



AUDIENCIA PÚBLICA RENDICIÓN DE CUENTAS INICIAL 2020



12 de marzo

Salón Auditorio del "Instituto Nacional de Medicina Nuclear"

HORAS: 09:00

SALUD PARA LA PAZ

INFORME DE RENDICIÓN PÚBLICA DE CUENTAS

INICIAL 2020

I. ANTECEDENTES

El Instituto Nacional de Medicina Nuclear "INAMEN", es la Institución pública pionera en el uso de la energía nuclear con beneficios para la salud en el territorio boliviano, al introducir la Medicina Nuclear en el país, con métodos no invasivos y la obtención de imágenes estáticas y dinámicas de sistemas de la economía humana, han permitido contar con una importante herramienta para el diagnóstico en diferentes especialidades y subespecialidades médicas.

Se constituye en una Institución de salud con apoyo multidisciplinario, con permanente desarrollo e innovación tecnológica, asistencia médica y desarrollo de recursos humanos, con amplia y reconocida experiencia en el ámbito Nacional e Internacional.

Su organización multidisciplinaria integrada por profesionales, médicos, bioquímicos, farmacéuticos y tecnólogos, así como su equipamiento de alta tecnología permiten alcanzar resultados comparables a los ofrecidos en centros de medicina nuclear latinoamericanos, norteamericanos y europeos.

El INAMEN ofrece servicios de diagnóstico en todas las especialidades médicas utilizando técnicas no invasivas, seguras, indoloras, y costo efectivas, tanto para obtener imágenes del cuerpo humano, como tratamiento de enfermedades, mediante el uso de radioisótopos, garantizando la confiabilidad de sus resultados mediante controles de calidad diarios de sus métodos de diagnóstico y de sus equipos, siguiendo normas por el Organismo Internacional de Energía Atómica. Sus principales servicios de diagnóstico están representados por un avanzado sistema de equipos, que incluyen Cámaras Gamma Planar con sistema de cómputo, y de Tomografía Computarizada. Por Emisión De Fotón Único SPECT. Laboratorios de alta tecnología, equipados con contadores automáticos Gamma con sistemas de hormonas de todas las glándulas endocrinas, marcadores tumorales y otras sustancias biológicas.

Laboratorios para la producción de Radiofármacos básicos y reconstitución del radiofármaco de última generación. Con equipos de cromatografía de la alta precisión, campanas de flujo laminar, contadores gamma para controles de calidad garantizando la calidad de los productos, etc.

II. MARCO INSTITUCIONAL

1. MISIÓN INSTITUCIONAL

Somos una Institución de salud con apoyo multidisciplinario, que emplea material radiactivo y técnicas de inmunoanálisis con fines de diagnóstico, tratamiento e investigación Médico Nuclear con alta calidad asistencial, científica y tecnológica, contando para ello que con talento humano altamente calificado y orientado a satisfacer las necesidades de la población boliviana.

2. VISION

Ser una Institución modelo en medicina nuclear de reconocimiento nacional e internacional, generadora de servicios de atención altamente especializados y ejecutores de proyectos de prevención, diagnóstico e investigación científica orientados a satisfacer las demandas de la población boliviana.

3. PRINCIPIOS

Son las bases o normas morales que unidos a valores comunes y a una misión institucional coadyuvarán a lograr al desarrollo organizacional, los principios adoptados por el Instituto Nacional de Medicina Nuclear son:

a) Eficiencia

Es la optimización del uso de recursos materiales y humanos para el beneficio de la población atendida en nuestra institución.

b) Calidad

Es la atención oportuna, efectiva, personalizada, humanizada y continua de los servicios de salud que ofrece el INAMEN.

c) Mejoramiento Continuo

Son los procedimientos técnicos que nos permiten responder oportunamente a los cambios del entorno, contando con un personal comprometido en la búsqueda de resultados excelentes en su gestión, mediante el cumplimiento de sus deberes con competencia, diligencia y calidad.

d) Eficacia

Es la realización de actividades planificadas para alcanzar el logro de los resultados mínimos esperados.

e) Transparencia

Es hacer visible la gestión de la entidad, a través de la rendición de cuentas continua hacia los usuarios internos y externos de la institución.

f) Igualdad

Es reconocer que todos los ciudadanos que acuden a nuestra institución, tienen la capacidad de ejercer los mismos derechos en cumplimiento de la Constitución Política del Estado.

