitación del Personal	5,365.00	0.00	0.00
Servicios Manuales	132,002.00	132,000.00	100.00
Gastos Judiciales	19,440.00	772.00	3.97
Servicios Públicos	115,200.00	105,653.33	91.71
Otros	971,750.00	1,169.45	0.12
TOTAL SERVICIOS NO PERSONALES	2,862,703.45	1,359,204.36	47.48

EJECUCIÓN DEL PRESUPUESTO DE GASTO

GRUPO 300000 – MATERIALES Y SUMINISTROS

Descripción Objeto Del Gasto	Presupuest o Inicial	Mod. Aprobadas	Presup. Vig.	Ejecutado	Porcen.
Gastos por Refrigerios al Personal	1,792,628.00	0.00	1,792,628.00	1,397,763.00	77.97
Gastos por Alimentación y Otros Similares	13,050.00	0.00	13,050.00	501.00	3.84
Alimentación Hospitalaria, Penitenciaria, Aeronaves y Otras	0.00	104,620.00	104,620.00	50,350.17	48.13
Papel	73,540.00	29,640.00	103,180.00	93,464.00	90.58
Productos de Artes Gráficas	290,200.00	81,790.77	371,990.77	371,587.50	99.89
Hilados, Telas, Fibras y Algodón	0.00	500.00	500.00	220.00	44.00
Confecciones Textiles	0.00	28,500.00	28,500.00	28,500.00	100.00
Prendas de Vestir	254,500.00	48,620.00	303,120.00	50,245.00	16.58
Calzados	50,400.00	15,080.00	65,480.00	65,480.00	100.00
Combustibles, Lubricantes y Derivados para Consumo	10,000.00	50,000.00	60,000.00	31,675.84	52.79
Productos Químicos y Farmacéuticos	0.00	267,395.00	267,395.00	88,937.75	33.26
Llantas y Neumáticos	0.00	10,000.00	10,000.00	80.00	0.80
Productos de Cuero y Caucho	3,635.00	0.00	3,635.00	900.00	24.76
Productos de Minerales no Metálicos y Plásticos	201,000.00	40,752.00	241,752.00	141,519.50	58.54
Productos Metálicos	90,580.00	90,625.00	181,205.00	107,252.00	59.19
Herramientas Menores	260,500.00	800.00	261,300.00	27,293.99	10.45
Material de Limpieza e Higiene	0.00	5,000.00	5,000.00	2,992.56	59.85
Utensilios de Cocina y Comedor	55,000.00	0.00	55,000.00	558.50	1.02
Instrumental Menor Médico-Quirúrgico	0.00	13,170.00	13,170.00	12,951.00	98.34
Útiles de Escritorio y Oficina	180,640.00	80,307.00	260,947.00	190,396.78	72.96
Útiles y Materiales Eléctricos	125,400.00	53,158.00	178,558.00	173,930.00	97.41
Otros Repuestos y Accesorios	50,400.00	87,700.00	138,100.00	74,811.46	54.17
MATERIALES Y SUMINISTROS	3,466,833.00	1,007,657.77	4,474,490.77	2,911,410.05	65.07

EJECUCIÓN DEL PRESUPUESTO DE GASTO GRUPO 400000 – ACTIVO REALES

Descripción Objeto Del Gasto	Presupuesto Inicial	Mod. Aprobadas	Presup. Vig.	Ejecutado	Porcen.
Equipo de Oficina y Muebles	255,000.00	49,920.00	304,920.00	152,220.00	49.92
Equipo de Computación	150,200.00	3,000.00	153,200.00	9,700.00	6.33
Equipo Médico y de Laboratorio	1,227,200.00	201,650.00	1,428,850.00	459,710.00	32.17
Equipo de Comunicación	35,000.00	9,750.00	44,750.00	9,750.00	21.79
Otra Maquinaria y Equipo	28,000.00	79,800.00	107,800.00	60,100.00	55.75
Otros	25,400.00	0.00	25,400.00	0.00	0.00
ACTIVOS REALES	1,720,800.00	344,120.00	2,064,920.00	691,480.00	33.49