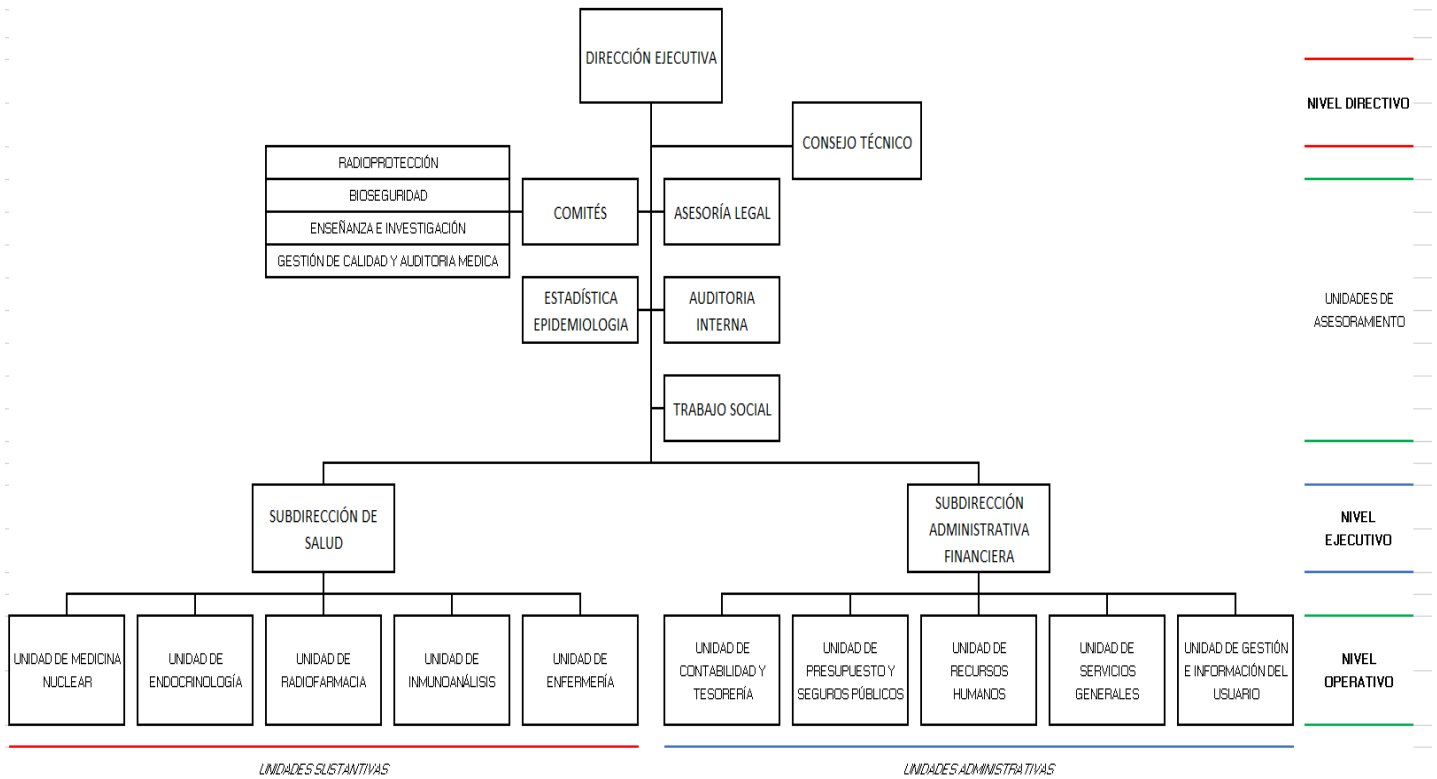
g) Celeridad

Prontitud, rapidez y velocidad en el actuar de la institución.

4. ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL

La Estructura Organizacional del Instituto Nacional de Medicina Nuclear se constituye en el conjunto de Direcciones y Unidades organizacionales interrelacionadas entre sí a través de canales de comunicación, instancias de coordinación interna y procesos establecidos para el cumplimiento de los objetivos de gestión de manera eficiente.

ESTRUCTURA ORGÁNICA INSTITUTO NACIONAL DE MEDICINA NUCLEAR



5. DIAGNÓSTICO INSTITUCIONAL

Se realizó un análisis de la situación actual de la institución mediante la herramienta FODA para que, en función de ello, se tomen decisiones acordes con los objetivos y políticas formulados.

MATRIZ FODA:

FORTALEZAS	OPORTUNIDADES	DEBILIDADES	AMENAZAS
1. Entidad desconcentrada 2. Recurso Humano Competitivo 3. Trabajo continuo de 12 horas 4. Sostenible por su Ingresos Propios	1. Infraestructura dentro de un Complejo Hospitalario. 2. Ampliación 3. Contar con Convenios Interinstitucionales y Universidades Públicas y Privadas	1. Equipamiento insuficiente 2. Infraestructura insuficiente para los Requerimientos 3. Escaso números de Especialistas Medico Nuclear.	1. Falta de Apoyo de Autoridades Nacionales al Plan de Desarrollo del INAMEN 2. La No Existencia de Proveedores Nacionales o

5. Factible para Proyectos de Inversión 6. Profesionales Multidisciplinarios 7. Infraestructura Propia 8. Avances Científicos y Tecnológicos en Medicina Nuclear 9. Producción de fármacos para marcación 10. Manuales, Normas y Protocolos Actualizados	4. Intercambio de avances con organismos internacionales 5. Capacidad de Formación Asistencial y Social.	4. Insuficiente Dotación de Recursos Humanos. 5. Escasa Difusión de sus Especialidades e Interrelación con otros Profesionales de la Salud	Empresas que tengan Representación Legal en el país 3. Falta de atención al paciente si el medico nuclear se enferma o vacaciones. 4. Conflictos Sociales 5. Falta de Líneas Aéreas Nacionales para el Transporte de Material Radioactivo

Posteriormente, a través de reuniones con las Jefaturas de Unidad, se procedió a formular los objetivos estratégicos de la institución, enfocándose en las actividades de generación de servicios.

	FORTALEZAS	DEBILIDADES
OPORTUNIDADES	1. Capacitar al personal de la institución en el avance tecnológico en el exterior. 2. Lograr el apoyo para la industrialización de radiofármacos y provisión al resto de los centros médicos nucleares del país. 3. Implementar un centro de internación para pacientes con tratamiento con material radioactivo. 4. Realizar convenios de capacitación en pre y postgrado	1. Formular nuevas becas de formación de recursos humanos en coordinación con los organismos internacionales. 2. Desarrollar proyectos de equipamiento con la cooperación técnica externa. 3. Formular sesiones de difusión de los servicios de medicina nuclear en el complejo hospitalario Miraflores 4. Realizar la difusión de los servicios de medicina nuclear en las Universidades Publicas y privadas.

AMENAZAS	<p>1.- Estructurar un plan de capacitación para el personal del INAMEN, que plasmen objetivos a corto y mediano plano la mantención de la sostenibilidad y aumento de la rentabilidad de la institución.</p> <p>2.- Elaboración de un plan de negocios en función a la estrategia de producción de fármacos para diagnóstico y tratamiento con alcance nacional en la provisión y distribución.</p> <p>3.- Plan de Negocios con generación de márgenes de sostenibilidad y rentabilidad.</p> <p>4.- Elaboración de protocolos de manejo de material radioactivo priorizando su importancia dentro de la cadena del plan de negocios.</p> <p>5.- Visualización de la actividad del INAMEN como unidad de negocio.</p>	<p>1. Realizar proyectos que permitan un mayor apoyo al INAMEN para sustentar un mayor número de personal.</p> <p>2. Arrendar contratos que permitan un oportuno equipamiento y estratificar proveedores para la no falta de recursos.</p> <p>3. Proponer políticas de concientización para evitar los conflictos sociales y así poder elaborar una correcta infraestructura para una futura dotación.</p> <p>4. Lanzar campañas de capacitación e interacción para profesionales del área y buscar financiamiento para concretar un seguro transporte para el material radioactivo.</p>
-----------------	--	--

6. OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

- ✓ Desarrollar márgenes de sostenibilidad y rentabilidad adecuados en la prestación de servicios de atención.
- ✓ Propiciar condiciones para el fortalecimiento de las capacidades, habilidades, destrezas, conocimientos y competencias del talento humano del INAMEN
- ✓ Generar condiciones para el fortalecimiento institucional para una alta calidad asistencial, científica y tecnológica

7. UNIDAD DE SALUD

➤ OBJETIVO

Prestar servicios de diagnóstico, terapéuticos de determinadas enfermedades e investigación por medio de las Área Médica, Radiofarmacia e Inmunoanálisis.