EJECUCIÓN DEL PRESUPUESTO DE GASTO GRUPO 80000 – IMPUESTOS REGALÍAS Y TASAS

Descripción Objeto Del Gasto	Presupuesto Inicial	Mod. Aprobadas	Presup. Vig.	Ejecutado	Porcen.
Impuesto al Valor Agregado Mercado Interno	12,000.00	0.00	12,000.00	0.00	0.00
Multas	5,000.00	25,000.00	30,000.00	0.00	0.00
IMPUESTOS, REGALÍAS Y TASAS	17,000.00	25,000.00	42,000.00	0.00	0.00

EJECUCIÓN DEL PRESUPUESTO DE GASTO GRUPO 900000 – OTROS GASTOS

Descripción Objeto Del Gasto	Presupuesto Inicial	Mod. Aprobadas	Presup. Vig.	Ejecutado	Porcen.
Devoluciones	0.00	11,692.00	11,692.00	8,774.40	75.05
OTROS GASTOS	0.00	11,692.00	11,692.00	8,774.40	75.05

PROGRAMACIÓN Y EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DEL S. U. S.

DETALLE POR PARTIDAS GRUPO 200000 – SERVICIOS PERSONALES

Descripción Objeto Del Gasto	Presupuesto Inicial	Mod. Aprobadas	Presup. Vig.	Ejecutado	Porcen.
Telefonía	0.00	6,873.00	6,873.00	6,872.17	99.99
Gastos Especializados por Atención Médica y Otros	0.00	695,485.00	695,485.00	695,485.00	100.00
Lavandería, Limpieza e Higiene	0.00	39,145.00	39,145.00	39,145.00	100.00
Telefonía	0.00	5,916.00	5,916.00	5,916.00	100.00
Gastos Especializados por Atención Médica y Otros	0.00	1,779,348.00	1,779,348.00	1,380,978.00	77.61
Lavandería, Limpieza e Higiene	0.00	140,000.00	140,000.00	140,000.00	100.00
Servicios de Imprenta, Fotocopiado y Fotográficos	0.00	60,000.00	60,000.00	60,000.00	100.00
SERVICIOS NO PERSONALES	0.00	2,726,767.00	2,726,767.00	2,328,396.17	85.39

DETALLE POR PARTIDAS

GRUPO 300000 – MATERIALES Y SUMINISTROS

Descripción Objeto Del Gasto	Presupuesto Inicial	Mod. Aprobadas	Presup. Vig.	Ejecutado	Porcen.
Hilados, Telas, Fibras y Algodón	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Confecciones Textiles	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Productos Químicos y Farmacéuticos	0.00	5,735,718.00	5,735,718.00	5,735,557.80	100.00
Material de Limpieza E Higiene	0.00	232,500.00	232,500.00	232,500.00	100.00
Instrumental Menor Médico-quirúrgico	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Alimentación Hospitalaria, Penitenciaria, Aeronaves y Otras Específicas	0.00	1,750,000.00	1,750,000.00	1,368,853.86	78.22
Hilados, Telas, Fibras y Algodón	0.00	3,697.00	3,697.00	3,697.00	100.00
Confecciones Textiles	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Prendas de Vestir	0.00	350,000.00	350,000.00	349,963.00	99.99
Productos Químicos y Farmacéuticos	0.00	8,703,146.00	8,703,146.00	8,674,909.09	99.68
Material De Limpieza e Higiene	0.00	285,000.00	285,000.00	283,867.20	99.60
Instrumental Menor Médico-Quirúrgico	0.00	110,000.00	110,000.00	109,999.50	100.00
MATERIALES Y SUMINISTROS	0.00	17,170,061.00	17,170,061.00	16,759,347.45	97.61

GRACIAS POR SU ATENCIÓN

DR. Oscar Romero Ayllon
DIRECTOR a. i.
HOSPITAL DE CLÍNICAS

Lic. Romel Garnica Zambrana
SUB DIRECTOR ADMINISTRATIVO FINANCIERO
HOSPITAL DE CLÍNICAS