1. ÁREA DE CENTELLOGRAFÍA

El área Médica realiza estudios gammagráficos diagnósticos y terapias medico nuclear en base a la utilización de material radioactivo Tc99m y I-131.

Los objetivos planteados, son:

- Realizar 4.034 estudios de diagnóstico y de tratamiento en Medicina Nuclear.

2. ÁREA DE RADIOFARMACIA

El área de Radiofarmacia tiene por objetivo la producción y marcación de Radiofármacos bajo un estricto Control de Calidad, en cumplimiento a las buenas Prácticas Radio farmacéuticas, utilizando técnicas rápidas, sencillas, confiables y de bajo costo. Además de realizar la dispensación de Dosis terapéuticas de I-131 en cumplimiento a las Normas de Radioprotección.

Los objetivos planteados son:

- Realizar 5.014 procesos de producción, marcación y fraccionamiento de radiofármacos.

3. ÁREA DE INMUNOANÁLISIS

El área de Inmunoanálisis es considerada como un “Laboratorio de alta especialidad” porque en él se dosifican exclusivamente: Hormonas, marcadores tumorales y anticuerpos antitiroideos mediante técnicas de luminiscencia y quimioluminiscencia por su de alta sensibilidad y especificidad.

Los objetivos planteados son:

- Realizar 49.821 estudios realizados en el laboratorio de luminiscencia, quimioluminiscencia (Unidad de Inmunoanálisis).

4.PROGRAMA DEPARTAMENTAL DE TAMIZAJE NEONATAL

A través del Convenio N° 36/2017 del 19 de mayo de 2017 de Cooperación Interinstitucional entre el GADLP, SEDES La Paz e INAMEN, se lleva adelante el Programa de Tamizaje Neonatal para la

prevención del Retraso Mental y Discapacidad Física y muerte precoz, mediante la toma de muestra de unas gotitas de sangre del talón del bebe recién nacido a partir del 2° día de vida.

Los objetivos planteados son:

- Realizar 146.775 estudios realizados en el Programa de Tamizaje Neonatal.

5. IMPLEMENTACIÓN DE CAPTURA DE HIBRIDOS

El área de Inmunoanálisis realizara la Captura de Híbridos es una prueba de Biología Molecular que tiene la capacidad de detectar varios virus de Papiloma Humano de alto riesgo que se encuentran en muestras tomadas del área Cervico Uterino. Conlleva muchas ventajas dentro de ellas la auto toma de muestra además de su alta especificidad y sensibilidad.

Este estudio es muy importante dentro de la salud publica ya que en nuestro país muchas mujeres mueren a causa de Cáncer de Cuello Uterino por tanto esta prueba ayudara a detectar el causante del Cáncer a tiempo lo cual ayudaría al médico a seguir el protocolo correspondiente.

Los objetivos planteados son:

Realizar 4.000 estudios de Captura Hidrida.

III. UNIDAD ADMINISTRATIVA FINANCIERA

1. TRABAJO SOCIAL

Trabajo Social realiza la ponderación económica de los pacientes que requieren una valoración de su estado económico y capacidad de pago de los estudios gammagráficos diagnósticos, de Inmunoanálisis y terapias medico nucleares, en coordinación con los hospitales, fundaciones y medios de comunicación.

OBJETIVO DE GESTIÓN

- Coadyuvar a la población en el acceso a los servicios médicos nucleares y de inmunoanálisis que brinda el Instituto Nacional de Medicina Nuclear.

Los objetivos planteados para la Gestión 2020 son:

- Valoración y ponderación socio económica, a 500 pacientes.
- 20 acciones de coordinación y promoción de los servicios institucionales.
- Capacitación de calidad y calidez en la atención del paciente y sus normativas vigentes, con el Vice Ministerio de justicia, defensa de los usuarios y del consumidor.
- Frecuencia de pacientes atendidos: total 500 pacientes.

2. RECURSOS HUMANOS

PERSONAL CON ITEM

Nº	PERSONAL	ITEM SEDES	ITEM MINISTERIO	TOTAL
1	MEDICOS	3	2	5
2	BIOQUIMICOS	8	4	12
3	TECNICOS EN RADIOLOGIA	2	1	3
4	ENFERMERAS	3	7	10
5	ADMINISTRATIVOS	7	12	19
Total		23	26	49

PERSONAL DE CONTRATO

Nº	PERSONAL	EVENTUAL	CONSULTORES DE LINEA	TOTAL
1	BIOQUIMICOS	0	0	0
2	MÉDICOS	0	0	0
3	TECNICOS EN RADIOLOGIA	0	1	1
4	ENFERMERAS	0	0	0
5	ADMINISTRATIVOS	0	5	5
Total		0	6	6

3. ÁREA CONTABLE FINANCIERA

- ✓ En la gestión 2020 se nos asignó un presupuesto de Bs. 8.330.195,00 (Ocho millones trescientos treinta mil cientos noventa y cinco 00/100 bolivianos) asignados en la Fuente 20 Organismo 230 "Recursos Propios" del Instituto Nacional de Medicina Nuclear los mismo están distribuidos y clasificados en las siguientes partidas presupuestarias:

**CUADRO 1. DISTRIBUCIÓN DE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA POR PARTIDAS
FUENTE 20 ORGANISMO 230 “RECURSOS PROPIOS”:**

PARTIDA	DETALLE	GESTION 2020
		PRESUPUESTO ASIGNADO
10000	SERVICIOS PERSONALES	598.498,00
20000	SERVICIOS NO PERSONALES	1.869.360,00
30000	MATERIALES Y SUMINISTROS	2.341.245,00
40000	ACTIVOS FIJOS	2.959.703,00
80000	IMPUESTOS REGALIAS Y TASAS	561.389,00
TOTAL		8.330.195,00

- ✓ Mencionar también, que se nos asignó Presupuesto en la Fuente 41 Organismo 111 Tesoro General de la Nación por el Ministerio de Salud para la gestión 2020 el presupuesto asciende a Bs. 310.515,00 (Trecientos Diez Mil Quinientos Quince 00/100 bolivianos) los mismo están distribuidos y clasificados en las siguientes partidas presupuestarias:

**CUADRO 1. DISTRIBUCIÓN DE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA POR PARTIDAS
FUENTE 41 ORGANISMO 111 “TESORO GENERAL DE LA NACION”:**

PARTIDA	DETALLE	GESTION 2020
		PRESUPUESTO ASIGNADO
30000	MATERIALES Y SUMINISTROS	310.515,00
TOTAL		310.515,00

- ❖ Mencionar que el Ministerio de Salud programo un Presupuesto de Bs. 1.159.257,00 (Un Millón Ciento Cincuenta y Nueve Mil Doscientos Cincuenta y Siete 00/100 bolivianos) para la gestión 2020, según **Circular MS/VMSyP/USP/CR/02/2019**, lo cual hasta la fecha no fue desembolsado.

4.RETOS DEL INSTITUTO NACIONAL DE MEDICINA NUCLEAR PARA LA GESTIÓN 2020

- Lograr el cumplimiento del POA 2020 con un resultado superior al 98% al 31 de diciembre de 2020.
- Lograr una Ejecución Presupuestaria de al menos el 96% al 31 de diciembre de 2020 con eficacia y eficiencia en la administración de los recursos.

- Adquisición, instalación y puesta en marcha de un Tomógrafo.
- Canalizar el apalancamiento de recursos de fuentes externas para contar con una infraestructura adecuada como debe ser un centro de referencia en ciencia y tecnología.
- Capacitación y educación permanente del talento humano.
- Difusión masiva a través de ferias de salud, trípticos informativos, hojas de solicitud de servicios en los hospitales de segundo y tercer nivel del departamento y vigencia en redes sociales.
- Iniciar las gestiones que sean necesarias para mejorar la infraestructura del Instituto Nacional de Medicina Nuclear.
- Superar la actual cobertura en la atención mediante la consolidación y generación de nuevos Convenios con los servicios de cajas de salud públicos y privados y asociaciones de sectores sociales.

Es cuanto informo a su autoridad para fines consiguientes.